局

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　189

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 4 日
支出額	8,190 円

使途及び内容

交通費(高速道路料金)

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　(　8,190 円)．．．A

・按分の率　(　100 %)．．．．．．B

政務活動費の支出額

A × B ＝　8,190 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫

備考欄

ＥＴＣ利用　詳細は別紙
Ｒ７年２月４日～２月２８日利用分
支払日で計上

[redacted]ご利用代金明細書

北井　宏昭　様

会員番号	[redacted]
お支払額	[redacted]円
お支払日	2025年04月04日

口座名義	ｷﾀｲ ﾋﾛｱｷ
金融機関	[redacted]
支店	
口座番号	
支払方法	口座振替

ご利用可能枠		[redacted]円
内　割賦枠		円
内　キャッシング枠		円

割賦とは、ショッピングご利用分の内、1回払い以外（分割払い、リボ払い）のお支払方法によるご利用分を指します。なお、ボーナス1回払いも割賦に含まれます。

◆　ショッピングお支払後残高（2回払い、分割払い、ボーナス一括払い、リボ払い）

支払区分	今回ご請求額・弁済金（手数料含む）	支払後残高（うち手数料）
ショッピング2回払い	0	0
ショッピング分割払い	0	0
ショッピングボーナス一括払い	0	夏季（8月）：0
ショッピングリボ払い	0	0

◆　お客様のリボ払いのご契約内容

ご利用方法	返済コース	手数料率・利率（実質年率）	ボーナス月	ボーナス加算額 冬季	ボーナス加算額 夏季
ショッピングリボ	[redacted]円コース	13.2%	**月／**月		
キャッシングリボ	円コース	18%	**月／**月		

◆　カードご利用明細

●マークは、[redacted]

★マークは、

■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

	ご利用 年	月	日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額（うち手数料・利息）	支払区分（回数）	今回回数	今回ご請求額・弁済金（うち手数料・利息）	備考 現地通貨額	通貨略称	換算レート
					[redacted] 北井　宏昭　様									
	[redacted]													
○	25	02	04	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーミナトミライ	300		300	1回払		300			
○	25	02	04	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			
	[redacted]													
○	25	02	06	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	1回払		300			
○	25	02	06	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			
○	25	02	06	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　サチウラ　ーヨコハマコウ	690		690	1回払		690			
	[redacted]													
○	25	02	08	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	1回払		300			
○	25	02	08	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーミナトミライ	300		300	1回払		300			
○	25	02	08	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			
○	25	02	08	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			
○	25	02	09	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	1回払		300			
○	25	02	09	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーミナトミライ	300		300	1回払		300			
○	25	02	09	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			
○	25	02	09	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	1回払		320			

◆ カードご利用明細

●マークは、[redacted]
★マークは、
■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

	ご利用 年	月	日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額 (うち手数料・利息)	支払区分 (回数)	今回回数	今回ご請求額・弁済金 (うち手数料・利息)	備考 現地通貨額	通貨略称	換算レート
[redacted]														
○	25	02	11	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーミナトミライ	300		300	１回払		300			
○	25	02	11	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ．	300		300	１回払		300			
○	25	02	11	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	１回払		320			
○	25	02	11	★	ＥＴＣ　トツカ　　ートツカ	320		320	１回払		320			
[redacted]														
○	25	02	20	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	１回払		300			
○	25	02	22	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	１回払		300			
○	25	02	22	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーヨコハマコウ	370		370	１回払		370			
[redacted]														
○	25	02	24	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライーダイサンケ	300		300	１回払		300			
○	25	02	24	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケーヨコハマコウ	370		370	１回払		370			
[redacted]														

◆ カードご利用明細

●マークは[redacted]
★マークは
■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

ご利用 年	ご利用 月	ご利用 日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額 (うち手数料・利息)	支払区分 (回数)	今回回数	今回ご請求額・弁済金 (うち手数料・利息)	備考 現地通貨額	備考 通貨略称	備考 換算レート
25	02	27	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライ－ダイサンケ	300		300	１回払		300			
25	02	28	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ダイサンケ－ミナトミライ	300		300	１回払		300			
25	02	28	★	ＥＴＣ　シュトコウソク　ミナトミライ－ダイサンケ	300		300	１回払		300			
[redacted]													

※支払停止の抗弁について：商品瑕疵、役務の未提供などを理由に、その事由が解消されるまで、その商品や役務に関するお支払いを止めることができる場合があります。（ただし、ご利用からご返済までの期間が2ヶ月を超える場合に限ります。）なお、詳細は会員規約をご確認いただくか、当社へお問合せください。

ご請求額合計	[redacted]

※Visa、Mastercard、JCB海外加盟店利用時の換算レート等について：海外でのご利用代金を日本円に換算する際のレートは、ご利用データをVisa、Mastercard、JCBの決済センターが処理した日のレート（指定の金融機関のレート）が使用されます。お客さまがカードをご利用になった日のレートではありませんのでご注意ください。
なお、換算の際、海外ショッピング利用に関わる事務処理費用として以下をレートに加算させていただきますので、予めご了承ください。
・Visa、Mastercard
2024/12/4以前：2.20%　2024/12/5以降：3.85%
（税込：インボイス発行をご希望の方は[redacted]までご連絡ください）
・JCB：1.60%（非課税）

■リボ払いのご利用について（ショッピング・キャッシング）
★リボ払い(リボルビング払い)は、ショッピング・キャッシングともに「5,000円」「10,000円」「20,000円」「30,000円」の4コースがあり、コースによって月々のお支払額が決まるため、毎月のお支払い金額をコントロールできます。
★リボ払[redacted]として「5,000円」コースで登録させていただいております。コースの変更手続きは、[redacted]
または[redacted]連絡ください。なお、お支払いコースを変更された場合は、受付日の翌々月4日からお支払い金額が変更されます。
★リボ払いをご利用の際には、カードご利用時に「リボ払い」とお申出ください。
★リボ払いの月々のお支払い金額は、締切日時点の残高により決定いたします。
【お支払い例】
ご利用残高 ショッピング200,000円 キャッシング50,000円、5,000円コースの場合
ショッピング分お支払い10,000円+キャッシング分お支払い5,000円=15,000円

残高	5,000円コース	10,000円コース	20,000円コース	30,000円コース
1円～100,000円	5,000円	10,000円	20,000円	30,000円
100,001円～200,000円	10,000円	20,000円	40,000円	60,000円
200,001円～400,000円	20,000円	40,000円	80,000円	120,000円
400,001円～600,000円	30,000円	60,000円	120,000円	180,000円
600,001円～800,000円	40,000円	80,000円	160,000円	240,000円
以後増加額20万円まで毎に	10,000円増加	20,000円増加	40,000円増加	60,000円増加

●ショッピングの手数料について
・新規ご利用分については、初回手数料(ご利用日から起算して最初に到来する支払日までの手数料)は無料です。次回以降から、手数料が月利（1.1%）で発生します。【実質年率13.2%】（1円未満の端数となった手数料の金額は切捨てとなります。）
●キャッシングの利息について
・ご利用日の翌日からお支払い日まで、日割りで利息が発生します。【実質年率18.0%】
(1円未満の端数となった利息の金額は切捨てとなります。)

◆ 払戻しのご案内

払戻日	[redacted]箇　所	払戻額	ご利用年月日	ご利用箇所	充当額	返金予定額	備　考
	北井　宏昭　様						
2025/02/12	[redacted]						
2025/02/26							

◆ 自動振替ができない場合のお支払いのご案内

※ 明細書が作成された後に、当月分を入金された場合、口座からの引落しと重複することがありますのでご注意ください。

1．金融機関からのお振込方法
金融機関からお振込みいただく場合は、下記の口座に電信扱いでお振込みくださいますようお願いいたします。

お客様 お振込み口座 (預金種別・普通)	銀行	支店	口座番号	受取人
	[redacted]			

[redacted]

インボイス対象合計金額		
税率	税込合計	消費税
10%	[redacted]	

[redacted]

※紙幣は50枚（最高50万円）まで入金できます。50枚（50万円）を超える場合には、上記「金融機関からのお振込方法」にてご入金ください。

明細書についてのお問い合わせ先　お問い合わせの際は、会員番号（１６桁）と暗証番号が必要になりますので、あらかじめお手もとのカード番号をご確認ください。

[redacted]
受付時間 ９：００～１７：３０　※臨時休業・受付時間変更となる場合がございます。

カードを紛失された場合はこちらにお電話ください　紛失盗難デスク　☎[redacted]［２４時間年中無休］

当社が契約する指定紛争解決機関の名称　日本貸金業協会　貸金業相談・紛争解決センター

(局)

会派名称	支出伝票番号
わが町	1 ー　　1

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 1 日
支出額	1,300 円

使途及び内容

交通費(タクシー代)

按分による支出の場合の記載事項

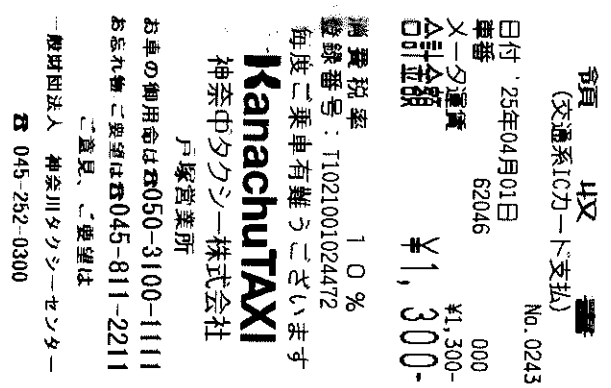
・全体の経費 (　　1,300 円) . . . A

・按分の率 (　100 %) . . . . . B

A × B ＝ 1,300 円

政務活動費の支出額

≪領収書等証拠書類の添付欄≫



領収書
(交通系ICカード支払)
No.0243
日付 '25年04月01日
車番 62046
メータ運賃 000
合計金額 ¥1,300-
口計金額 ¥1,300-
消費税率 10%
登録番号：T1021001024472
毎度ご乗車有難うございます
KanachuTAXI
神奈中タクシー株式会社
戸塚営業所
お車の御用命は☎050-3100-1111
お忘れ物 ご要望は☎045-811-2211
ご意見、ご要望は
一般財団法人 神奈川タクシーセンター
☎ 045-252-0300

備考欄

戸塚区戸塚町→戸塚区上倉田町
有機農業に関する調査

局

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　2

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 2 日
支出額	1,100 円

使途及び内容

交通費(タクシー代)

按分による支出の場合の記載事項

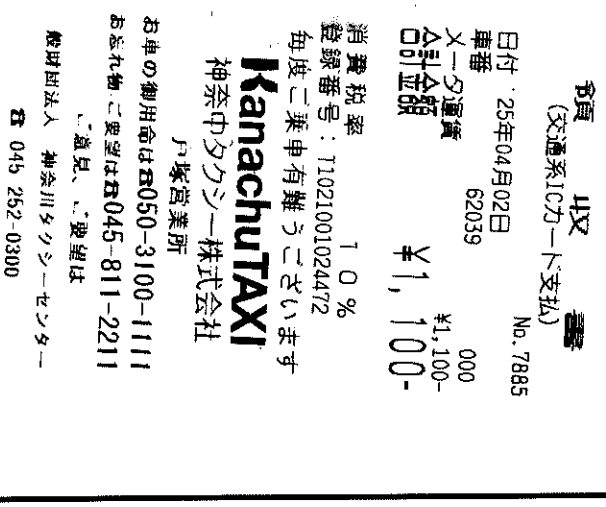
・全体の経費　(　　1,100 円) . . . A

・按分の率　(　100 %) . . . . . B

A × B ＝

政務活動費の支出額　1,100 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫



備考欄

戸塚区戸塚町→戸塚区上倉田町
愛着形成に関する調査

(局)

