

### ○保険への加入

事業や施設利用の際、万一、当協会の過失によって利用者に損害を与えた場合に備え、施設賠償責任保険に加入します。

また、施設賠償責任保険でカバーできないケースに備えて、協会直営で製造、販売した食品に起因した食中毒に対応する生産物賠償責任保険及び、協会主催のイベントでの事故に対応する傷害保険（イベント保険）に加入します。

### ■火災への対策

消防法に基づく「消防計画」を建物施設の災害対応マニュアルとして活用します。また、建物施設が改修された場合などには必要に応じて計画の見直しを行います。

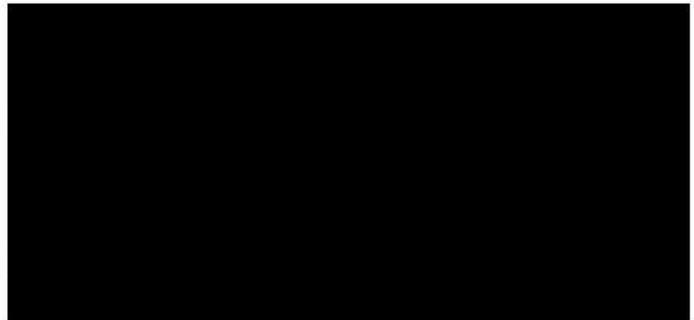
定期的に消防設備の点検を行うとともに、必要に応じて大磯町消防署の指導を受けるほか、消防署と連携して消防訓練を行うなど、火災への対策を継続します。

### ■維持管理業務における日常の作業の安全対策

利用者に対する安全確保		<ul style="list-style-type: none"> <li>・園内作業車走行時のハザードランプの点滅、速度順守</li> <li>・作業時における注意看板、立入防止柵などの設置</li> <li>・小石や障害物の飛散防止機能がついた刈払機の使用</li> </ul>
作業員の安全確保	作業職員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・毎朝のスタッフミーティングにおける作業内容と安全の確認</li> <li>・高度な技術、資格等を要する作業については、専門業者に委託</li> </ul>
	委託業者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・労働関係法規遵守の指導（日々の作業状態のチェック）</li> </ul>
	ボランティア	<ul style="list-style-type: none"> <li>・安全対策は責務として位置づけ（当協会が定める ██████████ への明記）</li> <li>・作業中の行動内容を把握し、連絡体制を明確化</li> <li>・ボランティア保険加入を促進</li> </ul>

### ■安全管理のマニュアル等の整備

当協会全体または本公園職員全員が安全管理の意識を共有し、一貫した対応とチェック体制をつくるため、右のような各種マニュアルなどを整備しています。これらは必要に応じて内容を見直し、さらに改善していきます。



### ■安全対策研修の実施

労働安全衛生や作業用機械の操作、薬剤の散布などに関して、下記のような職員研修の実施やOJT、外部講習への参加により、安全意識の向上を図ります。

新規採用者に対する安全衛生教育の実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>・労働安全衛生規則第35条に基づく安全衛生教育を実施</li> </ul>
OJT等による日常的な研修	<ul style="list-style-type: none"> <li>・危険予知訓練(KYT)を定期的に管理事務所内職員で実施</li> <li>・スズメバチ等危険生物への対処方法の内部研修を実施</li> </ul>
必要に応じた外部研修の受講	<ul style="list-style-type: none"> <li>・農薬の安全講習会（外部講習 県実施の「防除関係者講習会」）を受講</li> <li>・資格、特別教育等が必要な作業（刈払機、振動工具、チェーンソー、丸のこ等）については、その作業をする職員全員が専門機関の講習受講</li> </ul>

提案書9 「事故、異常気象等(水防を含む。)の緊急事態が発生した場合の対応方針」等

**(1) 事故、異常気象等(水防を含む。)の緊急事態が発生した場合の対応方針**

事故の発生時には、事件・事故対応マニュアルに基づき利用者の安全確保を最優先とした迅速な対応が必要です。

また、当協会では「県立都市公園等における災害活動対策指針」を策定し、様々な災害に的確に対応する体制を整えています。災害発生時には、協会本部や警察・病院などの関係機関とも連携しながら被害の拡大や二次災害の発生を極力抑止し、事態収拾後には再発防止を図ります。

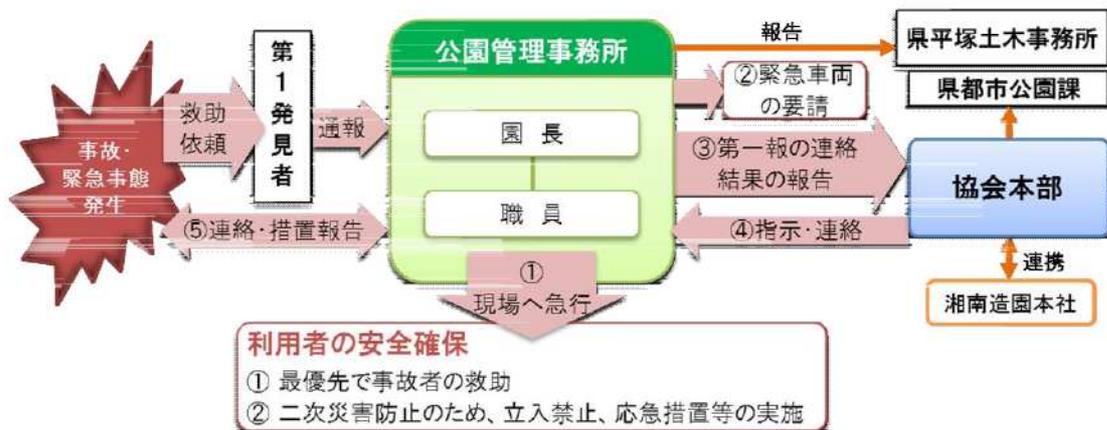
特に大磯城山公園は高麗山から連なる丘陵地にあり、公園周辺は土砂災害警戒区域に指定されています。そのため、通常の気象警報に加えて、土砂災害警戒情報にも十分注意し、発表時や解除後には適切な対策をとります。

また、事故・気象災害が発生した場合や発生が予測される場合には、必要に応じて利用者への避難の呼びかけや利用制限などの措置をとって、被害を未然に防ぎます。

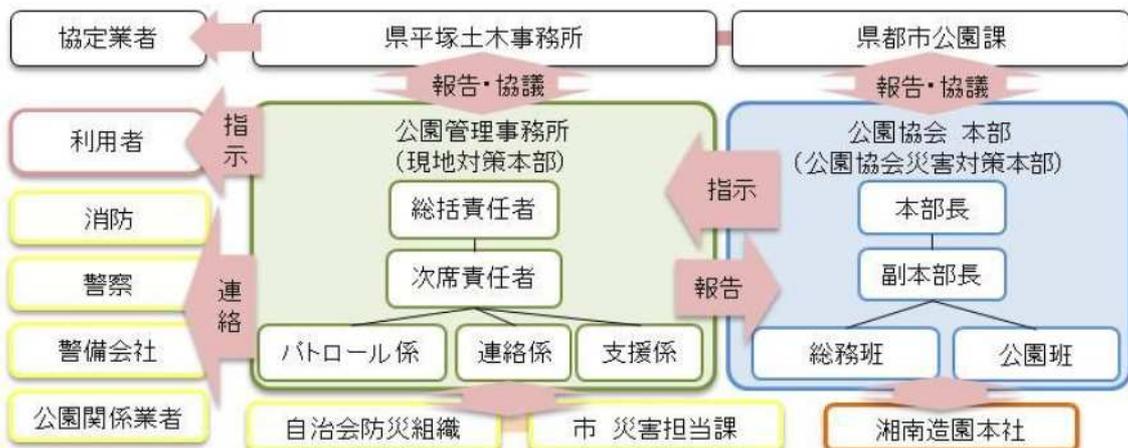
**■事故や災害発生時等の緊急時の体制及び初期対応**

事故や災害などが発生した場合、園長(不在時は参集したスタッフの中の上位者)を現地の総括責任者とし、あらかじめ定められた役割や手順に従って速やかに対応します。

○事故発生時の基本的な対応の流れ



○災害発生時の組織体制・連絡フロー



○職員の役割分担

役割分担	役職	緊急事態発生時の初期対応
総括責任者	園長（不在時は、副園長）	情報収集、伝達、連絡体制等の総括し、県平塚土木事務所や協会本部へ状況報告する
次席責任者	副園長（不在時は、公園管理主任等）	現場状況を把握し、随時、管理事務所に報告し、現場の指揮にあたる
パトロール係	公園管理主任、パート職員	園内等のパトロールを実施し、被害状況を確認 必要に応じ被害箇所への応急処置を実施する
連絡係		通信手段等を確保し、災害情報収集や利用者に対する園内放送を実施する
支援係		避難した方への応急手当や市や県への支援活動を実施する

