



GINZA SECOND LIFE CORPORATION
銀座セカンドライフ株式会社

シニア世代の 起業の現状と今後について

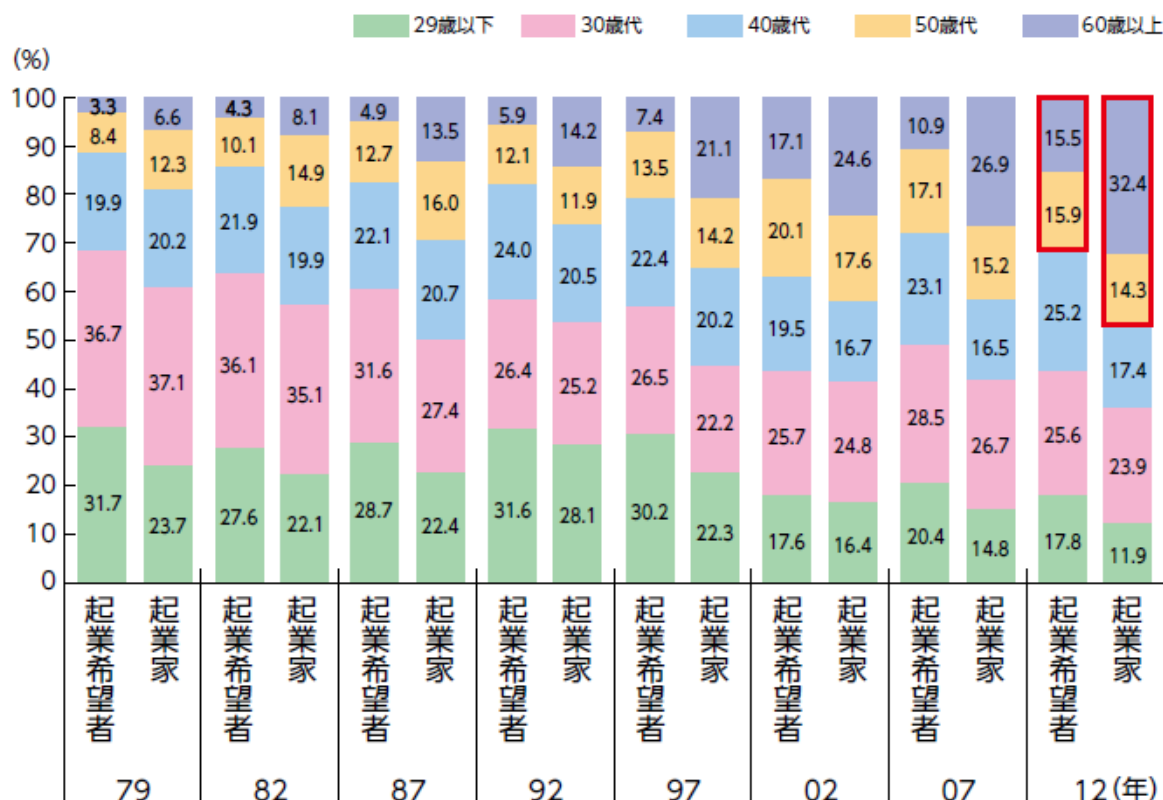


50代60代の起業家が増加