会派名称	支出伝票番号
わが町	1 ー　　3

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 3 日
支　出　額	1,400 円

使途及び内容

交通費(タクシー代)

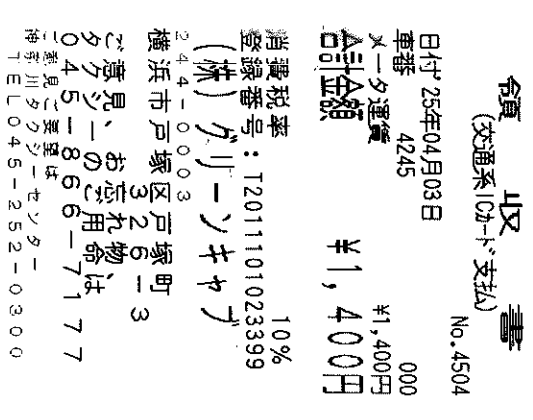
按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　(　　1,400 円)．．．A

・按分の率(　100 %)．．．．．．B

A × B ＝　　政務活動費の支出額　1,400 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫



備考欄

戸塚区戸塚町→戸塚区上倉田町
KPI・重要業績評価指標の出し方に関する調査

(局)

会派名称	支出伝票番号
わが町	1 ー　　4

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 16 日
支出額	3,871 円

使途及び内容

交通費(ガソリン代　90%)

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　(　　4,302 円)．．．A

・按分の率(　　90 %)．．．．．．B

A × B ＝　　政務活動費の支出額　3,871 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫

SS検索=>https://usappy.jp/ss_corp/
宇佐美HP=>https://usami-net.com/

お客様控え
(クレジット領収書)

1号原宿下り　310620
TEL 045-854-0528
(株)東日本宇佐美
本社 東京都文京区本郷2-22-2

売上　登録番号 T6010601030604
2025年 4月16日 11:38

HIROAKI KITAI 様
クレジット [redacted]

レギュラーガソリン　P-2(内)
23.64L　@182.0　4302円
(税抜　@165.5)
01200.00

合計　4,302円
(内 消費税等(10-00%)　391円)

支払区分：一括
承認No. 0000716941
端末識別番号：0817501310620
端末処理通番：04873　ATC：0064
IC/MS識別子：IC
AID:A0000000651010
[redacted]
カードシーケンス番号：00

伝No: 16711　担当:0216

※ 本書保管上のお願い
財布・手帳等にはさんで保管戴く場合は、印刷面を内側に折り保管をお願いいたします。

Usappyカードプラスは一番お得な最強クレジットカード
只今特別キャンペーン実施中！
詳しくは店頭スタッフまで

備考欄

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　198

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 23 日
支出額	15,391 円

使途及び内容

現地調査旅費

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　（　15,391 円）．．．A

・按分の率（　100 %）．．．．．．B

A × B ＝

政務活動費の支出額　15,391 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫

備考欄

領収書および詳細は別紙
Ｒ７年４月２２日～２３日　長崎県への出張

（第1号様式）

政務活動費（県外・国外）支出票

会派(議員)名　わが町

政務活動を次のとおり実施しましたので、報告いたします。

1　参加議員	北井宏昭
2　目　的	①プロスポーツと行政政策の融合およびスポーツインフラ整備による地方創生・地域活性化について ②スタジアムシティプロジェクトの内容全般および民間と行政との連携について ③平和教育の重要性について
3　期　間	令和　7年　4月22日　～　令和　7年　4月23日

4　実施場所並びに日程

月日	時間	実施場所
4月22日	14:00～15:00	長崎県庁（スポーツ推進課）
4月23日	10:00～11:30	スタジアムシティ長崎
4月23日	14:30～15:30	長崎原爆資料館（長崎市平野町7-8）
4月23日	15:45～16:05	平和公園（長崎市松山町）

5　結果・報告

長崎県庁およびスタジアムシティ長崎については別紙の通り

長崎原爆資料館および平和公園（見学）
　平和教育における展示内容の確認。
　本県からの修学旅行に対する有用性の確認。

6　経費内訳

項目	金額(円)	内容
電車・バス代	3,611	別紙の通り
視察代金	8,800	長崎スタジアムシティ・スタアリツアー
タクシー代	1,030	長崎県庁（長崎市尾上町）→スタジアムシティホテル長崎（長崎市幸町）
タクシー代	1,750	平和公園（長崎市岡町）→バスターミナル（長崎市大黒町）
観覧券	200	長崎原爆資料館
《合計》	15,391	

わが町 1-198

領収証

北井 宏昭 様 No. 37

★ ¥8,800

内訳
現金
小切手 /
手形 /
消費税(10%) 8,000
消費税(8%)
内税額計 800

但 長崎スタジアムシティ視察(1名)代として

2025年4月23日 上記正に領収いたしました

収入印紙

登録番号 T1310001014009

〒850-0046
長崎県長崎市幸町7-1
STADIUM CITY NORTH 5階
株式会社リージョナルクリエーション長崎
095-804-0074

長崎原爆資料館観覧券

25.-4.23 ¥200
44977 03号機

大人

注意事項
・この券は、お1人様1回発券当日に限り有効です。
・この券をもって領収書にかえます。
・本券QRコードを入場ゲートにかざしてください。
・本券を折り曲げたり、汚したりしないでください。

領収書
(交通系ICカード支払)

No.6118

日付 2025年04月22日
車番 000233 000
メータ運賃 ¥1,030円
合計 ¥1,030円

消費税率:10%
登録番号:T7-3100-0100-3526

LUCKY GROUP
(株)エキマエタクシー
長崎市大橋町25番6号
095(844)1188
御乗車有難うございました

領収書
(交通系ICカード支払)

No.6263

日付 2025年04月23日
車番 000402 000
メータ運賃 ¥1,750円
合計 ¥1,750円

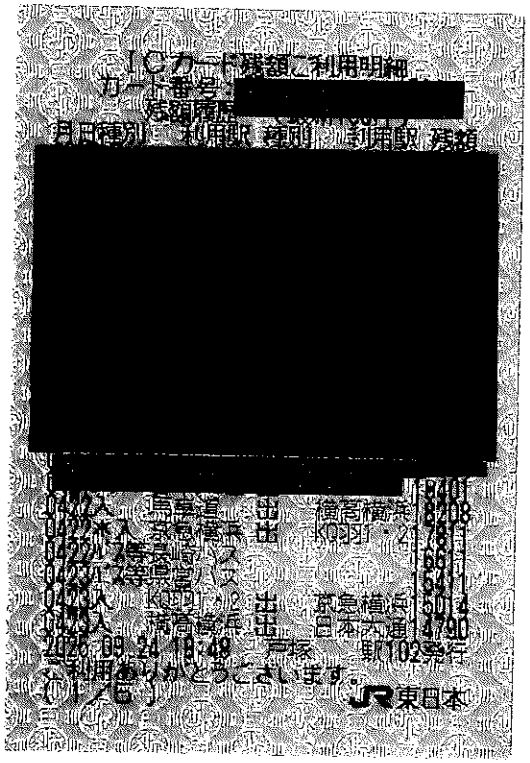
消費税率:10%
登録番号:T5-3100-0100-3528

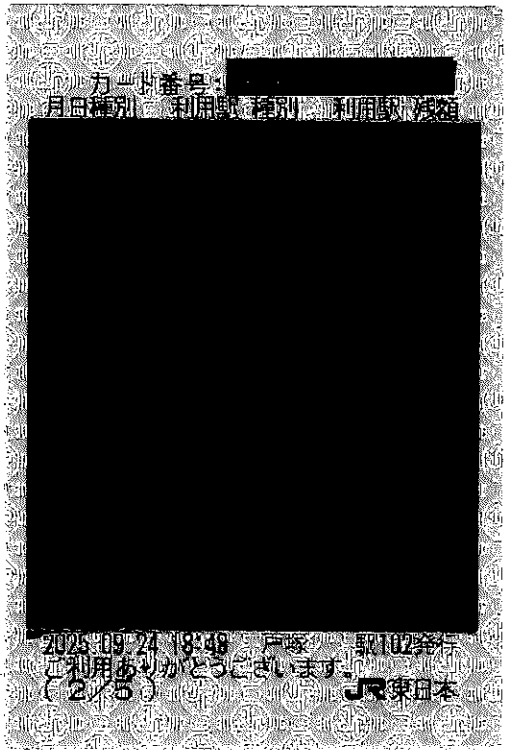
LUCKY GROUP
春雨タクシー(株)
長崎市大橋町25番6号
095(844)1188
御乗車有難うございました