○夜間および年末年始の対応

夜間および年末年始には、旧三井別邸地区において、管理事務所及び茶室の機械警備を実施し、旧吉田茂邸地区は夜間（17時～9時）及び年末年始は閉園し、夜間警備員を配置して各所に設置されている赤外線センサーで監視するとともに、定期的に巡回警備を実施します。

両地区とも異常警報が発報した場合には、各警備業務の警備員が現地に急行し、事故や災害への一次対応や応急処置などを行い、必要に応じて園長に緊急連絡し、園長又は副園長などが連絡を受けて出勤します。また、グループ構成団体の本部職員も緊急時に備えます。

■避難誘導、公園の利用制限等を考慮した連絡方法及び対応

避難誘導が必要な場合には、総括責任者の指揮監督のもと避難誘導にあたります。徒歩及び作業車で園内を巡回し、被害者の有無や被害状況の確認を行うと同時に避難を呼び掛けるほか、園内放送でも繰り返しアナウンスを行います。

被害が拡大する恐れのあるエリアについては、立て札や立入禁止のロープを張るなどして利用制限を行い、二次災害を防ぐための対応を行います。また、臨時休園する場合には、ホームページなどに情報を掲載し、広く周知を図ります。

■暴風大雪警報をはじめとする気象警報等の発表時の対応

気象警報が発表された場合、必要に応じて園長が総括責任者として職員に参集を呼びかけ、対応にあたります。

利用者に対して園内放送などで警報が発表されたことを繰り返し周知し、速やかに避難又は帰宅するよう促します。

大雨、大雪、暴風警報が発表された場合	危険が差し迫っている場合を除き、職員がパトロールを実施して園内の安全確認を行い、必要に応じてセーフティーコーンやバーなどで立入禁止の措置をとる
雷注意報が発表された場合	速やかに雷注意報の発表を利用者に知らせ、注意喚起を行います。雷鳴が聞こえてきたら、建物内など安全な場所への一時避難を促す
土砂災害警戒情報への対応	土砂災害警戒情報が気象庁と県から発表された場合、利用者だけでなく職員も斜面地等に近寄らないように周知する。解除後には、斜面地のクラック、漏水の有無等パトロールを実施する。
その他の異常気象等への対応	竜巻注意情報が発表された時、県から光化学オキシダント緊急時措置情報が発令された時などは、園内放送により利用者に注意喚起する

## (2) 急病人等が生じた場合の対応

園内で急病人やけが人が生じた場合には、「事件・事故対応マニュアル」に従い迅速に対応します。職員が病人の状況を把握した上で、病院や消防に連絡するほか、必要に応じて心肺蘇生やAEDの利用などの応急措置を施します。

本公園は急傾斜や階段が多く、病人・けが人の発生する危険度が高いため、全職員が冷静に急病人に対応できるように、定期的な教育・訓練を行って技術習得とスキルアップを図ります。

### ■急病人が生じた場合の具体的対応

急病人・けが人が発生した場合、以下の手順に従って的確な処置を行います。

I 状況確認	・職員が現場に急行し、急病人の状況を確認する
II 応急手当	・呼吸、意識の確認 →呼吸、意識がない場合、心肺蘇生の実施やAEDの活用 ・熱中症の場合 公園管理事務所や茶室、旧吉田茂邸地区の管理休憩棟など最寄り施設へ搬送
III 救急車の要請	・必要に応じて救急車を要請し、進入路を確保する
IV 報告	・事態収拾後には、県平塚土木事務所、協会本部へ対応結果を報告する

### ■急病人発生に備えた対策

#### ○AED、救急箱等の設置

旧三井別邸地区と旧吉田茂邸地区各所にAED及び救急箱（茶室は救急箱のみ）を設置します。また、郷土資料館にもAEDが配備されていることから、急病人発生時は、発生場所により郷土資料館と連携した救護活動を行います。

### ■救命に関する職員研修など

応急手当に関する知識や技術を学び、身に付けておくために、定期的に救命に関わる講習会などを受講します。

#### ○上級救命講習の受講

公園管理主任以上の職員は、3年に1回、応急手当、けがの対処、心肺蘇生法、AED取扱いなどについて学ぶ上級救命講習を受講し、資格を取得しています。これにより、当協会では管理する全施設に上級救命講習受講者を配置しています。

#### ○防災訓練等におけるAED取扱い訓練の実施

毎年実施する防災訓練の中で、避難訓練、消火訓練、AED取扱い訓練などをローテーションで行い、パート職員含めた全職員がAEDを操作できるようにします。

#### ◆◆ AEDによる救命活動 ◆◆

平成24年6月、当協会が指定管理者として管理する県立座間谷戸山公園において、座間市が設置管理を行うテニスコートで利用者に急病人が発生、当協会職員がパークセンターに常備するAEDを使用して救護し、一命を取りとめました。

この救命救護活動により、当協会職員2名が、座間市より表彰を受けました。



表彰の様子 (H24 広報ざま)

提案書 10「当該公園の「震災時対応の考え方」に示す初動体制等への対応、  
大規模災害発生時の公園の特性、立地状況等に応じた災害対応の考え方」

**(1) 当該公園の「震災時対応の考え方」に示す初動体制等への対応**

当協会では、既に「県立都市公園等における災害対策活動指針」を整備し、災害発生時の各公園と協会本部の対応、及び連絡体制を明確にしています。

今後は、震災時の対応として、①利用者をいかに安全に避難誘導するか、②発生時の県や市への協力体制の発揮を重点に、県が作成した「震災時対応の考え方」、及び上記指針に則り、地震の発生時間、震度に応じた下記の具体的対応を図ります。

**■大規模地震発生時の参集体制と配備体制**

**■ 市内で震度5弱以上もしくは県内で震度5強以上、大規模災害発生の場合**

**【勤務時間内発生時の対応】**

原則、当日勤務している全職員が以下の「配備体制」に基づき対応します。

**【勤務時間外の参集体制】**

公園管理主任以上の職員があらかじめ決められた自宅の最寄り公園に参集

- ・公園管理主任以上の職員は年1回以上、最寄り公園等の緊急参集訓練に参加し、参集先公園の鍵の保管位置や放送設備の使用方法について習得します。
- ・職員は [ ] を携帯し、緊急時に落ち着いて適切な行動がとれるようにします。
- ・職員は参集し次第、役割分担に従い初動体制を県平塚土木事務所と協会本部に報告します。
- ・震災発生後、 [ ] が配備につきます。なお、県内震度6弱以上の場合、 [ ] が配備につきます。

**【配備体制】**

- 本公園に現地対策本部を設置、公園協会本部には公園協会災害対策本部を設置
- 震災時の人員配置体制
  - ・総括責任者として園長が対応にあたりますが、園長が参集するまでの間は次席責任者が総括責任者を担当します。
  - ・勤務時間外発生の場合、通常勤務開始時間を以て、時間外参集要員から当公園所属職員へ速やかに業務を引き継ぎます。



係名	主な業務
連絡係	情報の収集と報告
パトロール係	園内巡視、被害報告、利用者誘導、応急対策実施など
支援係	園内施設の点検、救援活動、物資の管理など

**【情報の収集と提供】**

- テレビ、インターネット、ラジオなどから広域及び周辺の被害状況、津波発生の有無など、継続的に情報収集し、園内放送や掲示により利用者への情報提供を行います。
- 公園内の被災箇所の情報を収集します。