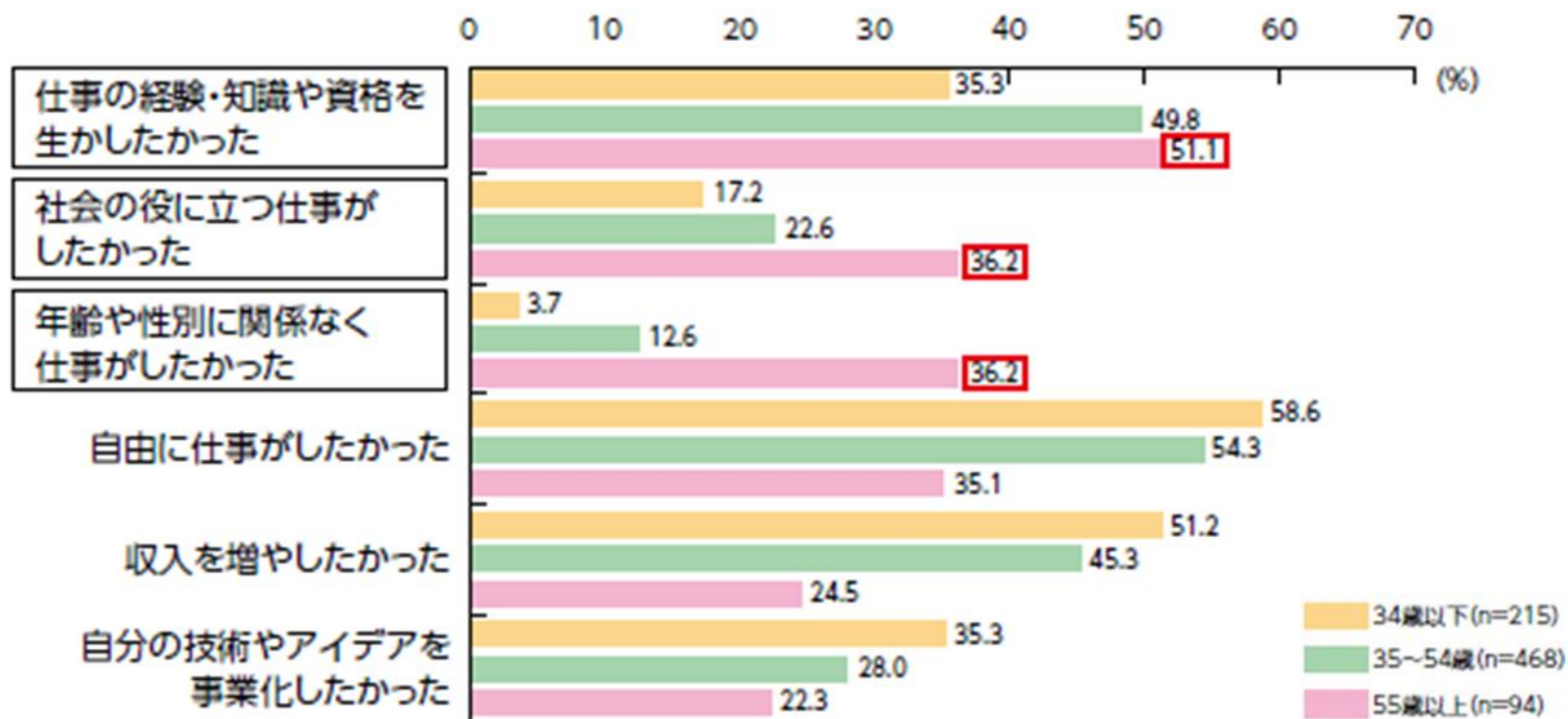
起業時の平均年齢は41.7歳

しかし、50代以上の起業希望者・起業家の割合は増加中

起業希望者及び起業家の年齢別構成の推移 (2014年度版「中小企業白書」より)