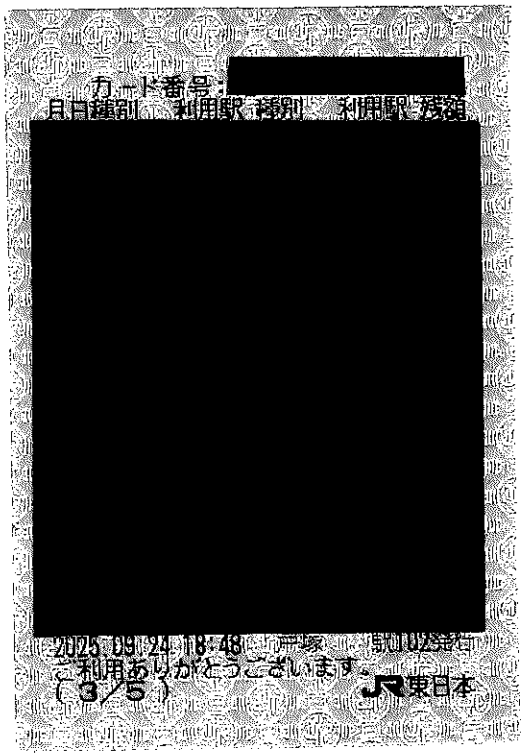
わが町

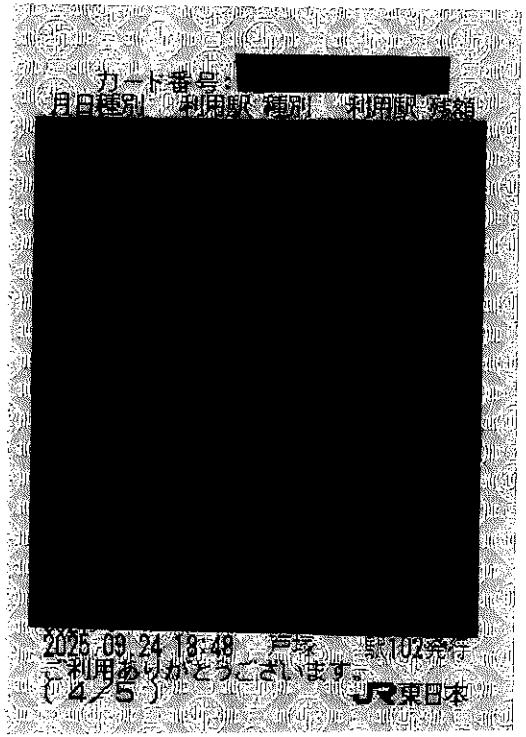
交通IC詳細（Suica） 2025年

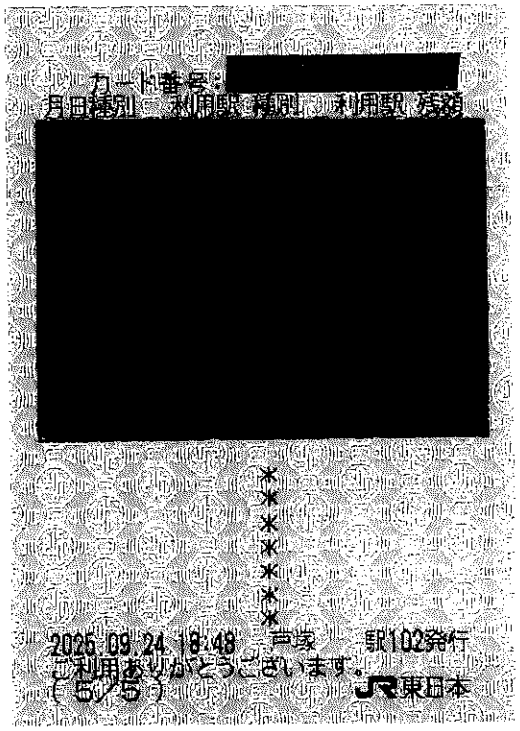
日付	種別	区間	金額
4月22日	みなとみらい線	馬車道→横浜	193
4月22日	京浜急行	横浜→羽田空港	397
4月22日	長崎空港バス	長崎空港→長崎県庁	1,200
4月23日	長崎空港バス	バスターミナル→長崎空港	1,200
4月23日	京浜急行	羽田空港→横浜	397
4月23日	みなとみらい線	横浜→日本大通	224
	合計		¥3,611











ICカード残額ご利用明細
カード番号：[redacted]
残額履歴[redacted]
月日種別　利用駅 種別　利用駅 残額
[redacted]
0422入　馬車道　出　横高横浜 18208
0422ポ入　京急横浜　出　KQ羽・2 17811
0422ポ入等長崎バス 16611
0423ポ入等京急バス 15411
0423入　KQ羽・2　出　京急横浜 15014
0423入　横高横浜　出　日本大通 14790
2025.09.24 18:48　戸塚　駅102発行
ご利用ありがとうございます。
（1／5）
JR東日本

カード番号：[redacted]
月日種別　利用駅 種別　利用駅 残額
[redacted]
2025.09.24 18:48　戸塚　駅102発行
ご利用ありがとうございます。
（2／5）
JR東日本

カード番号：[redacted]
月日種別　利用駅 種別　利用駅 残額
[redacted]
2025.09.24 18:48　戸塚　駅102発行
ご利用ありがとうございます。
（3／5）
JR東日本

カード番号：[redacted]
月日種別　利用駅 種別　利用駅 残額
[redacted]
2025.09.24 18:48　戸塚　駅102発行
ご利用ありがとうございます。
（4／5）
JR東日本

カード番号：[redacted]
月日種別　利用駅 種別　利用駅 残額
[redacted]
＊＊＊＊＊＊＊＊
2025.09.24 18:48　戸塚　駅102発行
ご利用ありがとうございます。
（5／5）
JR東日本

調査報告

■ 課　題 ； プロスポーツクラブ(長崎スタジアムシティ)と長崎県の連携について
■ 調査先 ； 長崎県 文化観光国際部 スポーツ振興課
■ 住　所 ； 長崎県長崎市尾上町 3-1
■ 面談者 ； 総括課長補佐・[redacted]氏、課長補佐・[redacted]氏、議会事務局係長・[redacted]氏
■ 日　時 ； 2025年4月22日(火)午後2時00分～3時00分

■ 調査内容
- ● 長崎の 100 年に 1 度レベルの変革期
  - ○ R4年、長崎新幹線開通。
  - ○ それに伴う街づくり～再開発。
- ● スタジアムシティの建設について
  - ○ スタジアム建設費用～土地建物込みで 1,000 億円。
  - ○ あくまでも事業主体は民間＝ジャパネットが土地建物を所有。
  - ○ もともとの土地は三菱重工～プロポーザルで、それまでの応募はマンション・所業施設がほとんど。
  - ○ 500～550 億円でジャパネットが土地を購入。
  - ○ 民間都市再生緊急整備地域の県の指定～税制上の金融措置・税制減額などの優遇制度の活用。
  - ○ 優良建築物等事業～市街地の整備改善により国県市町 1／3 の補助。
  - ○ 国県市(1／3 づつ)で数十億円を捻出。
  - ○ 県は土木部が担当。
- ● プロスポーツクラブとの連携について
  - ○ V・ファーレン(サッカー)との連携
  - ○ ヴェルカ(バスケットボール)との連携
  - ○ 商業施設を含め、スタジアムシティ全体では、すでに 250 万人を超える来場者。
    - ◇ サッカー;平均 15,789 人
    - ◇ コンサドーレに次ぐ二番目の集客
    - ◇ バスケットボール;平均 5,485 人
  - ○ サッカーは、長崎県には1チームだったから、人口125万人の県内がまとまることが出来た。
  - ○ 実質的にジャパネットのチームではあるものの、長崎の冠チームとして、各種政策を被せることが出来るようになった。
  - ○ 観光業とプロスポーツとのコラボ。
  - ○ 基本的には、市町の事業ではなく、県の事業と考えている。
  - ○ 県・市町・クラブ後援会、3 者による連携協議会を設置。
  - ○ プロモーターなどを咬ますことはない。
- ● 県の R6 年度事業について

【県民応援フェア】
≪V・ファーレン≫

○ 「県民みんなで応援する日」の開催。
○ 施設内でのイベント～クイズ・ウォークラリー。
○ 21 市町の特産品の PR。

≪ヴェルカ≫

○ 「ツール・ド・九州 2025」との連携。

【こどもたちのスタジアム・アリーナ体験ツアー】

○ 対象～県内の子供達。
○ 試合観戦＆スタジアム見学。
○ 県は、チケット代。見学等にかかる費用を負担。
○ 交通費・宿泊費等は、市町負担。
○ 「子供達に夢を見させる！」
○ どのように子供達を募るのか？
◇ 11 市町が参画し、地元少年サッカーチームとも連携
◇ 各市町ごとに1回・20 名づつ
◇ 平日事業と休日事業とを区別する。
◇ 休日事業では、親子での参加を促す

【アウェイサポーター誘客活動等】

○ 相手チームとも連携した観光情報等の発信によるプラスαの観光・宿泊。
○ 横浜 FC とも連携している。

● スポーツ振興課以外の事業について
○ スポーツ組織と連携した人権啓発活動（人権・同和対策課）を実施。
○ 障害のある子供の活躍応援事業（特別支援教育課）を実施。
○ 無料の直行バス・周遊バス（長崎駅・街なか～スタジアム）の実証実験を実施。

● R7年度（新規）事業
○ 「スポーツで創る！賑わい・シビックプライド醸成事業」
○ V・ファーレン＆ヴェルカが実施するホームタウン活動等への補助

● ふるさと納税の活用について
○ 長崎市が対応している。

● 県がプロスポーツチームと連携するコツ
○ 県内の全市町がホームタウンだと認識させることが大事。

【総括】

土地代込みの総工費１千億円の規模では、ジャパネットの存在なしには実現しない事業である。それゆえに、いかに地元に根付いた企業の存在が有り難いことなのを再認識した。

今後、本県でも山下町の再開発に伴う県民ホール再整備事業が本格化するにあたっては、大規模な予算が必要になり、民間出資者との連携は必須である。

今回の長崎の再開発事業に伴うスタジアムシティ建設を参考に、県財政の負担が最小限になるよう、民間の協力を求めて行きたい。

以上

調査報告

■ 課　題 ； 民間主導のスポーツ・地域創生へのチャレンジについて
■ 調査先 ； 長崎スタジアムシティ(㈱リージョナルクリエーション長崎)
■ 住　所 ； 長崎県長崎市幸町 7-1
■ 面談者 ； 直営事業運営部・[redacted]氏、㈱V・ファーレン代表取締役・[redacted]氏
■ 日　時 ； 2025年4月23日(水)午前10時00分～11時45分

■ 調査内容

● ジャパネットグループ
- ○ スピード感を大事にする。
- ○ NBC ラジオショッピングから通販事業開始。
- ○ 2017 年 V ファーレンをグループ会社化。
- ○ 三菱重工の造船部門の土地を確保。
- ○ 長崎市内にイベント会場が無かった。
- ○ サッカーに限らず、イベントが開催出来る施設が欲しい
- ○ 天然芝の維持管理～年間 3 億円、ならば自前で作ってしまえ！
  - ◇ そして、プロサッカークラブ運営
- ○ アリーナ(体育館)も建設。
- ○ アリーナの後にバスケチーム～まずは施設ありき。
  - ◇ そして、プロバスケットクラブ運営
  - ◇ 年間シート 3,500 席
  - ◇ 連続満員御礼 58 試合継続中
- ○ 長崎にはフットサル場もなかった。
  - ◇ アリーナの屋上はフットサル場。
  - ◇ 個人フットサル～個人参加も促す。
- ○ スピード感を活かすために、ジャパネットをホールディングス化。
- ○ 細分化による意思決定の速さを求める。
- ○ スタジアムシティ⇔稲佐山へのロープウェー計画も。

● なぜジャパネットが長崎スタジアムシティなのか？
- ○ 世の中のワクワクを見つけよう。
- ○ 見つける→磨く→伝える。
- ○ シニアの楽しみ～クルーズ船。
- ○ 長崎にあるワクワク～これまで何もない長崎だった。
- ○ 商業施設・オフィス施設・スポーツ施設・駐車場、これらの集積。

● アリーナの強み
- ○ クラブハウス併設のアリーナは、選手にとっての最高の環境。
- ○ 選手とクラブとお客様の距離がとても近くなるように配慮。
- ○ 可変型にして長崎で難しかったエンターテイメントを提供出来るようにした。
- ○ ガラガラに見えない仕組みも。
- ○ 多様な用途

◇ 大学の入学式。
◇ アイススケートショウ。
○ パブリックビューイングも。
○ バーカウンターも設置～飲食で一定の売上確保。

● 日本初のサッカースタジアムビューホテル
○ 食べる・遊ぶ・学ぶ、が詰まった商業施設。
○ これまでは福岡に遊びに行っていた。
○ ラウンドワンの大型化。

● 開業時～[redacted]フリーライブ
○ 2024年10月13日(日)
○ 31万6千人がライブに参加
○ 会場;2.5万人
○ アリーナPV;5千人
○ アプリ生配信;27.8万人
○ 長崎県内;8,500人
○ 現在では、アプリ会員数;44万人

● 年間稼働の工夫
○ サッカー20試合／年間
○ バスケ30試合／年間
○ 日常;330日
○ その他の集客～平日1万人・休日2万人、イベント時は25,000人。
○ 可変出来る仕様で稼働を増やす日常に賑わいを作る。
○ 開業から半年で150万人。