**【避難誘導準備】**

- 勤務時間中の場合、駐車場は営業を即中止し、町民などが本公園に車で避難してくることを想定し、駐車場ゲートバーは開放、園内利用者には避難誘導を開始する旨の園内・館内放送を行います。
- 茶室「城山庵」と旧吉田茂邸地区は常駐職員が避難誘導を行いますが、管理事務所との連絡が取れない場合には、安全確認や避難伝達のため、管理事務所より職員が応援に向かいます。

### ■警戒宣言発令時（東海地震予知情報）

東海地震に関わる「警戒宣言」が発令された場合には、上記の震度5弱以上の地震発生時における初動体制と同様の配備体制を確立します。

#### ○警戒宣言発令時の対応

- ・テレビ、インターネット、ラジオなどから情報を随時、正確に入手し、利用者へ冷静な対応を促します。
- ・消防用設備などの点検、作動確認や非常用備品の確認を行います。
- ・鉄道の運行休止や幹線道路の通行止めなどにより帰宅が困難な利用者に対しては、旧三井別邸地区内の郷土資料館への受け入れ依頼や旧吉田茂邸地区の管理休憩棟を開放するなど安全確保に努めます。

## （2）大規模災害発生時の公園の特性、立地状況等に応じた災害対応の考え方

本公園は広域避難場所に指定され、地震などによる大規模火災発生時には地域住民が多数避難してくることが予想されます。

また、本公園は大磯町の「津波避難ビル・場所」にも指定され、津波発生時には利用者や地域住民を速やかに高所へ誘導するなど、率先して対応していく必要があります。

旧吉田茂邸地区においては、万一津波が発生した場合、サンルーフ後方の高台（指定管理区域外）への避難誘導が必要なため、避難路の整備などについて、県平塚土木事務所と協議します。



旧吉田茂邸地区サンルーフ後方の高台

### ■災害に備えた事前対策

普段から必要な機器設備の点検と適切な維持管理を行うとともに、常に最新の地震情報を利用者に提供できるよう必要な情報の収集に努めます。

#### ○災害情報の受発信

地震警報機能付きラジオやテレビ、携帯電話への災害情報配信メール、SNSなどを活用し、起こりうる災害の情報収集を絶えず行います。

また、災害に関わる事前の情報（気象警報、地震・津波関連情報、緊急地震速報など）に素早く対応するため、園内放送システム連動型の告知システムを構築し、災害発生前には迅速に情報を利用者に提供します。



園内放送のスピーカー

#### ○災害対策マップの活用と更新

園内の防災設備の位置、避難場所までの経路等を明示した災害対策マップを作成し、緊急時に利用者が迷うことなく安全な場所まで避難できるよう、掲示板などに明示します。

また、公園周辺も含め、公園の改修工事の結果や周囲の状況変化に応じて適宜改訂します。

### ■地域と連携した災害対策

災害時に限られた職員でも迅速かつ的確な対応がとれるよう、日常から利用者や大磯町、近隣自治会と協働で防災訓練を実施するなどして連携を深めます。

また、避難所である大磯城山公園（旧吉田茂邸地区は除く）から郷土資料館等の震災時避難所への誘導方法や帰宅困難者の受入れ態勢について、事前に大磯町や郷土資料館と調整し災害に備えるとともに、災害による被害状況や避難経路について迅速に避難者へ提供する為にハンドマイクなどを備えます。



地域防災訓練

### ■日常訓練の充実

緊急時に利用者を安全に避難誘導できるよう、日頃から定期的に訓練に参加したり、独自に訓練を実施します。

また、利用者や地域住民が楽しく訓練できるようように、関係機関や自治会などと調整の上、イベント要素を取り入れた防災訓練の実施します。

#### ○近隣自治会と連携した防災訓練の実施

近隣自治会とともに、防災についての情報交換や園内の防災井戸の周知と稼働確認、炊き出しやテント設営、火起こしなどの訓練などを行います。

#### ◆◆ 自治会と連携した防災体制の確認 ◆◆

平成 25 年には、中丸自治会の防災担当の方とともに、園内の防災井戸の所在と、その地下水汲み上げのための動作確認を共同で行うとともに、災害時の体制について話し合いました。

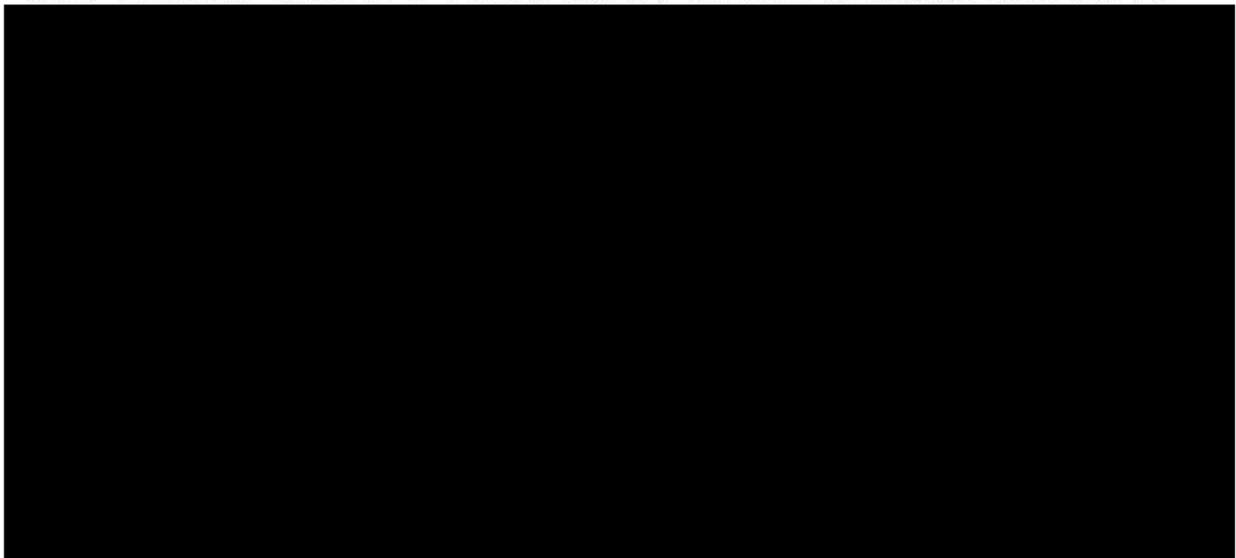


旧三井別邸地区内の防災井戸

### ■災害対応物品の独自の備蓄

備蓄に当たっては、当協会の自主財源を活用して独自に行います。

なお、備蓄品は、状況に応じてそれを必要とする他公園や避難場所に提供します。



### ○災害用自動販売機の設置

災害時に無料で飲料が供給できる「災害支援型ベンダー」を設置し、緊急時には園長の指示により自動販売機内の飲料を確保できる体制を整えます。



災害型支援ベンダー自動販売機

### ■災害発生時の協力等について

県平塚土木事務所や大磯町の防災担当部局と連携し、速やかな災害対策活動が行えるよう、必要な連絡調整を行います。また、「震災時対応の考え方」で示された避難施設などとも連絡調整を図り、連携した災害対応を行います。

### ○災害復旧への協力

事態終息後には、県と指定管理者の役割分担に基づき対応しますが、県による被害箇所の本格復旧の際にも必要な協力をします。また、災害復旧活動拠点の指定を県や町から要請された場合、テントやチェーンソーなどの必要物資の提供や、救援活動への支援なども積極的に行います。

### ■職員への教育

当協会では大規模災害発生時でも迅速かつ冷静に対応できるように各種災害対策の教育を行います。また、公園毎にも、その特性や立地条件を考慮した職員教育を実施します。

### ○避難訓練・初動対応訓練・津波訓練

公園での避難経路の確認や職員の役割に応じた初動対応訓練を、年1回以上実施します。また、定期的に災害図上訓練も取り入れ、様々なタイプの災害に対応できる体制を構築します。

### ○参集訓練

勤務時間外に地震が発生したと想定して参集訓練を実施します。本公園職員以外の参集職員が放送設備の使用方法や扉の開錠方法などを学び、災害時に適切に対応できるよう訓練します。

