

# 「企業経営の未病チェックシート」プロトタイプができました！

—経営者によるトライアルを開始—

県では、県内の中小企業・小規模企業の経営者の皆様に、経営状況が下降する前にその兆しに気づいていただき、早期に必要な対策（企業経営の未病改善）を講じてもらえるよう、企業経営の未病を見える化するシートの作成を進めています。

このたび、「神奈川県中小企業・小規模企業経営の未病改善検討会」の議論を経て、チェックシートのプロトタイプを作成しました。経営者団体等の協力のもと、中小企業・小規模企業の経営者の皆様に実際に試行していただき、そこでの意見をもとにシートを改良した後、本格的に配布を開始します。

## 1 チェックシートの対象

中小企業・小規模企業の経営者

## 2 チェックシートの種類

「製造業・卸売業編」、「小売業・飲食業編」、「サービス業・その他編」の3種類

## 3 チェックシートの特徴

- (1) 一人で簡単に取り組める（人に知られずチェックできる）
- (2) 企業の現状と外部要因からリスクをあぶり出せる（見える化できる）
- (3) 財務の具体的な数字を必要としないことで答えやすくしている（気軽にできる）

## 4 チェックシートのトライアル

期間：平成 30 年 8 月～10 月

対象：チェックシートごとに 30 社程度

## 問合せ先

---

神奈川県産業労働局中小企業部中小企業支援課

課長 丸山 電話 045-210-5550

副課長 西野 電話 045-210-5551



















## 最近こんなことありませんか？



このシートは、経営者の皆様に、経営が下降する前にその兆し（企業経営の未病）に気づいていただき、早期に必要な対策を講じてもらうことを目的としています。

簡単な質問にお答えいただくことで、あなたの企業経営の未病が「見える化」されます。県や支援機関がぴったりの支援をご用意していますので、一緒に未病の改善に取り組みませんか。

### 「企業経営の未病」とは

企業の経営状況は「健全経営」と「経営不振」を明確に区別できるものではありません。この健全経営と経営不振の間を連続的に変化する状態が「企業経営の未病」で、下の図のようなグラデーションモデルで表すことができます。

健全経営 ← 未病 → 経営不振

未病の状態のどこにいても、少しでも健全経営にもっていこうとする取組が「企業経営の未病改善」です。

まずは次のページの質問に答え、経営状況を確認しましょう！！



「 V 」 組 織	<input type="checkbox"/> 自分が不在だと業務がちゃんと進むか心配だ	□ 点
	<input type="checkbox"/> 人の配置換えをよくしている	
	<input type="checkbox"/> 従業員が疲れた顔をしている	
	<input type="checkbox"/> 顧客情報やノウハウなどがうまく整理・活用できていない	
	<input type="checkbox"/> 社内情報は従業員なら誰でも見ることができる	
	<input type="checkbox"/> <small>（組織について、上記の質問以外で気になることがあれば記入してください）</small>	

## STEP 2

業界などあなたの身の回りで起こっていると感じる項目にチェックをつけ、その合計数を枠内に記入してください。

外 部 要 因	<input type="checkbox"/> サービスの要求水準が高くなっている	□ + 1 = □ 個 点
	<input type="checkbox"/> 業界への参入・撤退が共に激しい	
	<input type="checkbox"/> ガソリン代の高騰や賃金上昇が話題になる	

## 裏面でああなたの企業経営の未病を見える化しましょう！！

気になること等がある方は、連絡先を記入のうえ、この面を下記の相談窓口にてファックス等で送付してください。窓口の担当から連絡します。

なお、相談窓口又はお付き合いのある支援機関に直接お電話をいただいても結構です。

社名	
住所	
TEL	
FAX	

### トライアル期間中の相談窓口（平成30年8月～10月）

企業経営の未病相談ダイヤル(かながわ中小企業成長支援ステーション)

電話 (046)235-5620 ファクシミリ (045)210-8872

### STEP 3

STEP 1 の I ~ V の項目の合計数にSTEP 2 の合計数をかけて、その数に○を付け、企業経営の未病を見える化しましょう。

		5	10	15	20~
I 先行き	STEP1 STEP2 <input type="text"/> × <input type="text"/> = <input type="text"/> 点	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○
II 従業員	STEP1 STEP2 <input type="text"/> × <input type="text"/> = <input type="text"/> 点	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○
III サービス	STEP1 STEP2 <input type="text"/> × <input type="text"/> = <input type="text"/> 点	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○
IV 稼ぐ力	STEP1 STEP2 <input type="text"/> × <input type="text"/> = <input type="text"/> 点	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○
V 組織	STEP1 STEP2 <input type="text"/> × <input type="text"/> = <input type="text"/> 点	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○	○ ○ ○ ○ ○

濃い色の方に○がついた項目ほど将来リスクが高くなります。

早めに対策をとれば、過度に心配することはありません。

	将来リスク
I 先行き	技術革新や消費者ニーズの変化により競争力が低下したり、受注量が減少する恐れがあります。
II 従業員	人材不足で事業環境の変化や新事業に向けた対応ができなくなる恐れがあります。
III サービス	サービスの向上やサービス提供体制の見直しが必要となる可能性があります。
IV 稼ぐ力	技術やノウハウが陳腐化して利幅の少ない仕事が多くなる可能性があります。
V 組織	人や情報の管理がうまく機能しないために、競争力を発揮できなくなる可能性があります。

<内容に関するお問合せ>

神奈川県産業労働局中小企業部中小企業支援課団体指導グループ  
〒231-8588 横浜市中区日本大通1 電話(045)210-5553