● 周辺の渋滞緩和策について
○ 各公共交通機関との連携。
○ 路面電車の駅名変更。
○ 駐車場予約システム・清算方式。

● 自社運営の強み
○ アプリ入場・キャッシュレスは、ジャパネットの技術。
○ 現金しかない方にも対応可能～現金でQRコードを購入。
○ J1・J2の53%のシェア。

● 志し、ビジョン
○ 長崎市の人口流出を止める。
○ 5年間で10,000人以上が流出。
○ 地方創生にかける想い～スポーツの力。
○ それに県内の市町も共感。
○ 社会構造を変える！と本気で考えている。
○ ジャパネットが目指す世界。
○ ここまでの半年で観光客9万5千人増加。
○ 黒字にならなければ全国に共感は波及しない。

● ジャパネットから行政に求めること

- ○ 長崎の人々も意識を変えてほしい。
- ○ 一緒に切磋琢磨をしてほしい。
- ○ 何でもかんでもジャパネットがやってくれる、と思わないでほしい。
- ○ オール長崎で盛り上げていくことが大事。
- ○ クルーズ船が多い～スタジアムシティと連携させたい。
  - ◇ 5,000 人の移動～港湾との連携

● 地元愛・郷土愛
- ○ 海が近い～熱し易く冷め易い。
- ○ 右肩上がりの思いキープすること。
- ○ ジャパネットだけがリスクを負うわけにはいかない。

● スタジアムシティのモデルは？
- ○ 世界各国、31 のスタジアムを視察。
- ○ 距離感にこだわり
  - ◇ ピッチとスタンドの距離。
  - ◇ 選手とお客さんとの距離。
  - ◇ ベンチ場所～スタンドの中段に設置。
- ○ エスコンではキャラクターの重要性を学ぶ。
- ○ あらゆるところからアイディアを集めた。
- ○ 2 万人キャパのこだわり。
  - ◇ 盛り上がり感を演出。
  - ◇ 土地の広さから、どう完結させるか？
  - ◇ J2 では、リーグ平均 9,800 人の集客。
- ○ 駅からスタジアムへの移動時にもワクワクを感じさせられるように

● 地域の子供達へのアプローチ
- ○ サッカースクールの運営。
- ○ Vドリーム～プロ選手が学校訪問。
- ○ スクールのコーチ陣が保育園訪問。

【総括】

スポーツスタジアムが地域社会のあらゆる面をつなぐ「ハブ」になることは可能であることを確認出来たことは、目から鱗が落ちる視察であった。

これから本県内では、横浜・川崎・相模原・平塚で、サッカースタジアムの建設・改築が進むことも想定される。その際には、スポーツインフラとしての機能だけではなく、地域社会の中心的存在になるような社会デザインを意識した設計を考慮すべきである。

長崎県の人口が約 130 万人であることを考えると、本県内の 4 つのスタジアムも共存可能であり、今後の起爆剤にしたい。

以上

局

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　6

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 24 日
支出額	1,300 円

使途及び内容

交通費(タクシー代)

按分による支出の場合の記載事項

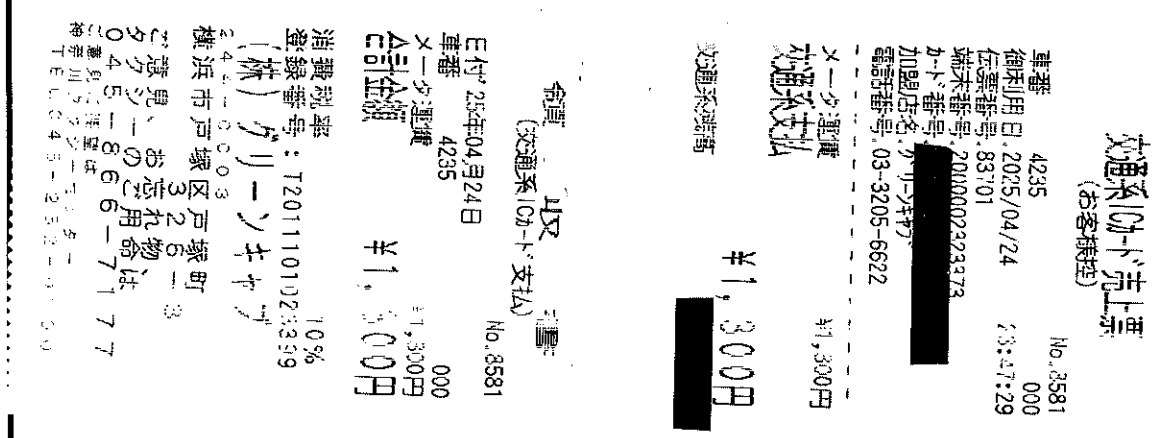
・全体の経費　(　1,300 円) . . . A

・按分の率　(　100 %) . . . . . B

A × B ＝

政務活動費の支出額　1,300 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫



備考欄

戸塚区戸塚町→戸塚区上倉田町
青少年育成に関する調査

局

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　229

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 25 日
支出額	197,600 円

使途及び内容

現地調査旅費

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費（　247,000 円）．．．A

・按分の率（　80 %）．．．．．．B

政務活動費の支出額

A × B ＝　197,600 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫

備考欄

2025年5月27日～5月30日　台湾出張
詳細および領収書は別紙

（第1号様式）

政務活動費(県外・国外)支出票

会派(議員)名　　わが町

政務活動を次のとおり実施しましたので、報告いたします。

1　参加議員	北井宏昭
2　目　的	今回の台湾訪問は、半導体を中心とする先端産業の現地調査と、日台間の地方議会レベルにおける交流促進を主たる目的として実施した。新竹サイエンスパークでは、TSMCをはじめとする世界的な半導体企業群の集積状況を視察し、産学官が連携するエコシステムや環境配慮型の産業政策についての知見を得た。これにより、本県における今後の産業振興・技術集積施策への具体的示唆を得ることができた。また、新北市議会とのサッカー交流、桃園市議会・屏東県との議員間交流を通じて、現地の行政施策や地域課題、友好関係の構築に向けた対話を深める機会ともなった。
3　期　間	令和7年5月27日　～　令和7年5月30日

4　実施場所並びに日程

月日	時間	実施場所
5月27日	15:00	日本台湾交流協会台北事務所[redacted]副大使面会
5月28日	8:30	新竹サイエンスパーク視察
5月28日	11:20	桃園市議会[redacted]議長と懇親
5月28日	14:00	新北市議会とのサッカー交流試合
5月28日	16:30	新北市議会表敬訪問
5月28日	18:30	新北市市議会懇親会
5月29日	12:00	烏山頭水庫風景区
5月29日	13:15	烏山頭ダム・八田與一記念公園
5月29日	16:30	屏東県公式訪問[redacted]県長面会
5月30日	7:45	紅毛港保安堂

5　結果・報告

今回の台湾視察では、政治・経済・歴史の各分野において、地域間交流の発展と本県施策への応用の可能性について多くの知見を得ることができた。
日本台湾交流協会台北事務所では、[redacted]副代表より台湾の歴史的背景、現地行政の実情、地域課題、そして日本との友好関係の経緯についてブリーフィングを受け、台湾に対する理解を深める貴重な機会となった。新竹サイエンスパークの視察では、TSMCをはじめとする世界的な半導体企業の集積地として、産学官連携の高度な実践や脱炭素社会の実現に向けた取り組みに触れた。先
進的な技術政策と持続可能性を両立する姿勢は、本県が進める産業政策にも活かせる内容である。また、戦前に日本人技術者・八田與一氏が手掛けた烏山頭ダムの視察を通じて、台湾の農業発展 に多大な貢献を果たした功績と、それを今なお深い敬意をもって受け止められている現地の姿勢に触れることができた。記念公園に設けられた銅像や資料施設を通じて、日台の歴史的な繋がりと技術者精神の継承対する理解を一層深めることができたと思う。さらに、屏東県では県長との面会を
通じて、コロナ禍におけるマスク等の支援への謝意を直接伝えるとともに、地域政策について意見交換を行い、議会外交の重要性や災害時の相互支援に基づく信頼関係の意義を改めて認識することができた。新北市議会とのサッカー交流は、スポーツを通じて議員同士が相互理解を深めることができ、今後の交流継続への礎となる有意義な取り組みであったと感じている。
今回の視察を通じて、台湾との間に築かれている厚い信頼と相互尊重の精神を再確認しつつ、今後の議会活動に資する多くの示唆を得ることができた。今後の議会活動において、これらの経験と知見を最大限に活かしていきたい。

6　経費内訳

項目	金額(円)	内容
旅行代金	96,900	大型バスチャーター代/通訳料/食事　他
航空運賃	58,400	羽田空港⇔台湾・松山空港　往復
燃油サーチャージ・諸税	25,500	
新幹線代金	14,000	台北→嘉儀 高雄→台北
宿泊代金	52,200	17,400円×3泊
《合計》	247,000	

令和７年　４月　25日

領 収 書



北井 宏昭様

御請求金額：￥247,000-

但し 5/27 発神奈川県議会日華親善議員連盟
台湾視察旅行代金として振込受領致しました
上記の金額正に領収いたしました

横浜市金沢区谷津町 308-106
神奈川県知事登録旅行業第 3-919 号
ジョイフェスト株式会社
登録番号 T8020[illegible]484
☎045-355-0[illegible]

行 き 先：台 湾（新北市・台北市・高雄市）
☆実 施 日：令和７年５月 27 日(火)出発 ３泊４日　　参加人員 １名様

項　目	単　価	人　員	金　額	記　事
【旅 費 内 訳】				
現地手配パック旅行代金	96,900	１名	96,900	大型バスチャーター代/通訳料/食事他
航 空 運 賃	58,400	１名	58,400	
燃油サーチャージ･諸税	25,500	１名	25,500	
新 幹 線 代 金	14,000	１名	14,000	台北→嘉儀 高雄→台北
宿 泊 代 金	17,400	３泊	52,200	@17,400×３泊
合 計 金 額			247,000	税込み

詳細	
取引日	2025/04/25
入出金	-247,000 円
残高	
内容	[redacted]銀行 [redacted]支店 [redacted]預金 [redacted] [redacted] ｼﾞ ﾖｲﾌｴｽﾄ（カ（依頼人名：キタイヒロアキ　振込予定日：2025年04月25日 管理番号：20250425-49355122）

一覧へ戻る

(局)

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　179

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 25 日
支出額	4,270 円

使途及び内容

交通費(電車代、バス代)