### ○通信訓練・連絡体制確認

公園と本部相互の衛星電話などの通信確認、衛星電話の操作方法、緊急連絡網の再確認や再構築を実施するとともに、災害時でも冷静に状況報告ができるようにします。

**(1) 地域人材の活用、地域・関係機関との協力体制の構築**

私たちは、神奈川県のご公益事業に携わっている指定管理者の使命として、町や地域関係団体と連携を深め、公園運営を通じて地域振興を目指していきたくと考えます。

昨秋に旧吉田茂邸庭園地区が開園したことで、地域における本公園の存在感と新たな観光の目玉としての期待度が高まっています。この機会を活かし、地域と連携した公園づくりを進め、大磯町の観光振興に貢献していきます。

本公園を中心として、公園と地域、公園と人、人と人のつながりをつくりだし、地域の活性化やコミュニティ形成に貢献していきます。



和楽や野点など地域の協力のお陰で実現しました

協働のテーマ	連携先
イベント運営	地域住民 (運営委員会形式)
	地元音楽アーティスト や関連団体
	大磯町社会福祉協議会
	大磯町盆栽愛好会
	茶道関連団体
地域振興	大磯町・ 観光協会
	大磯ガイドボランティア協会
	商工会
	近隣自治会
	湘南国際マラソン
	地元和菓子店・地域洋菓子店 ・地域作業所
広報	大磯市
	神奈中バス
防災、防犯	大磯警察署、消防署
	近隣自治会

**◆◆ 大磯城山公園活用連携協議会の運営 ◆◆**

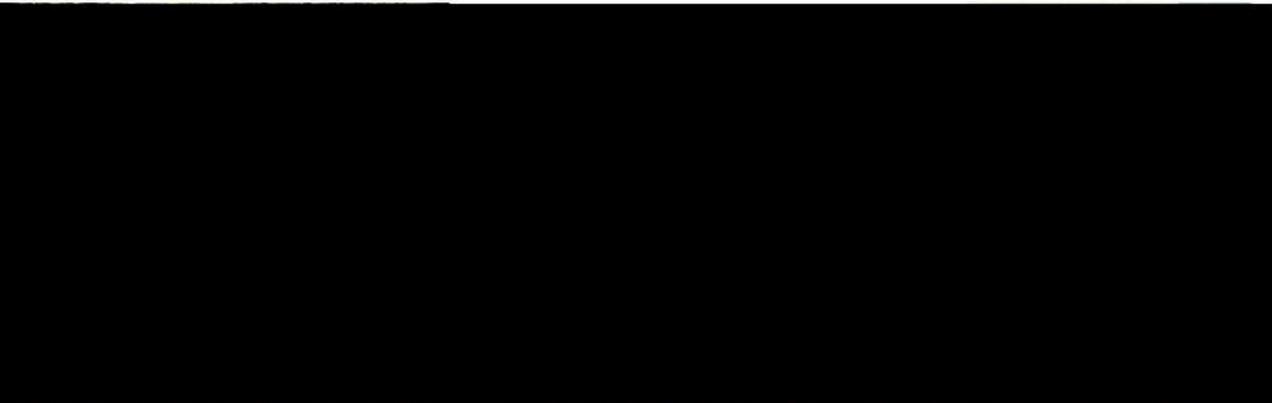
本公園では当協会が事務局を務める「大磯城山公園活用連携協議会」を発足させ、地元の商工会、観光協会、大磯ガイドボランティア協会、近隣自治会、大磯町、県平塚土木事務所などを構成員として、公園運営について定期的な意見交換を行っています。

**(2) ボランティア団体等との連携、協働及び育成**

本公園では下記の通り、様々な分野のボランティア団体が活動しています。これらの活動をより一層促進するため、ボランティアとの協働の方針や活動支援内容を盛り込んだ[ ]を定め、より多くの方がボランティアとして参加できるような環境づくりに努めます。

また、ボランティアを対象とした研修会の開催や、ボランティアと職員との共同作業を通じ、維持管理やイベント運営に関わる手法、技術を伝え、ボランティアの育成につなげます。

協働のテーマ	連携先
維持管理への協力	花を育てる会
イベント運営への協力	大磯ガイドボランティア協会
	花を育てる会
	湘南邸園文化祭連絡協議会
	郷土資料館ボランティア
	大磯町茶道協会
	茶室「城山庵」の利用団体
	北蔵の利用団体



**◆◆ ボランティア交流研修会の開催 ◆◆**

当協会では、NPO法人G I Pと協働でボランティアの方々に他の公園の先進事例を学んでいただくため、視察およびボランティア交流会「グリーンエンジョイ」を開催しています。

なお、平成 25 年度には秩父宮記念公園とサカタのタネ総合研究センターへの視察を行いました。



グリーンエンジョイ

**(3) 他の公園、周辺施設との交流・連携**

**■他の公園との連携**

○「花とみどりのフォトコンテスト」の開催

県立都市公園や県立自然公園を舞台にした「花とみどりのフォトコンテスト」を開催し、毎年600点以上の作品応募があります。

作品は専門家による審査を行い、入賞作品展を本公園の北蔵ギャラリーをはじめ、他公園や病院などで開催します。



北蔵ギャラリーでの入賞作品展開催

○公園関係団体を通じた連携

公園関係団体で構成する首都圏みどりのネットワーク（首都圏公園緑地関係団体連絡協議会）や県・市公園緑地協会等連絡協議会の中で情報交換や他公園への視察を行い、引き続き管理運営に反映させていきます。

**■周辺施設との交流・連携**

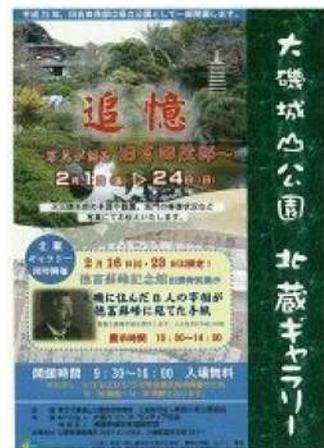
園内に位置する郷土資料館とは、これまでも園内の横穴墓の維持管理や、本公園の歴史解説機能の充実について助言、協力をいただいています。今後も引き続き連携を深め、旧吉田茂邸を含めた公園の歴史解説機能を拡充します。

また、近年、徳富蘇峰記念館との連携イベントを北蔵ギャラリーにて開催し、大変好評でした。今後も、鳴立庵など大磯の周辺観光施設とイベントや情報提供での連携に取り組めます。

協働のテーマ	連携先	内容
イベント及び広報連携	郷土資料館	・園内歴史解説機能の充実 ・「城山公園今昔物語」開催への助言
	徳富蘇峰記念館	・連携イベントの開催 ・相互情報提供
	鳴立庵など観光施設	・イベント連携、相互情報提供
	大磯プリンスホテル	・パンフレット等掲示、イベント等情報交流



北蔵での徳富蘇峰記念館出張展示



北蔵での徳富蘇峰記念館出張展示チラシ

**(4) 地域企業等への業務委託による迅速、かつ、きめ細かいサービスの提供に向けた取組内容**

地域の企業などは、その地域に精通していることで、迅速かつきめ細かい対応が期待できます。

私たちは、業務委託を行う場合には、今後も地域企業などへの発注を優先的に行っていきます。さらに、地域雇用の確保、社会的ニーズへの対応といった観点から、シルバー人材センターや社会福祉法人などの地元非営利団体とも継続的に業務委託することにより地域連携を図ります。