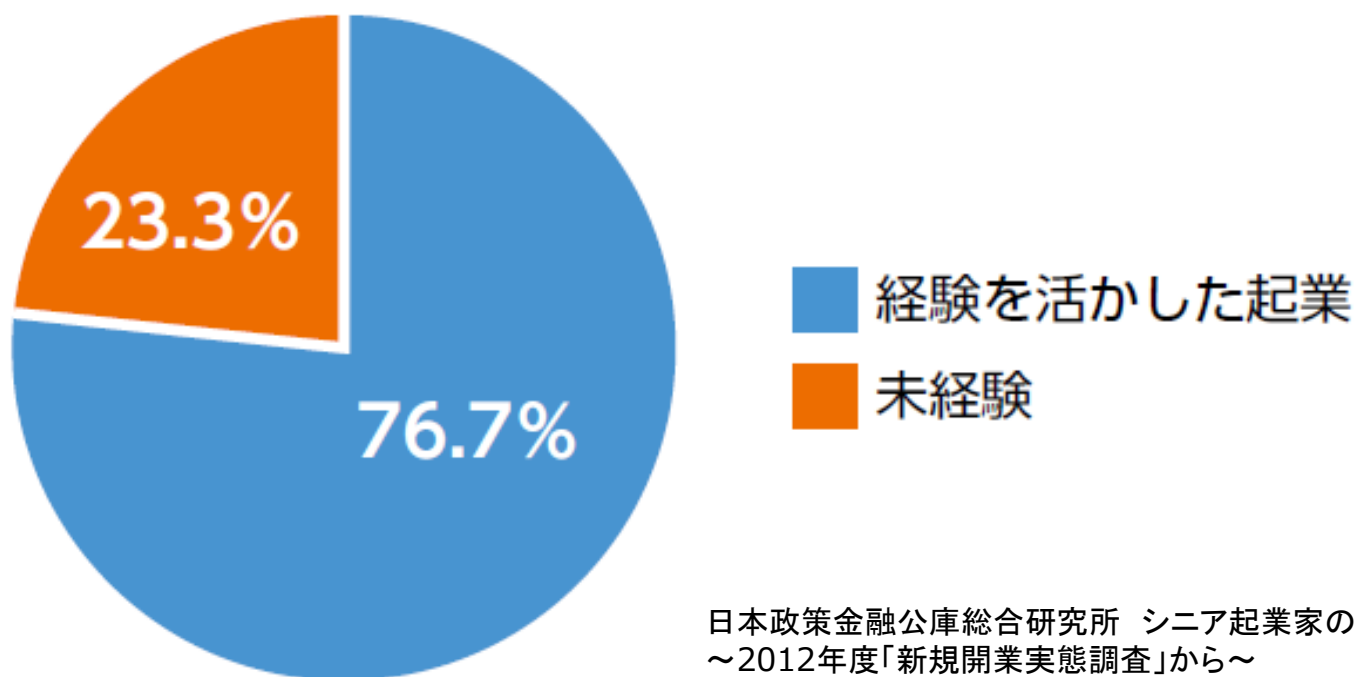
■ シニア起業家の開業動機



日本政策金融公庫
「シニア起業家の開業
～2012年度「新規開業実態調査」から～」より

■ 経験・人脈を活かす

『経験・人脈を活かし、ローリスクでやりがいがあり、長く続けられる仕事』を選択できることは、セカンドライフ起業の最大の特徴であり、成功する要素を多く含んでいると言えます。



■50代・60代の起業はこう違う！

大きく2つのパターンに分かれます。

定年前の方と定年後では起業に対する考え方やその経緯が大きく異なるのが特徴といえます。

定年前(50代)

起業を考えるきっかけ

- ◆ 自分の先行きが見えてきた(これ以上は出世は望めない・これでいいのかな)
- ◆ 退職後、いきなり収入なしになることへの不安
- ◆ 自分のやりたいこととのミスマッチ
- ◆ 前職を退いてから再就職が難しい

早期退職し、独立・起業

定年後(60代)