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　（　4,270 円）．．．A

・按分の率（　100 %）．．．．．．B

A × B ＝

政務活動費の支出額　4,270 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫

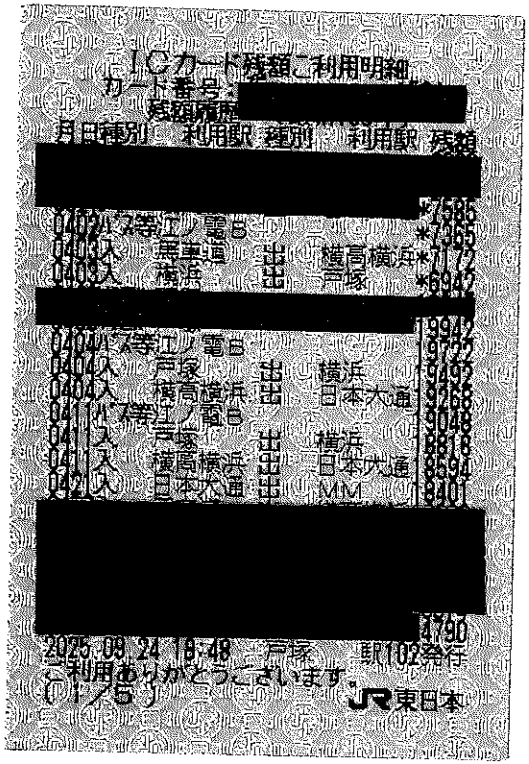
備考欄

交通系IC利用分　詳細は別紙
４月２日～４月２５日分

わが町

交通IC詳細（Suica） 2025年

日付	種別	区間	金額
4月2日	江ノ電バス	変電所前→戸塚駅	220
4月3日	みなとみらい線	馬車道→横浜	193
4月3日	JR	横浜→戸塚	230
4月4日	江ノ電バス	変電所前→戸塚駅	220
4月4日	JR	戸塚→横浜	230
4月4日	みなとみらい線	横浜→日本大通	224
4月11日	江ノ電バス	変電所前→戸塚駅	220
4月11日	JR	戸塚→横浜	230
4月11日	みなとみらい線	横浜→日本大通	224
4月21日	みなとみらい線	日本大通→みなとみらい	193
4月24日	みなとみらい線	馬車道→横浜	193
4月24日	JR	横浜→戸塚	230
4月25日	江ノ電バス	変電所前→戸塚駅	220
4月25日	JR	戸塚→東京	736
4月25日	JR	東京→横浜	483
4月25日	みなとみらい線	横浜→日本大通	224
	合計		¥4,270



ICカード残額ご利用明細

カード番号：[redacted]

残額履歴

月日	種別	利用駅	種別	利用駅	残額
[redacted]					*7585
0402	バス等	江ノ電B			*7365
0403	入	馬車道	出	横高横浜	*7172
0403	入	横浜	出	戸塚	*6942
[redacted]					19942
0404	バス等	江ノ電B			19722
0404	入	戸塚	出	横浜	19492
0404	入	横高横浜	出	日本大通	19268
0411	バス等	江ノ電B			19048
0411	入	戸塚	出	横浜	18818
0411	入	横高横浜	出	日本大通	18594
0421	入	日本大通	出	MM	18401
[redacted]					14790

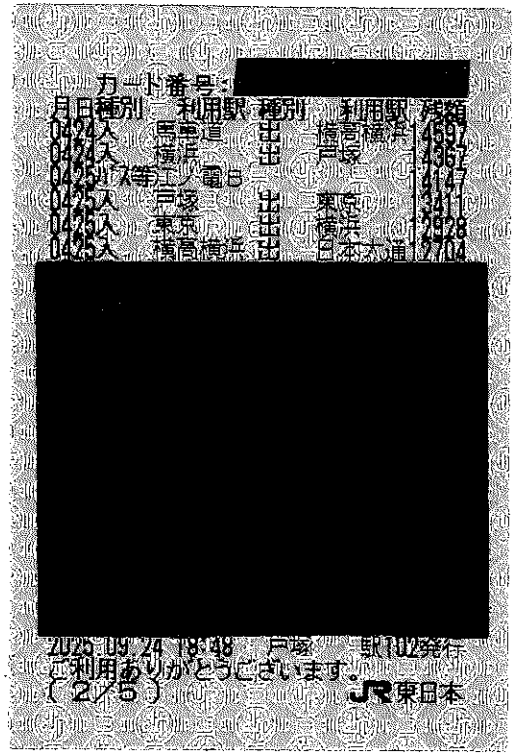
2025.09.24 18:48 戸塚 駅102発行

ご利用ありがとうございます。

（1／5）

JR東日本

カード番号：[redacted]



月日	種別	利用駅	種別	利用駅	残額
0424	入	馬車道	出	横高横浜	14597
0424	入	横浜	出	戸塚	14367
0425	バス等	江ノ電B			14147
0425	入	戸塚	出	東京	13411
0425	入	東京	出	横浜	12928
0425	入	横高横浜	出	日本大通	12704
[redacted]					

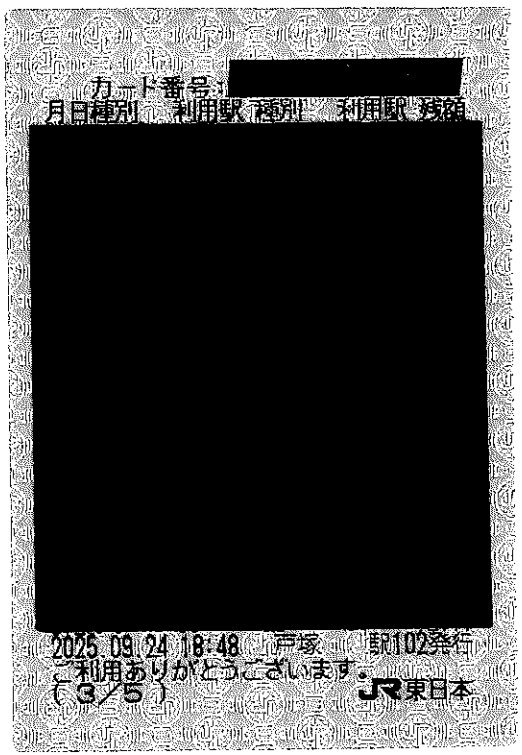
2025.09.24 18:48 戸塚 駅102発行

ご利用ありがとうございます。

（2／5）

JR東日本

カード番号：[redacted]



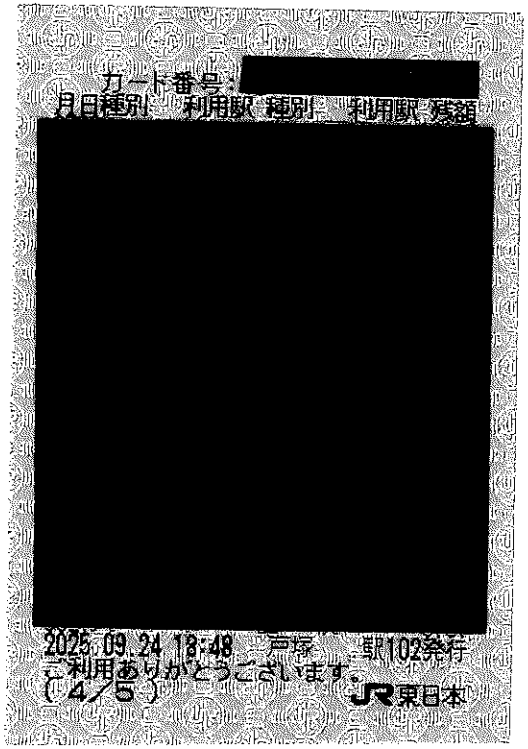
月日	種別	利用駅	種別	利用駅	残額
[redacted]					

2025.09.24 18:48 戸塚 駅102発行

ご利用ありがとうございます。

（3／5）

JR東日本



カード番号：[redacted]

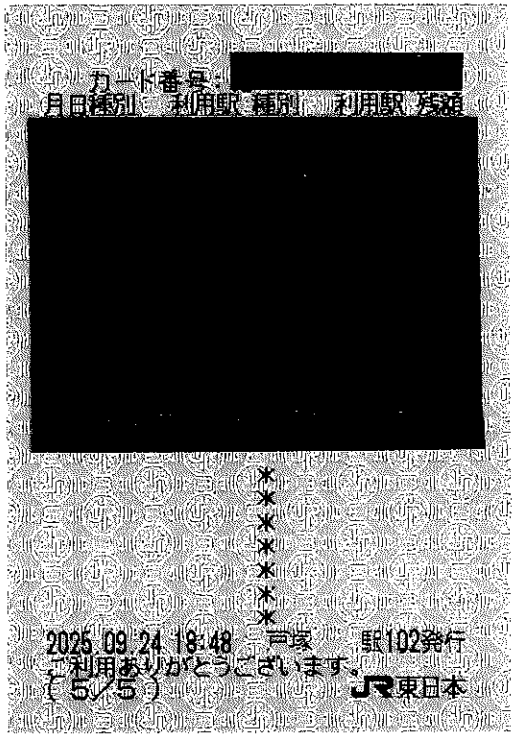
月日	種別	利用駅	種別	利用駅	残額
[redacted]					

2025.09.24 18:48 戸塚 駅102発行

ご利用ありがとうございます。

（4／5）

JR東日本



カード番号：[redacted]

月日	種別	利用駅	種別	利用駅	残額
[redacted]					

＊＊＊＊＊＊＊＊

2025.09.24 18:48 戸塚 駅102発行

ご利用ありがとうございます。

（5／5）

JR東日本

会派名称	支出伝票番号
わが町	1－　199

政務活動費支出伝票

経費区分	調査研究費
支出年月日	令和 7 年 4 月 28 日
支出額	58,620 円

使途及び内容

現地調査旅費

按分による支出の場合の記載事項

・全体の経費　（　58,620 円）．．．A

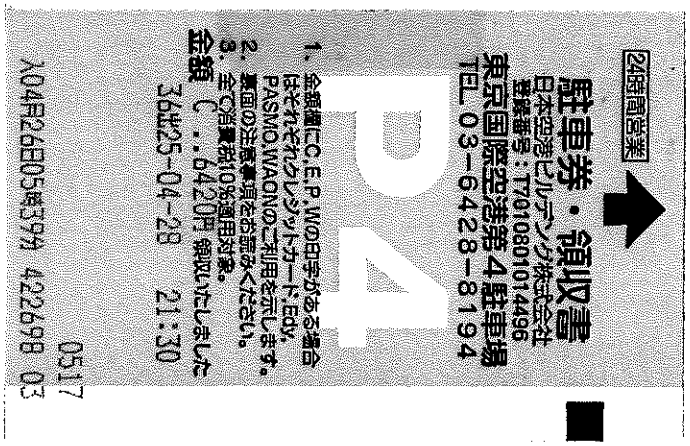
・按分の率（　100 %）．．．．．．B

A × B ＝

政務活動費の支出額

58,620 円

≪領収書等証拠書類の添付欄≫



東京国際空港Ｐ４駐車場

TEL 03-6428-8194

クレジット御利用明細

入庫日時 2025年04月26日 05時39分
精算日時 2025年04月28日 21時30分
No.36-000270　券No.03-422698

駐車料金（一般車）　6420円

料金計　6,420円

クレジット支払　6,420円

投入現金　0円
釣銭額　0円

クレジット支払
ｶｰﾄﾞ会社：[redacted]
処理通番：[redacted]
AID　：A0000000651010

備考欄

４月２６日～２８日　徳島県への出張
領収書および詳細は別紙

（第1号様式）

政務活動費（県外・国外）支出票

会派(議員)名　わが町

政務活動を次のとおり実施しましたので、報告いたします。

1　参加議員	北井宏昭
2　目　的	１５歳から学ぶ「テクノロジー×デザイン」という新たな発想の高等専門学校の調査 その他、別紙の通り
3　期　間	令和 ７年 ４月２６日　～　令和 ７年 ４月２８日