茶室「城山庵」の季節の和菓子は地元和菓子屋からの仕入

**(5) 企業のCSR活動（社会的責任、社会貢献）や学校等との連携**

本公園は近隣の学校の活動の場として活発に利用されています。私たちは社会貢献の一環として、そのような活動を引き続き支援していきます。

**■地域企業の社会貢献活動の受け入れ**

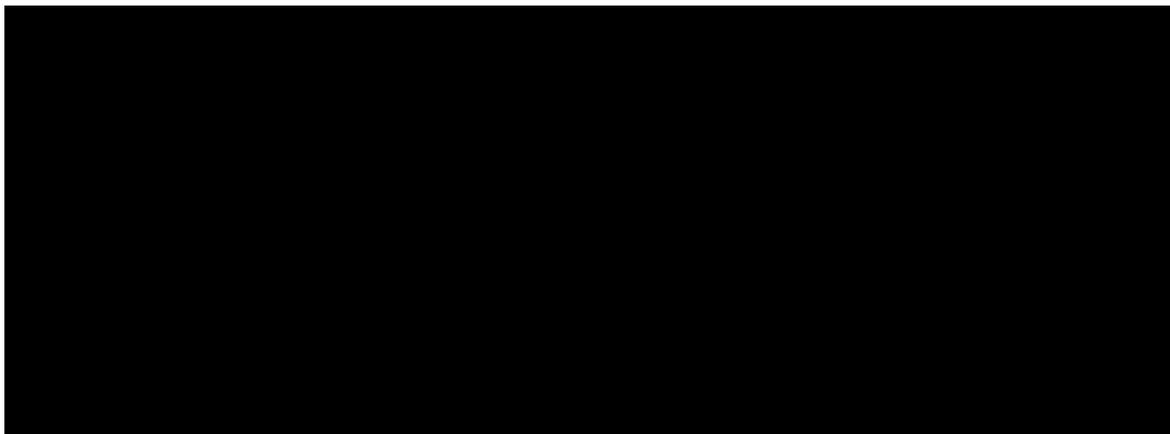
近年、企業のCSR活動が活発化する中、本公園では今後、公園ホームページ上での呼びかけや商工会を通じ、積極的に企業に働きかけるとともに、受入れる態勢を整えていきます。受け入れに当たっては、資材・機材の提供や技術指導を行うことにより、活発な活動が行えるようにサポートしていきます。

**■学校等教育機関との連携**

近隣の小中学校、高等学校をはじめとして、様々な校外活動に協力するとともに、和 문화や生き物や自然の大切さを学ぶ場を提供します。

なお、学校行事での有料施設の利用に関しては独自の減免規定を設け、活動の場として利用しやすい環境を整えます。

テーマ	連携先
学習活動の支援	国府中学校
	地元小中学校
	県内高等学校



### (1) 積算（内訳）において特に留意した事項

指定管理料の積算にあたっては、サービス水準を確保することを基本とし、維持管理費と人件費の確保に留意しつつ、経費節減の工夫も行いました。

収支計画書の各項目別に内容を十分精査し、本公園の管理運営に必要な費用を算出しました。

収入計画は、過去4年の実績額を参考に、今後の工夫により更に集客を図ることで駐車場収入、自動販売機収益の増加を見込んだ収入計画としました。

支出計画は、当協会の規程に基づく適正な人件費と積算資料などに基づく施行単価を用いて、必要な管理経費を計上しました。また、委託業務においては、低価格契約とならないよう配慮した価格で積算をしています。

### (2) 経費節減について工夫した点、努力した点等

本公園の管理運営にあたっては、サービス水準をしっかりと確保しつつ、作業のやり方などを見直し、さらに効率的な業務の実施を目指します。

#### ■他公園との「備品・資材等の共用化」

当協会は県内で多数の施設を運営しており、各施設で様々な備品や資材を保有しています。イベント時に多数の備品などが必要になった場合に、スケールメリットを活かして相互利用する「備品・資材等の共用化」を積極的に進め、資材などの購入費用を節減します。

#### ■費目ごとの経費節減策

費目ごとの具体的な経費節減策は以下の通りです。

事務費	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自主財源でLED照明を導入し使用電力量を節減</li> <li>・競争原理の導入（入札、見積合わせ等）</li> <li>・受託者にも業務が計画的に見込めるメリットがある長期継続契約の導入</li> <li>・物品購入や機器リースにおける集約発注</li> <li>・リース機器の継続使用可能な場合は再リース</li> </ul>
植物管理費 施設管理費 清掃管理費 利用促進費	<ul style="list-style-type: none"> <li>・直営による日常管理（植物の手入れやトイレ清掃、簡易修繕等）の実施</li> <li>・管理発生材（間伐竹や不要になった支柱等）の修繕への有効活用による購入費軽減</li> <li>・実績をもとにボランティアに草花管理や外来植物駆除等の一部業務を依頼</li> <li>・関係団体等のボランティアでの協力によるイベント運営</li> <li>・各団体・市民との共催により、経費を抑えながら多彩なイベントを実施</li> </ul>
人件費	<ul style="list-style-type: none"> <li>・繁忙期、閑散期に応じた柔軟な人員配置</li> <li>・イベントの入場者を予測し、メリハリの利いた人員配置</li> </ul>

< 付属書類 > 収支計画書・収支計画算出根拠・収入積算内訳書（別添）

## 提案書 13 「人的な能力、執行体制」

**(1) 指定期間を通じて効果的・効率的に指定管理業務を行うための人員配置等の状況**

本公園において、県、県平塚土木事務所、公園協会本部、湘南造園本社としっかりとした連絡体制をつくり、効果的・効率的な管理運営を行います。

**■現地責任者の役割及び経歴、主要職員の役割分担**

○現地責任者は常勤職員とし、行政経験などが豊富な人材を配置します。

[Redacted]

○現地責任者のほか、本公園の特性に応じ主要職員を配置します。

[Redacted]

**■公園管理運営士、造園技能士、造園施工管理技士等公園の管理運営に係る有資格者の配置状況**

本公園の特性に合わせ、

[Redacted] を配置します。

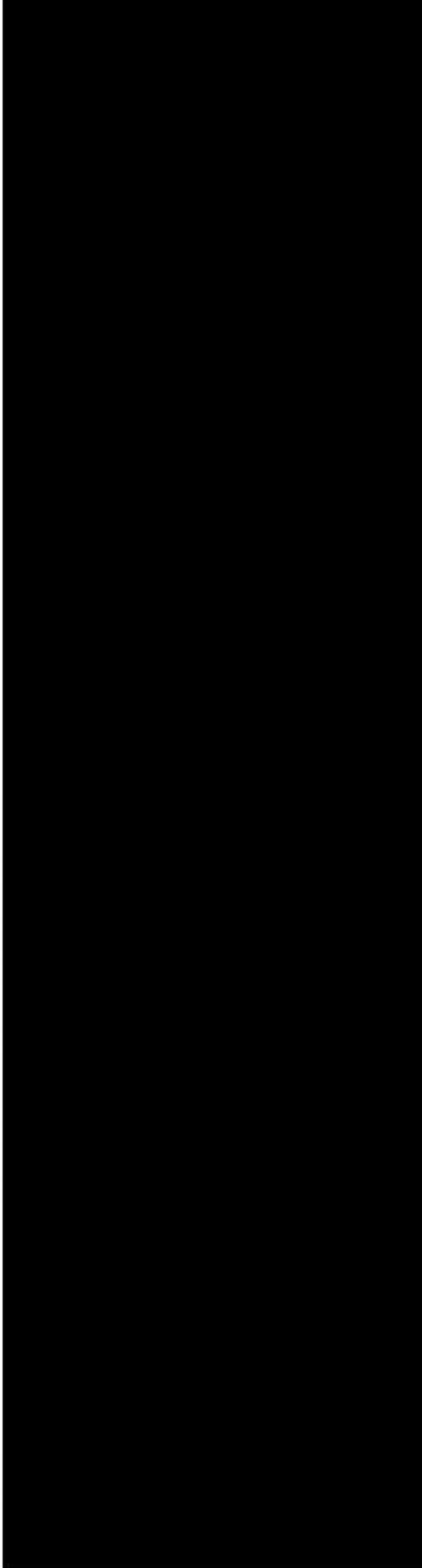
**■県、県出先事務所、指定管理者本部、指定管理者現地との連絡体制**

[Redacted]