起業を考えるきっかけ

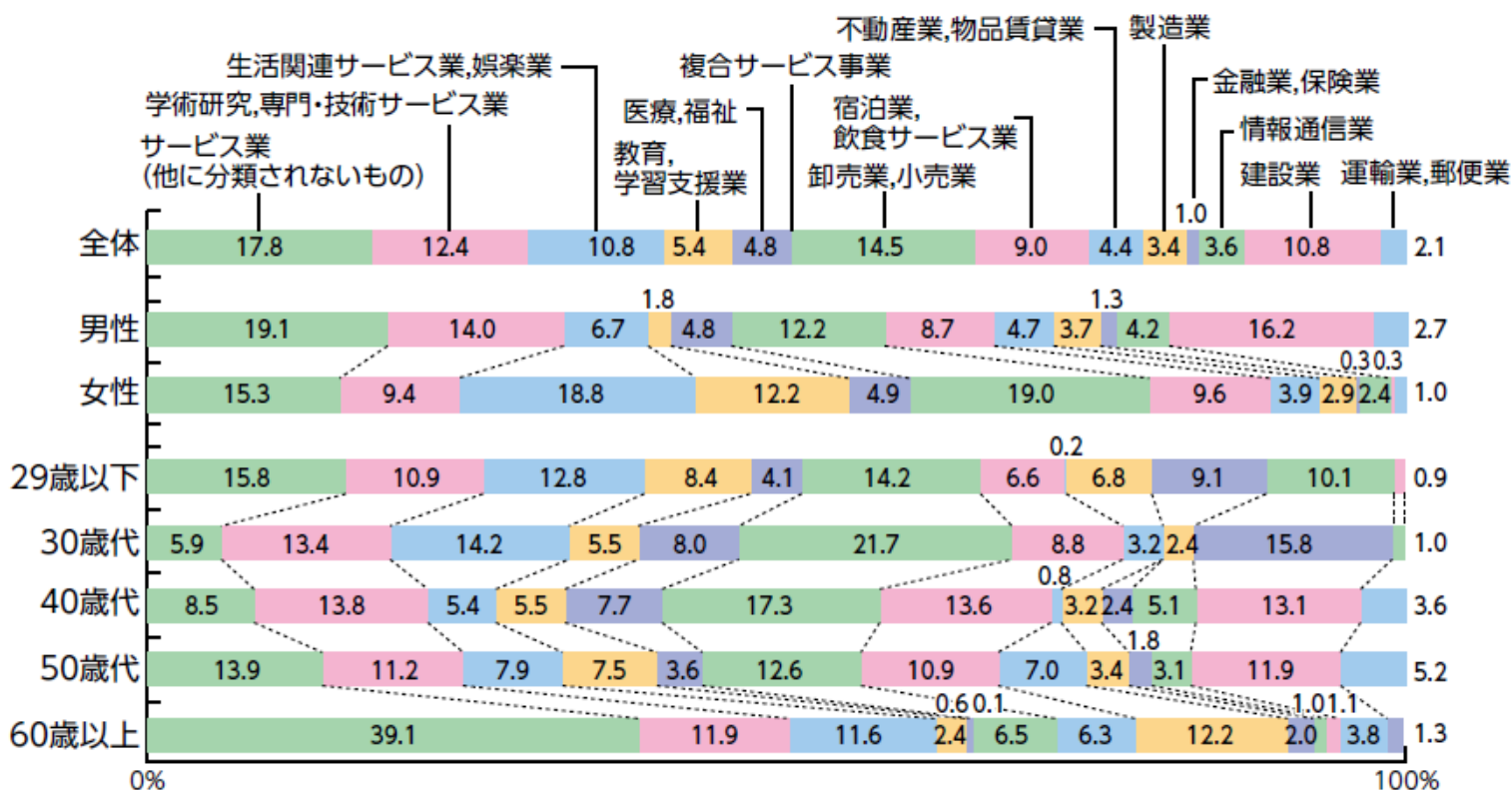
- ◆ 定年後、社会とのつながりが欲しい
- ◆ 長年温めてきたアイデアを具現化したい
- ◆ 体力もあるし、年金+αを確保したい
- ◆ 共通の仲間が欲しい、居場所を確保したい

起業

共通していることは「**やりがい**」を重視し、ご自身の経験やアイデアを基に
“**身の丈にあった起業**”を目指している方が多い。ではどんな分野で起業するのか？

