

# 県庁改革を進めました !!

県政を取り巻く環境が大きく変化する中で、神奈川の「先進力」と「協働力」を一層高め、先進性あふれる政策を創造するとともに、県民ニーズに的確に対応できる新たな県庁をめざして、大胆な「県庁改革」を実行しました。県民の負託に応えられる機動的かつ創造的な県庁の実現に向けて、こうした徹底的な改革を今後も進め、さらなる県民サービスの向上につなげてまいります。

## 組織改革

とことん効率的でスリムな組織に！

ここがポイント 効率的でスリムな県庁をめざして、組織・執行体制を大胆に改革！

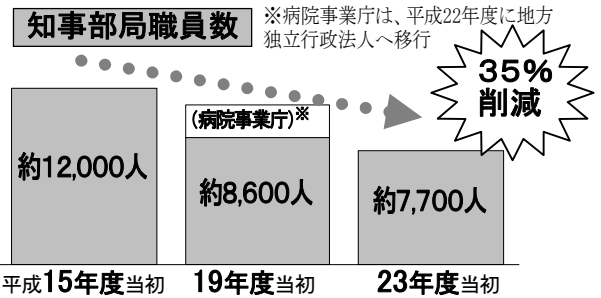
### 1 職員数を削減してスリム化！ 効率的な運営を実現！

平成15年度比で、職員数を **35%削減!**

業務の民間委託化や指定管理者制度の導入などを進め、少数精鋭による **効率的な執行体制** としました。

**全国最少<sup>(※)</sup>の職員数を実現!**

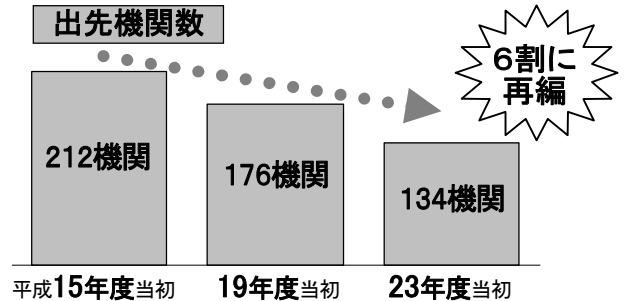
※一般行政部門職員数/人口  
(平成22年地方公共団体定員管理調査)



### 2 出先機関を再編！ 重点的・効率的配置へ！

平成15年度比で、出先機関を **6割に再編!**

集約化によるスケールメリットを最大限に生かし、業務執行の合理化を図りながら、出先機関の **重点化・効率化** を進めました。



### 3 本庁機関を見直し！ スピーディーな体制を実現！

平成22年度当初に、本庁機関を見直し、**意思決定の迅速化、責任の明確化**を図りました。新たに局部課制を導入し、人員配置や事業執行を柔軟に調整できるようにし、課を小分け化して **「迅速な意思決定(クイックレスポンス)と機動的な対応」**ができるようにしました。

## しごと改革

県庁の仕事の「質」をアップ！

ここがポイント 県民ニーズに機敏に対応できる県庁をめざして、仕事のやり方を徹底的に見直し！

### 4 「残業ゼロ革命」の取組みを実行！ 業務を徹底的に効率化！

平成22年度に「残業ゼロ革命」を本格的に進め、県民サービスの維持・向上に直結する業務や、事故・災害等に対する緊急の対応などを除き、残業を生じさせない職場の実現をめざして、**全庁一丸となって業務の効率化や事業の見直し**などを実行しました。

# 人事制度改革

職員の意欲・能力を伸ばして元気な県庁

ここがポイント

県民に対する責務を果たしていくため、「プロフェッショナル」を育成！

## 5 人事制度改革を実行！ 職員の意欲・能力を最大化！

平成21年度に「新しい人材育成マスタープラン」を策定し、22年度から、積極的にキャリア開発に取り組むことができる「キャリア選択型人事制度」や管理職の適任者を的確に選抜する試験制度を導入するなど、**職員の主体性を重視した人材育成**に取り組みました。

# 財政健全化

歳入・歳出両面を見直し！

ここがポイント

厳しい財政状況の中、徹底した経費節減を実行、県債の新規発行額を抑制！

## 6 人件費を抑制！

平成16年度～23年度当初の人件費抑制額  
累計 **3,265億円** (継続的効果を含む)

職員数の削減とあわせて職員給与の適正な管理に取り組み、**人件費の抑制**に努めました。

## 7 県債の新規発行額を抑制！

県債新規発行額 【特例的な県債(臨時財政対策債等)を除く】  
平成15年度決算 **1,163億円** → 23年度当初 **424億円**

臨時財政対策債等の特例的な県債を除く県債について、**新規発行額を抑制**しました。

# 第三セクター見直し

法人運営の健全化・効率化！

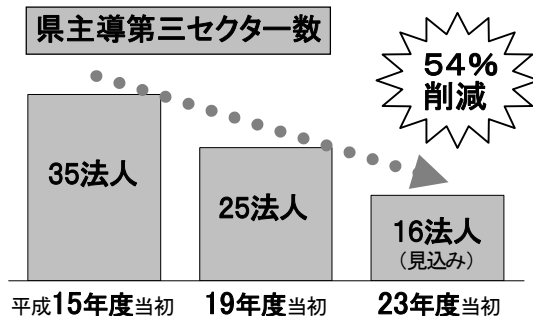
ここがポイント

より県民ニーズに即したサービスが提供できる**県主導第三セクター**に見直し！

## 8 県主導第三セクターの法人数を削減！ 健全で効率的な法人運営！

平成15年度比で、県主導第三セクター数を**半減!** (見込み)

県主導第三セクターについて、統廃合・自立化等の**抜本的な見直し**やさらなる**経営改善**に向けた取組みを行いました。



# 透明度アップ

民間の参入しやすい環境づくり!

ここがポイント

「公の施設」の指定管理者や請負契約の相手方の選定を、よりオープン・透明に！

## 9 指定管理者を原則公募に！

指定管理者募集施設の **99%** を公募!

※21年4月1日現在 都道府県平均**58%**、全国平均**40%**

透明性を高めるとともに民間事業者の応募機会を拡大しました。

## 10 契約に競争性を導入！

県が発注する請負業務(100万円以下を除く)への競争入札・競争的手続きの導入件数 **9割!**

任意の相手と契約する「随意契約」を見直し、透明性を高めました。