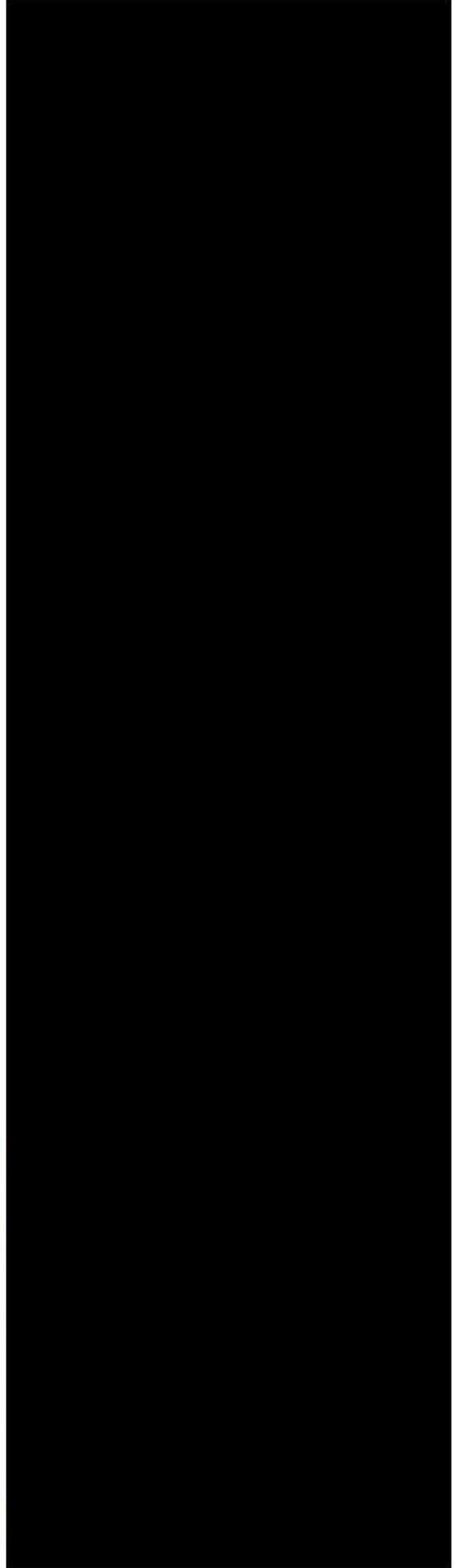
＜別表＞現地の職員配置計画

■組織図

■現地責任者、スタッフの役割等



■勤務ローテーション（通常時の例）



## (2) 業務の一部を委託する場合の管理・指導体制の状況

委託業務の実施にあたっては、規程やマニュアルに基づき、業務の進捗に沿って指導監督を行います。

### ■指定管理者としての点検方法、指導監督等

業務を委託した際には法令遵守、品質確保、安全確保、工期厳守、利用者対応に留意して委託業務の指導監督にあたります。監督員には経験者を配置し、委託先の業務責任者を指定した上で、日報の提出や現地確認などにより指導監督します。また、業務完了後は、完了検査を実施し業務の履行確認を行い、品質確保を図ります。

### ■具体的な委託業務内容

管理内容	業務内容	主な指導監督項目	点検方法
枝下し・枯損木処理	樹勢悪化木・支障枝の除去	事前に周知看板を設置する等の、安全確保を指導	処理本数、処分方法等を点検
日本庭園管理	軽剪定、基本剪定	仕様及び植栽意図の認識等、庭園としての景観が維持できる管理を指導	仕様及び植栽意図を踏まえた出来栄となっているか、写真等記録に漏れがないか点検
受水槽・浄化槽・建物点検	水道法・浄化槽法による法定点検や建築基準法の点検	法令を順守し、資格確認や点検項目の漏れがないように指導	業務報告書類の漏れがないか、点検個所の間違いがないかを点検
ポンプ設備点検・受水槽点検・防災井戸設備点検	加圧ユニット保守点検等	法令を順守し、資格確認や点検項目の漏れがないように指導	業務報告書類の漏れがないか、点検個所の間違いがないかを点検
警備・巡回業務	旧三井別邸地区の機械・巡回警備、旧吉田茂邸地区の夜間・年末年始の警備業務等	適切な利用者対応と迅速な対応について指導	作業日報により、適切に履行しているか点検
設備清掃業務、建物清掃業務、トイレ清掃業務	池・水路のポンプ室清掃等、管理事務所等の床清掃、ワックス掛け等	具体的清掃箇所と清掃方法及び利用者への適切な対応を指導	作業日報により、適切に履行しているか確認
ゴミ処理	ゴミ・残材搬出	マニフェストにより事業者と契約を取り交わし実施	廃棄場所・方法について、産業廃棄物管理票により点検

## (3) 指定期間を通じて安定して指定管理業務を行うための人材育成や職員採用の状況

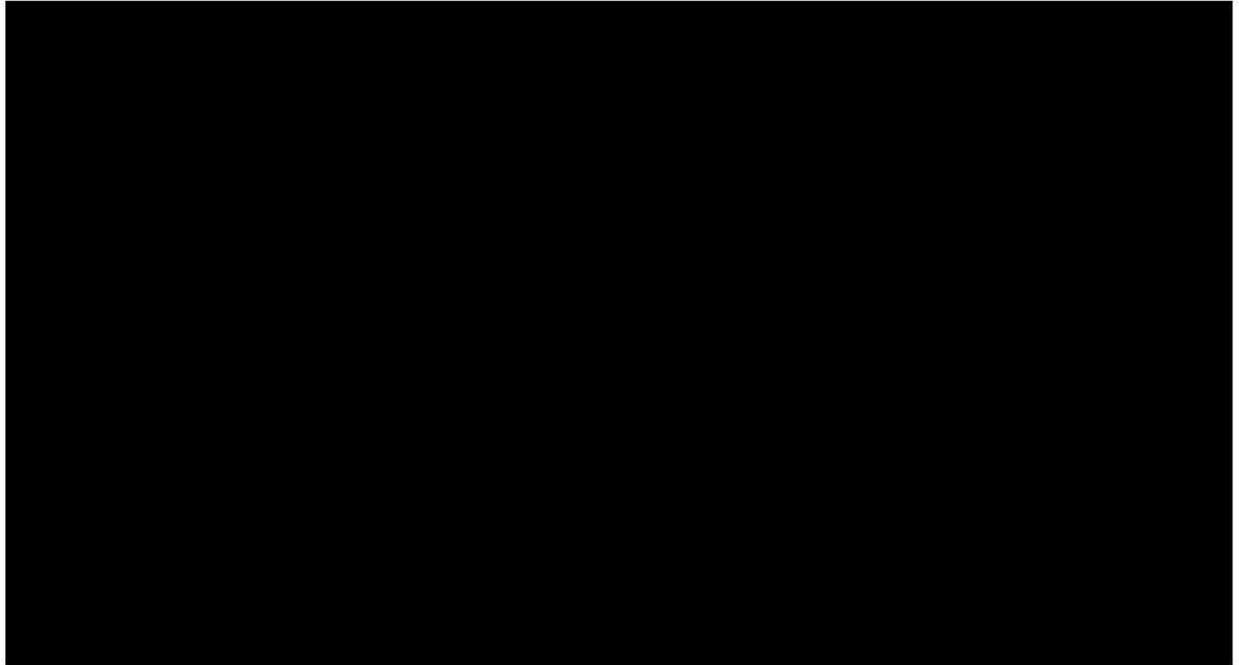
本公園の管理運営にあたっては、緑の中に様々な施設や機能が存在する都市公園として多様な利用ニーズに対応するため、自然生態、植物管理、施設管理、安全管理、利用促進、地域協働など幅広い分野の知識と経験が求められます。

当協会では多様な公園管理業務に対応するため、全員を [ ] として育成することを目標に、職員が積極的に能力開発に取り組めるよう制度を整えています。

### ■人材育成の仕組みの概要

次のような人材育成の仕組みにより、職員一人ひとりの資質の向上を図ります。

#### 【人材育成の仕組み】



### ■能力開発の取組み

#### ○職務内容に合わせた研修の受講

他公園の先進事例調査や、各種研修に参加するなど、利用促進や管理運営マネジメントについての知識や技術を高めます。

#### ○公園の管理運営に活用できる資格取得の推進

公園管理運営士をはじめとした資格取得費用の補助を行うなど、積極的に職員の資格取得を奨励しています。

#### ○人材交流等の促進

新たな知識や管理手法などを習得するため、民間企業などとの人材交流を図っています。

### ■職員の「やる気」と「潜在能力」を引き出す仕組み

当協会では、業務実績の向上に努めた職員を公平・平等に評価する「職員表彰制度」や「人事評価制度」を導入しています。これらの制度を適切に運用し、職員の業務の達成感や満足度を高め、職員自らが更なる自己研さんに取り組む意欲を高め、質の高い管理運営や組織全体の活性化を図ります。