■ 起業分野

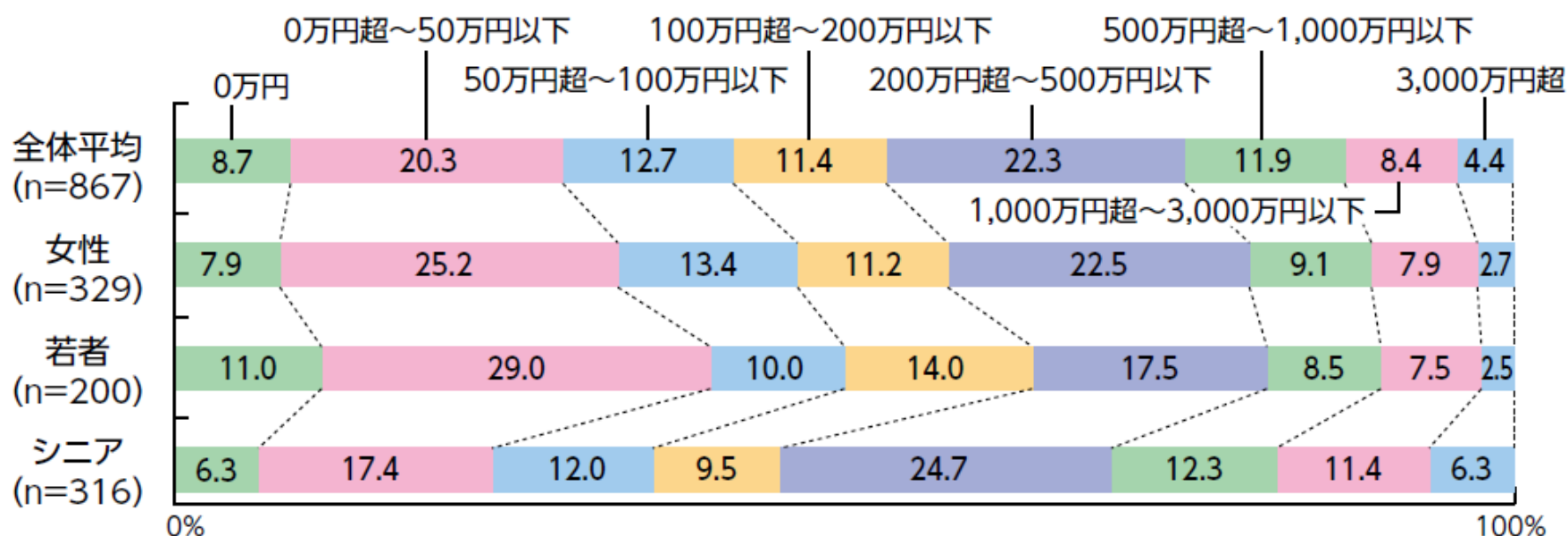
60 歳以上の起業家は、「サービス業」での起業が最も高い
特に、職歴を活かした経営コンサルタントや営業代行等が多い



資料：総務省「平成24年就業構造基本調査」再編加工

■ 起業に掛かった費用

第1位 24.7% 200万円超～500万円以下
第2位 17.4% ～50万円以下



(2014年度版「中小企業白書」より)

■ おすすめ「ゆる起業®」5原則

○ 楽しいと思える

× いっぱい いっぱい

○ やりがい、
生きがいを感じる

× ペコペコ

○ 得意分野

× ハラハラ

○ 投資はできる限り抑え
利益を追求しない

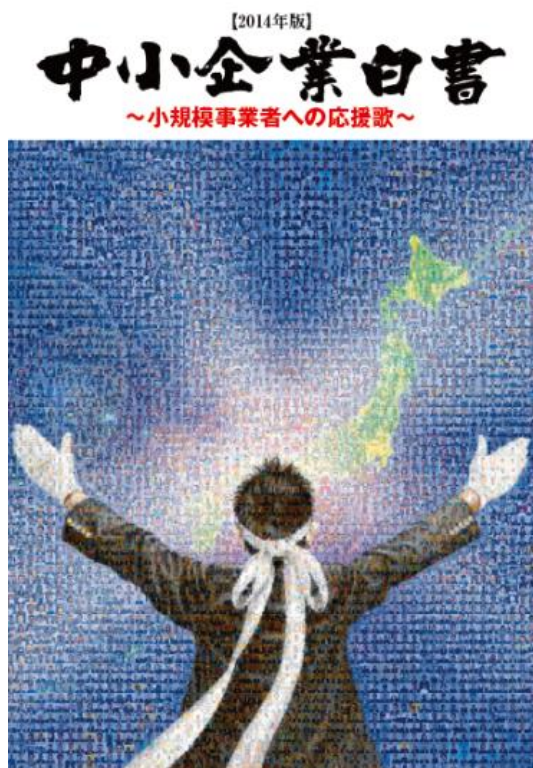
× ガツガツ

○ 健康が一番

× バリバリ

■ 開業率4.5% 廃業率4.1%

中小企業白書(2014年版)