4　実施場所並びに日程

月日	時間	実施場所
4月26日	12:50～17:15	神山まるごと高等専門学校
		(徳島県名西郡神山町神領字西上角175-1)
4月27日	10:00～12:00	ダイアログ・ハブ神山
		(徳島県名西郡神山町下分字地野49-1、他)
4月27日	12:10～13:35	神山町・前町長[redacted]
		(徳島県名西郡神山町神領字西上角212-2)
4月28日	11:30～14:45	合同会社パンゲアおよび上勝町ゼロ・ウェイストセンタ
		徳島県勝浦郡上勝町福原字川北4パンゲアフィールド、他

5　結果・報告

別紙の通り

6　経費内訳

項目	金額(円)	内容
航空券代	21,240	4月28日　徳島→羽田
宿泊費	12,100	4月26日　WEEK神山
宿泊費	13,850	4月27日　かみかついっきゅう
視察費	3,000	4月28日　上勝町行政視察費
駐車料金	6,420	4月28日　羽田空港（三日間分）
高速道路	1,060	4月26日　磯子IC～空港中央IC
高速道路	950	4月28日　湾岸環八IC～狩場IC
《合計》	58,620	

[redacted]ご利用代金明細書

北井　宏昭　様

会員番号	[redacted]
お支払額	[redacted]円
お支払日	2025年06月04日

口座名義	[redacted]
金融機関	[redacted]
支店	
口座番号	
支払方法	口座振替

ご利用可能枠		[redacted]円
内　割賦枠		円
内　キャッシング枠		円

割賦とは、ショッピングご利用分の内、1回払い以外（分割払い、リボ払い）のお支払方法によるご利用分を指します。なお、ボーナス1回払いも割賦に含まれます。

◆　ショッピングお支払後残高（2回払い、分割払い、ボーナス一括払い、リボ払い）

支払区分	今回ご請求額・弁済金（手数料含む）	支払後残高（うち手数料）
ショッピング2回払い		
ショッピング分割払い	[redacted]	[redacted]
ショッピングボーナス一括払い	0	夏季（8月）：0
ショッピングリボ払い	0	0

◆　お客様のリボ払いのご契約内容

ご利用方法	返済コース	手数料率・利率（実質年率）	ボーナス月	ボーナス加算額	
				冬季	夏季
ショッピングリボ	[redacted]円コース	13.2%	**月／**月		
キャッシングリボ	円コース	18%	**月／**月		

◆　カードご利用明細

●マークは、[redacted]
★マークは、
■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

ご利用 年	月	日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額（うち手数料・利息）	支払区分（回数）	今回回数	今回ご請求額・弁済金（うち手数料・利息）	備考 現地通貨額	通貨略称	換算レート
				[redacted] 北井　宏昭　様									

[redacted]

◆　カードご利用明細

●マークは、[redacted]
★マークは、
■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

ご利用 年	ご利用 月	ご利用 日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額 (うち手数料・利息)	支払区分 (回数)	今回回数	今回ご請求額・弁済金 (うち手数料・利息)	備考 現地通貨額	備考 通貨略称	備考 換算レート
[redacted]													

◆　カードご利用明細

●マークは、[redacted]

★マークは、

■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

	ご利用				ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額 (うち手数料・利息)	支払区分 (回数)	今回回数	今回ご請求額・弁済金 (うち手数料・利息)	備考		
	年	月	日									現地通貨額	通貨略称	換算レート
[redacted]														
○	25	04	26	★	ETC　シユトコウソク　イソゴ　ークウコウチユ	1,060		1,060	1回払		1,060			
[redacted]														
○	25	04	28	★	ETCカンキヨウ　シユト　ワンガンーヨコシンカ	950		950	1回払		950			
[redacted]														

◆ カードご利用明細

●マークは、[redacted]
★マークは、
■マークは、当社から発行するインボイスの対象です。事業を営む方で、消費税の仕入税額控除を行う場合はこのご利用代金明細書の保存が必要です。

ご利用 年	ご利用 月	ご利用 日		ご利用箇所	ご利用額	払戻額	ご請求額 (うち手数料・利息)	支払区分 (回数)	今回回数	今回ご請求額・弁済金 (うち手数料・利息)	備考 現地通貨額	備考 通貨略称	備考 換算レート
[redacted]													

ご請求額合計	[redacted]

※支払停止の抗弁について：商品瑕疵、役務の未提供などを理由に、その事由が解消されるまで、その商品や役務に関するお支払いを止めることができる場合があります。（ただし、ご利用からご返済までの期間が2ヶ月を超える場合に限ります。）なお、詳細は会員規約をご確認いただくか、当社へお問合せください。

※Visa、Mastercard、JCB海外加盟店利用時の換算レート等について：海外でのご利用代金を日本円に換算する際のレートは、ご利用データをVisa、Mastercard、JCBの決済センターが処理した日のレート（指定の金融機関のレート）が使用されます。お客さまがカードをご利用になった日のレートではありませんのでご注意ください。
なお、換算の際、海外ショッピング利用に関わる事務処理費用として以下をレートに加算させていただきますので、予めご了承ください。
・Visa、Mastercard
2024/12/4以前：2.20%　2024/12/5以降：3.85%
（税込：インボイス発行をご希望の方は[redacted]でご連絡ください）
・JCB：1.60%（非課税）

■リボ払いのご利用について（ショッピング・キャッシング）
★リボ払い(リボルビング払い)は、ショッピング・キャッシングともに「5,000円」「10,000円」「20,000円」「30,000円」の4コースがあり、コースによって月々のお支払額が決まるため、毎月のお支払い金額をコントロールできます。
★[redacted]
★リボ払いをご利用の際には、カードご利用時に「リボ払い」とお申出ください。
★リボ払いの月々のお支払い金額は、締切日時点の残高により決定いたします。
【お支払い例】
ご利用残高 ショッピング200,000円 キャッシング50,000円、5,000円コースの場合
ショッピング分お支払い10,000円+キャッシング分お支払い5,000円=15,000円

残高	5,000円コース	10,000円コース	20,000円コース	30,000円コース
1円～100,000円	5,000円	10,000円	20,000円	30,000円
100,001円～200,000円	10,000円	20,000円	40,000円	60,000円
200,001円～400,000円	20,000円	40,000円	80,000円	120,000円
400,001円～600,000円	30,000円	60,000円	120,000円	180,000円
600,001円～800,000円	40,000円	80,000円	160,000円	240,000円
以後増加額20万円まで毎に	10,000円増加	20,000円増加	40,000円増加	60,000円増加

●ショッピングの手数料について
・新規ご利用分については、初回手数料(ご利用日から起算して最初に到来する支払日までの手数料)は無料です。次回以降から、手数料が月利（1.1%）で発生します。【実質年率13.2%】（1円未満の端数となった手数料の金額は切捨てとなります。）
●キャッシングの利息について
・ご利用日の翌日からお支払い日まで、日割りで利息が発生します。【実質年率18.0%】
(1円未満の端数となった利息の金額は切捨てとなります。)

◆ 自動振替ができない場合のお支払いのご案内

※ 明細書が作成された後に、当月分を入金された場合、口座からの引落しと重複することがありますのでご注意ください。

1．金融機関からのお振込方法
金融機関からお振込みいただく場合は、下記の口座に電信扱いでお振込みくださいますようお願いいたします。

お客様 お振込み口座 (預金種別・普通)	銀行	支店	口座番号	受取人
	[redacted]			

[redacted]

インボイス対象合計金額		
税率	税込合計	消費税
10%	[redacted]	

[redacted]
※紙幣は50枚（最高50万円）まで入金できます。50枚（50万円）を超える場合には、上記「金融機関からのお振込方法」にてご入金ください。

明細書についてのお問い合わせ先　お問い合わせの際は、会員番号（１６桁）と暗証番号が必要になりますので、あらかじめお手もとのカード番号をご確認ください。
[redacted]
受付時間 ９：００～１７：３０　※臨時休業・受付時間変更となる場合がございます。
カードを紛失された場合はこちらにお電話ください　紛失盗難デスク [redacted]［２４時間年中無休］
当社が契約する指定紛争解決機関の名称　日本貸金業協会　貸金業相談・紛争解決センター

ANA
A STAR ALLIANCE MEMBER

領　収　書
RECEIPT

収納年月日　2025年　4月26日

宛名
RECEIVED FROM　キタイ ヒロアキ　様

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

金額
THE SUM OF　¥21,240(税込)

ISSUED DATE

但し
IN PAYMENT OF　旅客運賃・料金として

支払方法
FORM OF PAYMENT　クレジットカード　¥21,240:[redacted]

税率内訳
TAX DESCRIPTION　消費税10%対象　¥21,240(税込)

[redacted]

上記の金額正に領収いたしました。
I received the amount indicated above.

備考 REMARKS

■ご旅程
1. 2025年 4月28日　ANA　286便　徳島　→　東京

本領収書は再発行できません。
This receipt can not be reissued.

登録番号 ：T1010401099027
発行日 ：25-04-26
発行所 ：ﾊﾈﾀﾞｸｳｺｳ
LSN ：52278

全日本空輸株式会社
ALL NIPPON AIRWAYS CO.,LTD.

WJQZ7N
*14509

ANA
A STAR ALLIANCE MEMBER

eチケットお客様控
ELECTRONIC TICKET ITINERARY/RECEIPT

保安検査場は出発の**20分前**までにご通過ください
搭乗口へは出発の**10分前**までにお越しください

搭乗者名： キタイ　ヒロアキ様
PASSENGER NAME

確認番号： 731 953 908
CONFIRMATION NO

合計運賃額(税込)： ¥21,240
FARE(TAX INCL)

発行所： ハネダクウコウ
PLACE OF ISSUE

	都市/空港 CITY/AIRPORT	便名 FLIGHT NUMBER	搭乗日 DATE(MONTH/DAY)	時刻 TIME	予約番号 RESERVATION NO	座席 SEAT
[1]	出発 DEPARTURE 徳島 TOKUSHIMA	ANA 286便	4月28日	出発 DEPARTURE 19:20発	250	**25J** 中央

到着 ARRIVAL	運賃種別 FARE BASIS	到着 ARRIVAL	航空券番号 TICKET NUMBER
東京/羽田 TOKYO/HANEDA	(通常)株主優待	20:40着	1010437281095012

備考 REMARKS

航空券有効期限
INVALID AFTER
2026年 4月26日
予約がある場合は予約便に限り有効
Valid for reserved flight only.