### ■職員の採用について

当協会では、指定管理業務を着実・安定的に実施するため、公園を愛し、熱意がある、専門知識を有する人材を公募により常に確保しています。

非常勤職員については、地域の雇用促進や災害時の対応を考慮し、できる限り地元の方を採用しています。

## 提案書 14 「コンプライアンス、社会貢献」

**(1) 指定管理業務を実施するために必要な団体等の諸規程の整備、法令遵守の徹底に向けた取組の状況**

私たちは、グループ構成団体のそれぞれにおいて「就業、給与、決裁、会計及び個人情報等」に関する諸規程を定め、公開するとともに適正な取扱いを徹底しています。

また、代表者である当協会が定めた「コンプライアンス要綱」に基づき、構成団体を含め責任ある執行と法令遵守の徹底を図ります。

**■各構成団体の諸規程**

種別	内容	各構成団体の規程	
職員の就業	勤務時間、休日、時間外勤務、及び年次休暇、特別休暇、服務、安全衛生、表彰、懲戒等および職員・社員の勤務意欲や業務能率の向上を目的とした表彰制度や提案制度等の整備	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会職員就業規程 公益財団法人神奈川県公園協会非常勤職員の雇用、給与、勤務時間等に関する規程
		湘南造園	就業規則
給与	職員の給与や手当についての必要事項	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会職員給与規程
		湘南造園	給与規程
会計	適切な会計処理に関する必要事項	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会会計規程
		湘南造園	中小企業の会計に関する指針
非常勤職員の雇用等	規程、規則において、非常勤職員の雇用、給与等、勤務時間の割振り、休暇等についての必要事項	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会非常勤職員の雇用、給与、勤務時間等に関する規程
		湘南造園	就業規則
決裁	業務の執行ならびに人事等に関する決裁に関する必要事項	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会職務権限規程
		湘南造園	I S O職務分掌規程
法令遵守	法令遵守に関する必要事項	当協会	コンプライアンス要綱 コンプライアンスガイドライン
		湘南造園	就業規則
その他	情報公開、情報保護に関する必要事項	当協会	公益財団法人神奈川県公園協会情報公開規程 公益財団法人神奈川県公園協会個人情報保護規程
		湘南造園	プライバシーポリシー [個人情報保護方針] 個人情報取扱運用規則

### ■法令遵守の取組み状況

当協会は、公益財団法人としての使命を自覚し、社会的信頼の維持及び業務の公正性の確保に資するため、「コンプライアンス要綱」や「コンプライアンスガイドライン」を定め、これらを研修などにおいて周知することで、役職員のコンプライアンスの徹底を図っています。なお、グループ構成団体においても同様に行われています。

## (2) 個人情報保護についての考え方・方針及び個人情報の取扱いの状況

個人情報保護については、グループ構成団体においても「プライバシーポリシー〔個人情報保護方針〕」、「個人情報取扱運用規則」を定めておりますが、グループ代表である当協会の規程などに即し、利用者の情報をはじめとした各種個人情報を適正に取扱います。

### ■個人情報保護のための仕組み

本公園では、様々な個人情報を取扱っており、公園の管理運営に関わる全てのスタッフが、個人情報保護の重要性を認識して業務を行います。

万が一、個人情報の漏えいが発生した場合は、速やかに当協会全体の個人情報管理者である事務局長をはじめ、関係機関、対象者に報告するとともに、二次漏えいの防止に努めます。

#### ○諸規程の整備

当協会では、県の個人情報保護条例及び指定管理者と県が締結する基本協定書に基づき、「公益財団法人神奈川県公園協会個人情報保護規程」を定め、さらに同規程第9条（個人データの適正管理）を受け作成した「個人情報の扱いに関するガイドライン」において具体的な取扱い事項を定めるなど、適切な諸規程を整備しています。

#### ○取扱いの徹底

##### ・管理責任者の明確化

公園ごとに個人情報取扱責任者を配置し、ガイドラインに沿った個人情報の取扱いを行います。

##### ・研修等による職員への周知徹底

毎年実施する協会全体の職員研修、各公園の定例の全体会議などにおいて、「個人情報の扱いに関するガイドライン」に基づいた研修や、パソコン管理者向けに適切なデータ管理についての研修を実施します。

##### ・県の「PDマーク」に登録

県の「PDマーク（個人情報取扱業務登録制度）」に登録しており、当協会の管理する個人情報は適切に取扱われていることを利用者などへ明らかにします。

##### ・パソコンデータの取扱いに関するセキュリティの強化

個人情報は主にパソコンデータにより管理していることから、適切なデータ管理を行なうとともに、コンピュータウイルスへの感染や外部からの不正アクセスなどによるデータ流出の防止に取り組めます。

※情報公開の申出があった場合は「公益財団法人神奈川県公園協会情報公開規程」の定めにより、個人情報などの除外事項を除き、情報を開示します。

**(3) 指定管理業務を行う際の環境への配慮の状況**

公園は神奈川県豊かな緑を構成する一部であり、自然の多様性に触れ、自然を大切に  
する心を育む場所です。従って、環境配慮の重要性について普及啓発するための重要なフ  
ィールドであると捉えています。

本公園の管理運営にあたっては、「神奈川県環境方針」を踏まえた取組みを行います。

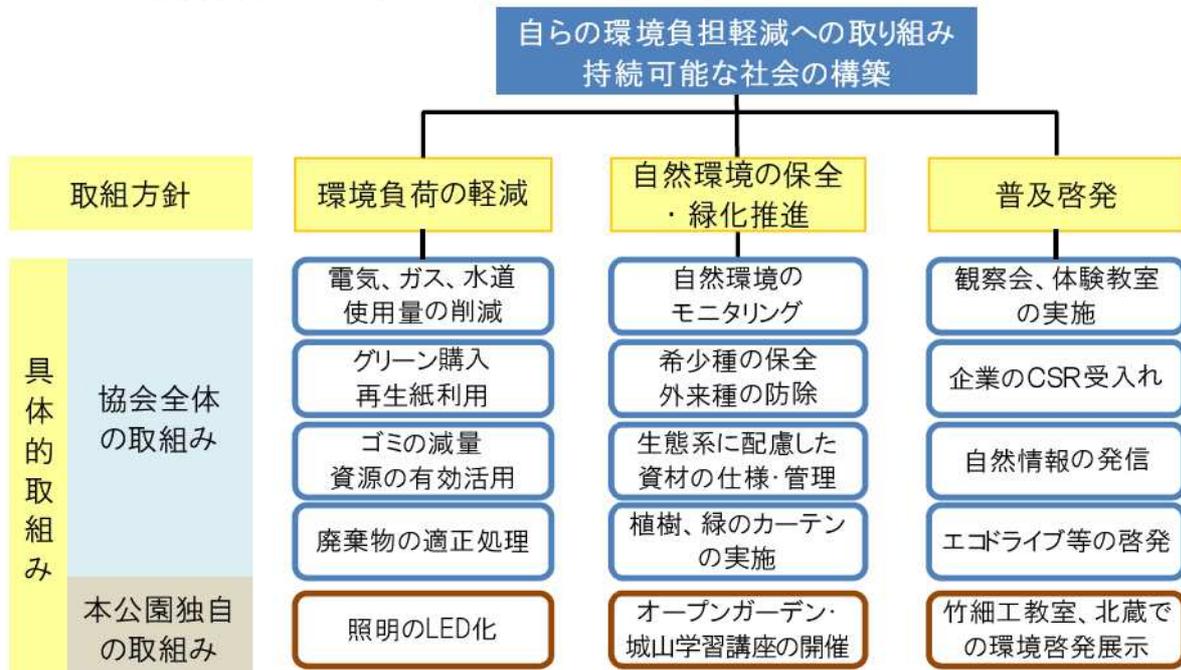
**■独自システムによる総合的な環境マネジメントの実践**

当協会は、「エコアクション21」を参考として独自に構築した環境マネジメントシス  
テムにより、総合的な環境マネジメントを推進し環境負荷の軽減と生物多様性の保全を  
図っています。