2014 White Paper on Small and Medium Enterprises in Japan

第3部

事例 3-2-2. 株式会社イズ・グループ

社員時代培ったネットワークを中小企業に提供し、
社会への恩返しを目指すシニア起業家

東京都中央区の株式会社イズ・グループ（従業員1名、資本金50万円）は、事務3-2-1で取り上げたシニア世代の起業を支援する企業「銀座セカンドライフ」からの支援を受けて2012年6月に設立された企業で、中小企業向けコンサルティングを主要な事業としている。同社の代表取締役（ふるたけひろよし）社長は退職的な大手電機メーカーの社員として34年間の勤務経験、海外における工場立ち上げや本社経営幹部秘書等に携わってきた人物で、退職後の第二の人生（セカンドライフ）として「起業家」という生き方を模索した。

本職仕事の経験等は、まず「自分にできること」を探ることから始まった。銀座セカンドライフの片桐社長や交流会等で知り合った起業家仲間にも相談しながら検討を進め、卒業社員社員時代に培った幅広い企業ネットワークを活用して、「企業と企業を繋ぐこと」が自身の強みだと考えるようになった。このようにして同社は誕生し、企業間のマッチング（取引先や共同研究開発先を紹介し、販路拡大やイノベーションを生み出す）というサービスを提供するコンサルティング会社として活動している。

本職社員が経営者として目指すものは、「大きな収益」ではなく、「社会への恩返し」であるという。実際、同社はビジネスの規模を大きくすることに疑問を持たず、社長自身が持つ企業ネットワークを中小企業に活用してもらい、経営課題の解決を支援することを目的としているように見える。

このように同職時代の本職社員が「社会への恩返し（報恩）」という意識を持ち、自身の知識やノウハウを社会に還元していくという形は、シニア世代の起業の在り方、一つの模範的なものかもしれない。



中小企業向けのコンサルティングを行う
古閑社長

第2章 起業・創業—新たな価値の創造—

事例 3-2-1. 銀座セカンドライフ株式会社

起業を志すシニア世代を総合的にバックアップ

東京都中央区の銀座セカンドライフ株式会社（従業員5名、資本金1,000万円）は、起業を志すシニア世代を総合的に支援するサービスを提供する企業である。

近年、定年退職後にも何らかの形で働き続けたいと考えるシニアが増えている。こうした人々にとって、これまで勤めた企業での再雇用や再就職等の再就職を目指すのが一般的だが、最近では第三の選択肢として「起業」を視野に入れるシニアも少なくない。

同社を創るシニアは、「起業したい」という強い思いはもっているものの、「どんなビジネスを、どのように始めるべきか」という具体的なプランを持っていない人が多い。そんなシニアに対し、女性起業家である片桐美奈（かたぎりみな）社長自身が、セミナーや個別相談、コンサルティングを通じて起業の「いろは」を伝え、「卒業」しながら起業に導いていく。

また同社は、「銀座アントレアカフェ」という、起業家や起業を志す人々が集う交流会を主催しており、参加者はそこで起業に関する悩みをシニアの得意分野で互いに相談したり、ビジネス展開に向けた人脈を築くことができる。さらに同社では、レンタルオフィス「アントレサロン」を運営しており、同社の支援を受けて起業した人達がこのアントレサロンに入室し、引き続き、同職のシニア起業家と交流を深めながらビジネスを大きくしていくことができるようになっている。

このように、同社では「起業を支援」と考える「経歴」から「実際にビジネスを行う」経歴まで一貫して支援していくことで、シニア世代の起業を後押ししている。

シニア世代の起業に関しては様々な方向性があると思われるが、片桐社長が特に重視しているのは「これまでの経験を活かして身の丈にあったビジネスを作る」とことである。同社を創るシニアに起業の動機を尋ねると、その多くは「大きな成功」よりも「やりがい」や「社会への貢献」を重視しているという。そうした人々にとっては、「革新的なビジネスで、リスクを冒しながら大成功を収める」よりも、「これまでの社会人経験で培った知識・技能を使って、たとえ小さくても周囲の企業の人々に貢献する」人が選んでいると片桐社長は考えており、同社にはこのようなコンセプトに共感する多くの人々が集まっている。



シニア世代の起業を後押しする 片桐社長

■銀座セカンドライフの事業



起業コンサル・
事務サポート



起業家交流会



レンタルオフィス

「シニア起業」について、
ソフトとハード両面の支援をワンストップで提供

■ 起業コンサル・事務サポート

■ 個別相談、コンサルティング(毎日3件位)