運賃適用基準日
DATE OF APPLICABLE FARE
2025年 4月26日

■ご案内
1. 本書は、お客様が購入された航空券にかかわる重要な内容が記載されておりますので、内容を充分にご確認のうえ、大切に保管してください
2. お客様との運送契約は、国内旅客運送約款に則ります(旅程により一部のお客様には国際運送約款が適用になります)。
3. 本書に係るその他の取扱いについては、係員にお尋ねください。

■ANA便 ご搭乗手続きについて
1. お客様ご自身で「オンラインチェックイン」にてご搭乗手続きをお済ませの上、搭乗券をご準備ください。オンラインチェックインは便出発の24時間前から、ANAアプリまたはANAウェブサイトにて操作可能です。搭乗日・便名・確認番号・搭乗者のお名前を入力、またはANAマイレージクラブ会員ログインの上、お手続きください。
2. 事前に「ANAアプリ」に上記情報をご入力いただくと、より簡単にオンラインチェックインをご利用いただくことができます。
3. 一部オンラインチェックインができないご予約につきましては、搭乗日当日カウンターでお手続きください。

■ANA便ご利用に関するお問い合わせ
ANA国内線予約・案内センター　0570-029-222(全国一律料金)
コミュニケーター対応時間　8:00～20:00

■注意事項
1. 航空券は、券面の名義変更および第三者への譲渡はできません。また、ご申告のあったご搭乗予定の方以外のご搭乗は出来ません。
2. 不正搭乗が発覚した場合、所定の違約金を申し受けるか、状況によっては法的手段を講じることも含め対処致します。
3. ご利用になる便に適用される運賃額と、ご購入時の運賃額が異なる場合は、差額の調整が必要です。
4. 航空券は、予約のある場合、当該便に限り有効です。
予約のない場合、特定の運賃を適用し別段の定めがある場合を除き、発行日(購入日(※))およびその翌日から起算して1年間有効です。
(※)ただし、コンビニなどでお支払いの場合、弊社が入金を確認した日
5. 航空会社を変更される場合は、航空券を購入された航空会社で変更手続きを行ってください。

■払戻しについて
1. お客様からのご申告に基づき、有効期間満了後30日以内に限り承ります。
2. 払戻しの際は、ANAマイレージクラブカード、確認番号または購入時にご利用のクレジットカードが必要です。
3. 払戻しの際に所定の手数料を申し受けます。
4. 払戻しは発行所または当社事務所において承ります。ただし、旅行会社でクレジットカード等にてお支払いの場合は、発行所に限り承ります。

全日本空輸株式会社
ALL NIPPON AIRWAYS CO., LTD.

PNR:54PKD
TKT:WJQZ7N
LSN:52278

PRINTED 26APR25

領　収　証

北井　宏昭　　様 No.

¥12,100-

但　ご宿泊代として

入金日　R7 年 4 月 26 日　　上記正に領収いたしました

〒771-3421 徳島県名西郡神山町下分字地[illegible]57

WEEK神山[redacted]

TEL 088-677-0313

登録番号 T2480001008959

収入印紙

内訳

税抜金額 ¥11,000-

消費税額等 (10 %) ¥1,100-

領　収　証

北井　宏昭　様　　~~平成~~ 令和 7 年 4 月 27 日

T8480001003384

金額 ¥13,850-

収入印紙貼付

但 宿泊代として

上記金額正に領収致しました

月ヶ谷温泉 同の宿

徳島県勝浦郡上勝町大字福原字中間71番地1

株式会社 かみかついっきゅう[redacted]

TEL (0885) 46-0203 0033 FAX 46-0100

領収証

No.

神奈川県議会議員 北井宏昭　様　　2025 年 4 月 28 日

金額 ¥3000-

但 ☑ 上勝町行政視察費として

☐ 飲食料品等(軽減税率対象)　　上記正に領収いたしました

内

8 %(税込・税抜)金額　消費税額等

/

10%(税込・税抜)金額　消費税額等

¥2272 / 3000-

現金・カード・(　　)

HISAGO #778

〒771-4501

徳島県勝浦郡上勝町大字福原字川北4番地[redacted]

合同会社 パンゲア

代表社員 野々山 聡

登録番号 T3480003000987

調査報告

■ 課　題 ； 独創的な私立高専の教育方針および設立の経緯について
■ 調査先 ； 神山まるごと高等専門学校
■ 住　所 ； 徳島県名西郡神山町神領字西上角 175-1
■ 面談者 ； 入試・広報戦略 [redacted]氏、および在校生スタッフ・6名、
　　発起人／アドバイザー [redacted]氏
■ 日　時 ； 2025年4月26日(土)午後12時50分～午後5時15分

■ 調査内容

【学校法人神山学園主催;まるごと視察ツアー】

- ● 神山まるごと高専の基本情報
  - ○ 開校;2023 年 4 月
  - ○ 設立者;寺田親弘氏(Sansan㈱・代表取締役)
  - ○ 設置形態;私立高専(5 年制・全寮制)
  - ○ 学科;デザインエンジニアリング学科(単一学科)
  - ○ 定員;1 学年 40 人、5 学年で最大 200 人を予定(現在は 3 学年まで開設)
  - ○ 特徴
    - ◇ 起業家が設立した全国初の高専(従来の国公立中心の高専とは異なる)
    - ◇ 学費無償(100 億円規模の寄付基金を運用し、奨学金支給)
    - ◇ 全寮制・地方移住型(学生は住民票を神山町に移す)
    - ◇ 地方創生との融合を目指す教育機関
- ● 設立背景・地域との関係性
  - ○ Sansan㈱が神山町にサテライトオフィスを開設していた縁から生まれた構想。
  - ○ 神山町自体が、サテライトオフィス誘致やアート活動推進で有名な「地方創生先進地」。
  - ○ 「多様な人材・挑戦を受け入れる土壌」があったことが、設立の大きな後押しとなった。
- ● 教育方針・カリキュラム構成
  - ○ 教育理念
    - ◇ 「丸ごと学ぶ」。
    - ◇ 授業、寮生活、地域活動すべてを「学び」と位置づけ、五感と実践を通じた教育を重視。
  - ○ 育成する人物像
    - ◇ 「モノをつくる力でコトを起こす人」。
    - ◇ 単なるエンジニアやデザイナーではなく、社会に変化をもたらす起業型人材。

≪カリキュラム三本柱≫

- ○ テクノロジー教育

◇ IT ブートキャンプ(入学後最初の集中講義)
◇ プログラミング基礎(Python 等)
◇ アイデアソン・ハッカソン・ピッチ発表を通じた実践トレーニング
◇ 基礎プログラミング、電子工学、IoT、AI、データ分析、Web プログラミング、セキュリティなど
◇ 年次進行で実践力を高める体系的な技術教育

○ デザイン教育
◇ デッサン・映像制作・Web デザイン・UI/UX 設計・建築・3DCG・ゲームエンジン開発
◇ 地域連携プロジェクト(例:地域コーヒーショップの商品ポスターデザイン)
◇ 企業連携を通じたリアルな制作実践

○ 起業家精神教育
◇ 問題解決能力、リーダーシップ、チームワーク、レジリエンス
◇ 「社会課題に気づき、行動する力」を育てる
◇ 起業家講師による直接指導多数(例;青野慶久氏、南場智子氏など)

○ その他教育特徴
◇ リベラルアーツ科目
◇ 現代社会、歴史、倫理、心理学、法律、地球・自然環境、認知科学、食育等
◇ 英語教育:All English で授業実施、新製品アイデアを英語で発表
◇ 授業は 90 分×4 コマ/日(午前・午後に各 2 コマ)
◇ 2 学期制(夏休み約 2 ヶ月、冬休み約 2 週間)

● 学生構成・入試制度
○ 全国から集まる学生層
○ 出身は東京・大阪・神奈川・北海道・沖縄など全国 34 都道府県＋海外
○ 男女比
◇ 男性 64 人、女性 62 人(ほぼ 1:1)
◇ 全国高専の女子比率平均(22%)に対し非常に高い

○ 入試制度
◇ 偏差値や学力試験だけに頼らず、「マッチング」を重視
◇ 志望理由書、推薦書、課題レポート、ワークショップ、適性検査、面接など多面的評価

○ 受験自体を「成長のプロセス」と捉え、個別フィードバックも実施

● 学生生活と地域連携
○ 生活スタイル
◇ 全寮制
◇ 1～5 年生まで基本全員寮生活
◇ 平日は学食提供(地元食材を使った Food Hub Project との連携)
◇ 休日は自炊

◇ 自由時間・課外活動
◇ 夕方以降の自由時間に課外プロジェクト、企業連携活動に取り組む
◇ 寮自治
◇ 清掃、規則作成・運営も学生主体

○ 地域連携
◇ 地産地消の給食運営
◇ 地域課題探究授業(地域ヒアリング＋課題発見＋提案)
◇ 地域起業家や町民との頻繁な交流(例:月 1 回の「ウェンズデーナイト」)

● 課外活動・挑戦機会
○ スカラシップパートナー(SP)活動
◇ 出資企業(SECOM、Deloitte、RICOH など)と学生が直接プロジェクト推進
◇ 社員との意見交換、現場視察を通じて実践経験を積む

○ チャレンジファンド
◇ 年間予算 900 万円を学生自身が運営
◇ プレゼン・投票で資金配分を決定
◇ 起業準備・海外研修・地域イベント開催などに使用

○ 海外研修
◇ インドなどへの短期留学
◇ 世帯所得に応じた負担設定により広く門戸を開放

○ その他
◇ 起業家講師陣による授業(IT・起業・デザイン分野の第一線のプロ)
◇ SP 活動の一環で、企業オフィスで実務体験も

● 学校運営文化(カルチャー)
○ 小さな社会モデル
○ 自己決定、自己責任を重んじる
○ フラットな組織文化
○ 教職員を「スタッフ」と呼び、権威構造を排除
○ 応援文化
○ 地域・企業・OB・起業家が 360°で学生をサポート
○ ベータメンタリティ
○ 「完璧でなくても、まず動く」精神を徹底

● 資金調達・学費無償化モデル
○ 開校資金調達
○ 総額 38 億円超を調達
○ 企業版ふるさと納税を活用(KOKUYO、mercari、SHIRO、三井不動産など多数)
○ クラウドファンディング
○ 目標 3,000 万円に対し 5,700 万円超達成(190%)
○ 学費・奨学金

○ 基金運用益を原資に学費をカバー
○ 全学生希望者に学費支援
○ 寮費も世帯収入に応じ奨学金支給(最大全額)

【発起人・[redacted]氏との意見交換】
≪神山まるごと高専に至る町づくりの流れと学び≫

● 地域活動の原点
  ○ 大南氏、1979 年米国から帰国。地元商工会青年部で地域活性イベントに携わるものの、単発イベントは持続せず「次の展開が生まれない」という課題を痛感。
  ○ 1990 年、町に残る「青い目の人形」(日米交流の歴史遺産)を発見。
  ○ 人形の出身地・米国ペンシルバニア州を探し当て、住民 30 名と交流訪問を実現。
  ○ この成功体験を通じて、「民間主導+行政連携」による地域づくりスタイルが定着。
● 国際文化村構想とアート導入
  ○ 1997 年、徳島県の総合計画により「神山を中心とした国際文化村構想」が浮上。
  ○ 町民側からの提案で「国際芸術家村」事業を開始(1999 年~)。
  ○ 海外アーティストを秋に 2 ヶ月滞在招致、制作・交流を実施。
  ○ 文化庁補助金等を得つつ、補助金終了後も継続できる体制を構築。
  ○ NPO 法人「グリーンバレー」設立。
  ○ アーティストだけでなく、多様な人材(クリエイター、シェフ等)を受け入れる方針に転換。
● サテライトオフィス誘致(IT 企業進出)
  ○ 空き家活用事業を進める中、建築家ネットワークが拡大。
  ○ 2010 年、Sansan㈱・寺田親弘氏が神山に関心を持ち訪問。
  ○ 友人建築家を介し、地域の取り組みに共鳴。
  ○ 古民家を改修し、Sansan㈱の社員 3 名がリモートワーク開始。
  ○ 日本初の「サテライトオフィスモデル」誕生。
  ○ ポイント
    ◇ [redacted]「サテライトは目的ではなく、副産物だった。人が集まる現象の『ポスト』に本質がある」
    ◇ サテライト後、さらに多様なビジネス・人材交流が拡大。
● 地方創生戦略(2015 年~)
  ○ アベノミクス地方創生政策の中で、神山町も独自戦略を策定。
  ○ 若手主導(40 歳以下・行政職員 14 名+民間 14 名)のワーキンググループを設置。
  ○ 草案作成は事務局が行わず、議論からプロジェクトを生み出す方式。
  ○ 行政と民間(グリーンバレー)で一般社団法人を設立、実働組織とする。
  ○ 役場職員も一般社団法人に出向、官民フラットな関係性を実現。
  ○ 成果急ぎ型ではなく、中長期視点での地域づくりを重視。
● 神山まるごと高専の設立