**○当協会の環境マネジメントシステム (Ecological Management System) の特徴**

これまでの都市公園や自然公園における当協会の取組みを踏まえ、環境負荷の軽減  
とならんで、自然環境の保全、緑化推進、普及啓発を大きな3つの取組方針としたシ  
ステムです。

当協会では、年1回、自己評価を実施しながら引き続きPDCAサイクルによるシ  
ステムの運用を行っていきます。



**○システム推進のための組織体制**

当協会管理運営する各公園に「エコリーダー」を置き、公園協会本部に体制の統  
括責任者として「環境代表者」を配置し、様々な取組みの実施と実績について、年1  
回、評価を行います。その結果をPDCAサイクルにより、継続的に改善を図ってい  
きます。

**■環境負荷軽減の具体的取組み**

- 不要な照明や電子機器類の電源オフ、クールビズ・ウォームビズの推進
- グリーン購入（トイレットペーパー、コピー用紙）、再生紙利用の推進

- 自主財源により公園事務所および建物内の照明をLED化
- 間伐・枝落としによる発生材のチップ化による資源循環型維持管理

**■自然環境の保全と緑化推進の具体的取組み**

- 園内の植生や、野生動植物など自然環境の調査の実施
- 外来植物メリケンソウ、トキワツユクサなどの除去とモニタリング
- 「都市公園農薬使用指針」、「病虫害雑草防除基準」を遵守した農薬の使用
- オープンガーデンや盆栽展、城山学習講座の開催

**■普及活動を通じた利用者・地域への発信の具体的取組み**

- 公園周辺アクセス道路における清掃活動 「ゴミゼロアクセス」 の実施
- 地元企業のCSR活動受入れ体制の整備
- 屋外掲示板や公園ブログに季節毎の植物や昆虫などの写真展示と解説による自然情報発信
- 竹細工教室、北蔵ギャラリーでの「みどり豊かな神奈川」紹介展示
- 看板・チラシによるアイドリングストップの呼びかけで、エコドライブの啓発

**(4) 障害者雇用促進の考え方**

公園は、障がい者にとって憩いの場でもあります。一方で働きやすいフィールドでもあります。当協会は、障がい者が業務を行う上でのハンディキャップの解消に努め、より働きやすい環境づくりに取組みます。

今後の本公園の管理運営にあたっては、特別支援学校の生徒の就労に向けたインターンシップ（就労体験）の受入れに協力します。また、地域の障がい者雇用を促進するため、当協会における就労機会の提供に取組みます。

**■法定雇用率上回る雇用努力**

当協会全体では平成25年度現在、6公園7人を雇用（障がい者カウント数4.5人）

**■障がい者雇用を行う企業等への積極的な業務発注**

私たちは、障がい者の直接雇用に加え、障がい者就労施設への積極的な業務発注に努め、地域の障がい者支援施設の施設外就労を支援しています。

対象施設・事業	具体的な作業
相模原公園	除草、清掃等公園内の維持管理作業
辻堂海浜公園	園内の清掃
相模三川公園	軽飲食の販売
茅ヶ崎里山公園	除草、清掃等公園内の維持管理作業
当協会花苗事業	花苗の株分け等

※障がい者の法定雇用率の高い企業へ優先的に発注する仕組みづくりにも取り組んでいきます。

## 提案書 15 「これまでの実績」

## (1) 指定管理施設と類似の業務を行う施設等での管理実績の状況

## ■神奈川県公園協会の管理運営実績

当協会はこれまで、数多くの県立都市公園や自然公園ビジターセンター、山岳スポーツセンターなど、様々な公の施設の管理運営に携わってきました。各施設の特性に応じた管理運営を行う中で、公益的な事業展開により地域社会への貢献を続けてきました。

## ○県立都市公園における施設管理実績と評価

平成 21 年度からの指定管理期間において、当協会では 16 公園の指定管理業務を行ってきました。

このうち、県の指定管理業務評価において、平成 22 年度には 4 公園、平成 23 年度には 3 公園、平成 24 年度には 5 公園で、「特に優良」の評価を得ることができました。その他のほとんどの公園についても、「優良」の評価を得るなど、着実な管理運営を行ってきました。

管理施設名	指定管理期間	所在地	平成 24 年度 指定管理 業務評価	備 考
塚山公園	平成 18 年 4 月～ (保土ヶ谷公園・ 境川遊水地公園は 平成 21 年 4 月～)	横須賀市	優良	グループによる管理
保土ヶ谷公園		横浜市保土ヶ谷区	優良	
葉山公園		葉山町	良好	
はやま三ヶ岡山緑地		葉山町	優良	
恩賜箱根公園		箱根町	特に優良	グループによる管理
辻堂海浜公園		藤沢市	特に優良	グループによる管理
湘南汐見台公園		茅ヶ崎市	優良	グループによる管理
相模原公園		相模原市南区	特に優良	グループによる管理
大磯城山公園		大磯町	優良	
七沢森林公園		厚木市	優良	
座間谷戸山公園		座間市	優良	
秦野戸川公園		秦野市	特に優良	
津久井湖城山公園		相模原市緑区	特に優良	
茅ヶ崎里山公園		茅ヶ崎市	優良	
相模三川公園		海老名市	優良	
境川遊水地公園		横浜市戸塚区・泉区	優良	

○その他の類似施設の管理実績

当協会では、県立都市公園以外にも様々な施設の管理運営も行い、その手法やノウハウを県立都市公園の管理運営にも活かしてきました。

【指定管理業務】

管理施設名	指定管理期間	所在地	備考
県立山岳スポーツセンター	平成21年4月～ 平成27年3月	秦野市	
町立大磯運動公園	平成20年4月～ 平成23年3月	大磯町	グループによる管理

【管理受託業務等】

管理施設名	管理期間	所在地	備考
県立いせはら塔の山緑地公園	平成19年4月～	伊勢原市	単年度毎の管理業務受託
県立陣馬自然公園センター	平成7年4月～	相模原市緑区	〃
県立宮ヶ瀬ビジターセンター	平成7年4月～	清川村	〃
県立丹沢湖ビジターセンター	平成8年4月～	山北町	〃
県立西丹沢自然教室	平成8年4月～	山北町	〃
県立秦野ビジターセンター	平成9年7月～	秦野市	〃
県立ユースンロッジ	平成19年4月～ 平成24年3月	山北町	〃
大涌谷園地駐車場	平成7年4月～	箱根町	運営業務受託



町立大磯運動公園



県立いせはら塔の山緑地公園



県立西丹沢自然教室

◆◇ 類似公園における管理運営実績 ◇◇

恩賜箱根公園：離宮当時の面影を後世に伝える管理運営

恩賜箱根公園は、かつて皇族の離宮として造営された由来があり、かつ富士山の眺望が美しい事でも広く知られる点において、本公園と極めて類似した特色があります。

恩賜箱根公園でも、離宮当時の景観の復元・再生を管理運営方針に定め、主に次のような取組みを進めてきました。

- ・ 景観評価調査に沿った公園内外からの景観復元と眺望の確保
- ・ 離宮の歴史と自然を伝える公園ガイドツアーの実施
- ・ 湖畔展望館での抹茶提供と庭園芝生での野点の開催



公園から望む富士山



湖畔展望館

### ■ 湘南造園の管理運営実績

湘南造園は「石と緑のエキスパート」をキャッチフレーズに掲げ、花や観葉植物の販売、庭園や霊園の造営、特に大磯・平塚地域を中心に大規模な公園の管理運営を手掛けてきました。

#### 【都市公園施設】

管理施設名	管理期間	所在地	管理形態
横須賀市公園墓地	平成 18 年 4 月～	横須賀市	管理業務受託・指定管理
開成水辺スポーツ公園	平成 22 年 4 月～	開成町	管理業務受託・指定管理
中井中央公園	平成 25 年 4 月～	中井町	管理業務受託・指定管理
平塚市総合公園	平成 15 年 4 月～	平塚市	競技場・野球場緑地管理
高麗山県民の森	平成 25 年 6 月 ～平成 25 年 9 月	大磯町	管理業務委託・緑地管理
大磯運動公園	平成 20 年 4 月～	大磯町	管理業務委託・緑地管理



開成水辺スポーツ公園



中井中央公園



平塚競技場(平塚市総合公園)