・起業相談 ・事業計画/ビジネスプラン相談 ・資金調達相談など

■ 事務サポート

・事業計画書策定支援 ・会計記帳代行 ・契約書作成代行など

■ セミナー・塾の開催(毎月6、7回)

「起業」「事業計画作成」「経営戦略」「マーケティング」「資金調達」
「ホームページ作成・活用」「メディア露出向上」セミナーなど

■ 新聞・書籍の執筆

- ・講談社「シニア起業」で成功する人・しない人
- ・同友館 片桐実央の実践！ゆる起業®
- ・マガジンハウス 50歳からの人生がもっと楽しくなる仕事カタログ
- ・産経新聞 毎週水曜連載「片桐実央のゆる起業のススメ」
- ・タ刊フジ 毎週月曜連載「定年起業への挑戦」



■ 起業交流会「アントレ交流会」

■ 様々な業種の起業家を集めた交流会

開催: 毎月1回開催(2016年9月で95回)

参加者: 50代、60代を中心とした起業家、起業予定者、起業支援者

人数: 約100名/回 過去延べ9,500人が参加

■ 有益な情報と場の提供

1. 自社の商品やサービスがアピールできるプレゼン時間やブース出展
2. 中小企業に役立つ有益な情報や公的制度等を案内

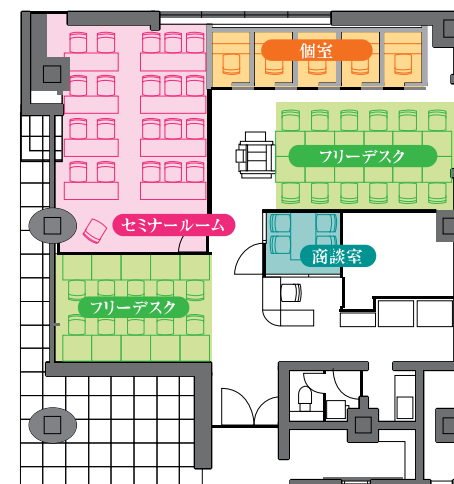
【過去の講演内容】

- ・経済産業省 関東経済産業局「創業補助金」「マネジメントメンター登録制度」
- ・中小企業基盤整備機構「新現役チャレンジ支援事業」
- ・日本貿易振興機構「中小企業の海外進出」
- ・日本政策金融公庫「日本政策金融公庫の概要と融資制度」
- ・東京都中小企業振興公社「事業可能性評価事業」など