- ○ Sansan㈱・寺田氏、起業後「次は教育事業をやりたい」との思いを持つ。
- ○ 2016 年、寺田氏から「神山に学校を作る」と正式提案。
- ○ 「町民に支持される学校とは何か」議論し、高専モデルを選択。
- ○ 文科省も高専再強化政策(科学技術立国方針)と合致し、後押し。
- ○ 2019 年準備開始、2023 年「神山まるごと高専」開校へ。
- ○ Sansan 寄付金やクラウドファンディングを活用。
- ○ 無償教育を実現するため、寄付金基金を資産運用する仕組み。

● 成功の要因

- ○ 「偶然」を必然に変える人の縁と即断即行動
- ○ 「今役立つこと」でなく「将来必要なこと」への先行投資
- ○ 目に見える成果を急がず、時間をかけて本質的な変化を育てる視座
- ○ 重要な考え方
  - ◇ 「アート」「サテライト」「高専」などはすべて”手段”。
  - ◇ 本質は「次(ポスト)を生み出す土壌づくり」であり、それを意図して続けてきた。

【総括】

この学校に野暮な考えはない。

実社会で活躍出来る、自分らしさを表現することが出来る、困難にも対応出来る、自分の可能性を最大限まで拡張することが出来る、そんな人材を育成しようとしているように感じる。

それは、スタッフとして対応してくれた 1～3 年生・6 名の在校生の会話からもうかがえる。皆が皆、自分の考えを明確に言語化出来るのである。まだ入学して間もない 1 年生すら、とてもクリアに自分を表現している。聞いてみたところ、この学校に来る前は、けっしてそうではなかったそうである。

学校運営側のビジョン次第で、若者たちは活き活きと社会人に向かって進んで行く。すべての公立学校関係者には、是が非でも視察してもらいたい。

カリキュラムの中で注目は、デザイン教育である。今の日本社会に足りないのは「社会設計」をする能力。デザイン教育、すなわち設計力の強化であり、応用性もある。人口減少社会が加速化する中、今後の社会人には特に必要になる。

そして発起人の一人である大南氏からも、これまでの経緯を伺うことが出来た。

猛烈な郷土愛を感じた。地方創生には必要な感覚であると実感した。

そして、世界を渡り歩いたご自身の人生・キャリアをそのまま表した学校なのだと感じる。太く生きるために必要な能力の獲得、それがビジョンに思える。起業家とは、社会にまだない価値を生む人。起業家型人材の育成というビジョンに共感する。

さらに、人が人を呼ぶ。高い志しには、高い志しが集まってくる。ポスト高専の次のステップを見させていただきたい。

以上

調査報告

■ 課　題 ； 神山町の地域創生への取り組みについて
■ 調査先 ； 下記各所
■ 住　所 ； 下記各所
■ 面談者 ； ダイアログ・ハブ神山 代表[redacted]氏(町内ツアー視察コーディネーター)
■ 日　時 ； 2025年4月27日(日)午前10時00分～12時00分

■ 調査内容

- 神山バレー・サテライトオフィス・コンプレックス(神山町下分字地野 49-1)
  - 2010 年～神山町にサテライトオフィス第 1 号開設(Sansan㈱、東京都渋谷区)。
  - 本社の循環滞在者→常駐者(移住者)→開発拠点化。
  - プログラマー、エンジニアだけでなく、オンライン営業も行うビジネスモデルを展開。
  - 現在では、共用スペースでレンタルオフィスにも活用。
- えんがわオフィス(神山町神領字北 88-4)
  - 古民家を改築・改装した、㈱プラットイーズ(東京都渋谷区)と㈱プラットワークスのサテライトオフィス。
  - 映像制作事業を多地区展開する拠点の一つ。
  - BCP(事業継続計画)に則り、敷地内には大型サーバーも設置。
  - 自然豊かな環境で「暮らすように働く」。
- 豆ちよ焙煎所(神山町神領字北 88-1)
  - 移住者による有機農産物(オーガニック)のコーヒーショップ。
  - ワーク・イン・レジデンス。
- 大埜地の集合住宅(神山町神領字大埜地)
  - 全 20 戸の町営集合住宅プロジェクト。
  - 子育て世帯、または 50 歳以下の夫婦を対象～子育て・働き盛りに入居してもらい、長期にわたり居住してもらうことが目的。
  - 木造建築で、ウッドデザイン賞 2023 を受賞。
- 鮎喰川コモン(神山町神領字大埜地 374-1)
  - 大埜地の集合住宅との併設～子育て支援・放課後など町民みんなの居場所づくり。
  - 「まちのリビング」～畳敷きスペースや、図書館機能やキッチンも設置。
- 隠された図書館(神山町神領字西大久保付近)
  - 町民だけが利用可能な図書館。
  - アーティスト・イン・レジデンスの一環で、出月秀明氏の作品。
  - 図書館と言っているものの、あくまでもアート作品。
- コットンフィールド(神山町神領西上角 272)
  - 町民の手づくりによる、バンガロー・コテージ・キャンプ場からなる宿泊スペース。
  - 神山まるごと高専の生徒たちとのコラボ企画～映画祭の開催も。

- KAMIYAMA BEER(神山町神領西上角 272)
  - ○ 経営者夫妻が、アーティスト・イン・レディデンス＝神山町の芸術家招致事業で出会う。
  - ○ その後、二人で神山町に移住し、ビール醸造所を開設。
  - ○ 町のふるさと納税・返礼品にも利用されている。

【総括】

移動時間を含め、2 時間で 8 か所という弾丸視察ではあったものの、神山町の地方創生に賭ける本気度は十分に感じることが出来た。

そして、この視察の中でも「人が人を呼ぶ、類は友を呼ぶ」を実感した。強力なリーダー格の存在と、それに続く何人かのオピニオンリーダーの存在、その連鎖が重要であり、それに行政も引っ張られることになる。

本県においても、今後の超高齢・超少子社会の到来に備え、経済的な強者ではなく、郷土愛の強者が求められるし、育成せねばならない。

以上

調査報告

■ 課　題 ； 地方創生に生きる神山町の挑戦について
■ 調査先 ； 神山町・前町長
■ 住　所 ； 徳島県名西郡神山町神領字西上角 212－2
■ 面談者 ； 神山町・前町長 [redacted] 氏
■ 日　時 ； 2025年4月27日(日)午後12時10分～13時35分

■ 調査内容
- ● 対立の無い町づくりへの強い意志
  - ○ 対立を超える政治～「地元派」「移住派」などの対立を防ぎ、町全体の一体感を優先。
  - ○ 勝者が敗者を徹底的に排除する従来型の町政を否定。
  - ○ 相手方の意見も聞きながら対話を重ね、住民全体のモチベーションを高めることを重視。
  - ○ 「行政は黒子であり、町民や民間を主役に立てる」
  - ○ 自己主張を控えることで、町民が光る仕組みを設計した。
  - ○ 「トップが出しゃばると、必ず争いになる。だから町長は後ろに下がった。持ち上げる役に徹した。」
  - ○ この姿勢が、のちの民間主導型の地域づくりを支えた。
- ● 小さな成功をきっかけに競争を生む
  - ○ 地域間対立ではなく、地域間の「良い競争」。
  - ○ 梅まつり、桜の祭りといった小さな催しが、町内の他地域にも波及。
  - ○ 「あの地区に負けていられない」と、良い意味で地域同士の競争心が芽生え、町全体に活気が生まれた。
  - ○ 「人間は誰だって、自分の場所を良くしたいと思っている。競争は、争いではなく、励みになる」。
  - ○ 民間のエネルギーを引き出す、後押しに徹した姿勢がうかがえる。
- ● よそ者を受け入れる文化の土壌づくり
  - ○ アーティスト・イン・レジデンス導入により、外国人を含む外部人材が町に馴染む環境を整備。
  - ○ 外国人アーティストと小中学生がワークショップを通じて交流、外部への抵抗感を自然に払拭。
  - ○ 町民には「昔から遍路文化＝よそ者をもてなす文化」があったことも大きかった。
  - ○ 「外から来た人も、頑張ればいい。どうせすぐ帰るなんて思わない。それが神山の文化だった。」
  - ○ この深い懐の広さが、移住者が根を下ろす基盤となった。
- ● 神山まるごと高専の設立という賭け
  - ○ 廃校寸前だった中学校跡地を活用し、「神山まるごと高専」を誘致。

- ○ 地元からは「できるわけがない」「詐欺師に騙されてる」という声も強かったが、信じて進めた。
- ○ 結果、若者たちが町に戻り、夕方には子どもの声が響く風景が戻ってきた。
- ○ 「疑う人たちを、成功して振り向かせるしかなかった。出来たあとからになって、町民は“自分たちが作った”って思うものだ」。
- ○ 成功後も手柄を誇示せず、あくまで住民の成果として称えた。

● 自然体験と人間形成の重要性

- ○ 都会では体験できない自然の中で育つ重要性を力説。
- ○ 「怪我すること」「生き物の死を見ること」も、人間として成長するために不可欠。
- ○ 「カエルもイモリも虫も、命に触れる経験が、人間を人間にする。五感を失ったら、人間は壊れる」。
- ○ 自然と共に生きる感覚こそが、神山町の未来を支えると確信している。

● 限界集落から未来へ

- ○ 現実を受け入れ、希望を生む。
- ○ 高齢化、人口減少、獣害～すべて現実として受け止めている。
- ○ その上で、移住者・若者の流入、サテライトオフィス、起業支援、農業再生など、出来ることを一つずつ積み上げている。
- ○ 「夢物語は語らない。現実を直視して、それでも希望をつくる。」
- ○ 神山町の挑戦は「理想を語る」ものではなく、静かな実践であった。

【総括】

神山町の課題・問題は、けっして田舎の過疎地だけのことではなく、神奈川県内にも相通じるものである。

そこで前町長が取った立場・政策は、「対立ではなく協調、競争ではなく切磋琢磨、そのことで出来る限り多くの町民をまとめることにつなげて行く」。そして、「やり遂げるというコミットメントと、明るい未来を信じること」。

現在、全国的に評価の高い神山町の政策の肝は、この 2 点に尽きると考える。それに徹することで、この環境の中でも最大限に町全体は活性化し、町民も活気づく。

とは言え神山町の現状は、今も厳しい状況が続き、多くの課題・問題・困難に向き合わざるを得ない。

今後とも神山町に関わることで、神奈川県内の諸課題に立ち向かうためのヒントを得たい。

以上