■ レンタルオフィス「アントレサロン」

現在、銀座・東京・新宿・池袋・横浜で、**8店舗** 運営中



■ レンタルオフィスの基本サービス

選べる3プラン



月額9,505円



月額3,800円



月額50,000円

銀座1号店



銀座3号店



東京店



新宿店



横浜店



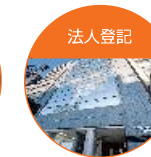
銀座2号店



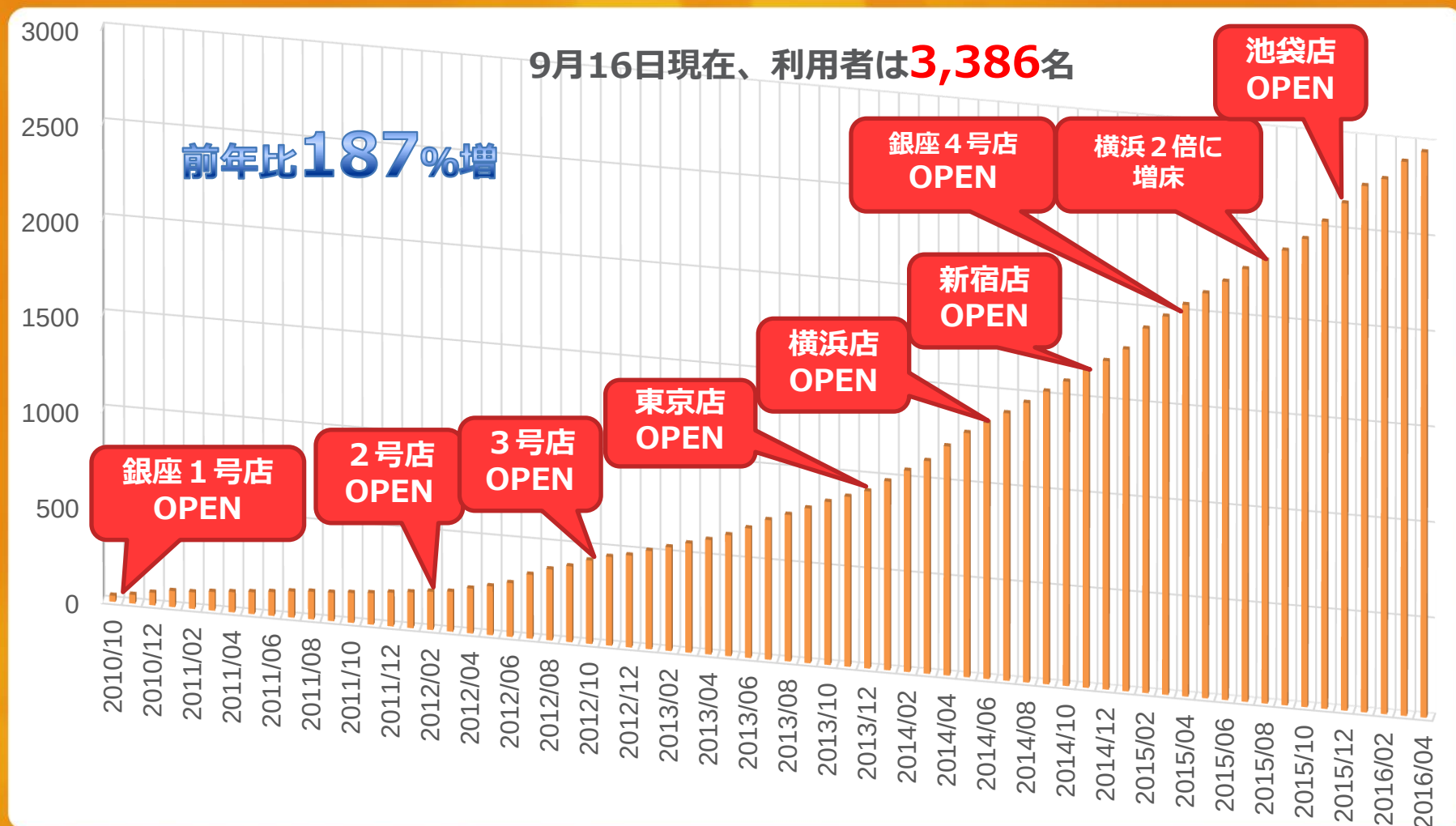
銀座4号店



池袋店



■利用者は1日3名増加中



■ 神奈川県 シニア起業応援の取り組み

平成28年度「シルバーベンチャー創出促進事業」受託

■ かながわシニア起業セミナー

神奈川県全域の6カ所で計8回セミナーを開催。起業の動向・特徴や、起業のアイデアの発掘方法、アイデアをビジネスプランに組み立てる方法について、事例を交えたセミナーの開催

■ ビジネスプランコンテスト

シルバーベンチャーならではの、長年培った経験の中から新しい視点で起業し、社会や経済に貢献が期待できる起業家を応援するイベントを開催。

平成28年度「シルバーベンチャー創業人材育成事業」受託

■ かながわシニア起業スクール

起業の心構え、営業、会計などのノウハウを網羅した6日間のスクール。
神奈川県全域の6カ所で、12コース開講。

■ 「かながわシニア起業スクールハンドブック」作成

「かながわシニア起業スクール」のテキストとして使用する、ハンドブック作成

平成28年度「シルバーベンチャー事業展開支援事業」受託

■ レンタルオフィス 「かながわシニア起業家応援サロン」

シルバーベンチャーが事業を継続・成長させていく上で、必要なサービスをワンストップで提供できるレンタルオフィスを提供。神奈川県内に3か所オープン予定。



ご清聴ありがとうございました