



健康経営チャレンジ企業のご紹介

アップコン株式会社



所在地 神奈川県川崎市
業種 建設・土木業
従業員数 45名

取組の経緯

アップコン株式会社の理念は、「健康第一」「安全第一」「家庭第一」です。当社は建設業で4名1組のチーム制で動いています。突発的な欠席は社業にも関わってくることもあり、従業員の健康管理にある程度会社としても関与する方向にシフトチェンジをしました。

主な取組内容

- 非喫煙宣言を実施
- 部署を横断したメンバーで構成されている「健康活動俱楽部」の発足
- 毎月第一月曜日の15:00～17:30は健活の時間として様々な健康活動を実施
- 健活ポイント制度を制定
付与されたポイントはカタログギフトや寄付などに交換可能
- 健康リテラシーを底上げするための「健康マスター検定」全社員取得推奨



効果

- 2016年2月、全社非喫煙宣言を実施
- ・最初の1年目の禁煙達成者には報奨金を贈呈
- ・毎月喫煙本数のヒアリングを行う
- ・クリスマスカードで家族に禁煙を促すなど、自主的に禁煙を促す施策を設けた結果、喫煙率は37%→2%に削減しました。
- 21年度の協会けんぽ加入者の1人あたりの医療費の県内平均は、179,469円。当社は75,279円で約40%に抑えられています。

ベイラインエクスプレス株式会社



所在地 神奈川県川崎市
業種 運輸業
従業員数 56名

取組の経緯

私たち運輸業界は安全が第一と考えています。乗合バス業界の健康状態に起因する事故報告件数は多く、社員、お客様、交通社会の安心、安全のためには、従業員の健康管理や健康増進が必要と考え、健康経営に取り組むことにしました。

主な取組内容

- fitbitを活用し社員の睡眠データを可視化
- フィーリズム(FEElythm)を活用し運転士の眠気のバイタルデータをリアルタイムで事務所に届くようにし、無線で直接的な関与を行う。
- 脳のMRI検査以外に、CT肺・心血管ドックを追加
- 社内にコンビニエンスストアを設置
- 個室仮眠室の設置
- カフェラウンジ設置
- 酸素カプセル設置
- 社内ジム設置



効果

社員の大切な時間の一部である労働時間を、より豊かに、健全に、そして自由に使ってもらえるようになりました。従業員が安心して働く職場を作ることで、社会から必要とされる、頼られる会社に近づいたのではないかと感じています。

神奈川県政策局いのち・未来戦略本部室未病産業グループ ☎045-210-2715

初めてでも
よくわかる

健康経営

1

経営者から見た
健康経営

2

健康経営の
実践ステップ

3

健康経営
優良法人
認定へ
チャレンジ!

4

神奈川県が
取り組む
健康経営

経営者から見た健康経営

経営者はなぜ健康経営に取り組む必要があるのか？

健康経営における経営者の役割はなにか



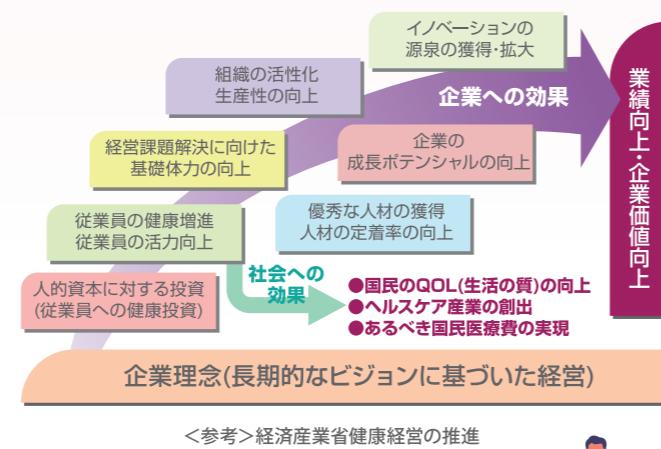
※「健康経営」はNPO法人健康経営研究会の登録商標です。

「健康経営」とは、『人という資源を資本化し、企業が成長することで社会の発展に寄与すること』を前提に、「企業が従業員の健康に配慮することによって、経営面においても大きな成果が期待できる」との基盤に立って、健康を経営的視点から考え、戦略的に実践することと、健康経営の登録商標を持つNPO法人健康経営研究会は定義しています。

企業理念に基づいて、健康経営に戦略的に投資を行うことで、従業員の活力向上や生産性向上など、組織の活性化をもたらし、結果的に業績向上や株価向上につながると期待されています。

従業員の健康増進への投資は、企業の経営戦略の一環として、経営者がトップダウンで確実に推進しなければなりません。そのための第一歩として、経営者が「健康宣言」として社内外に決意表明を発信することが求められます。

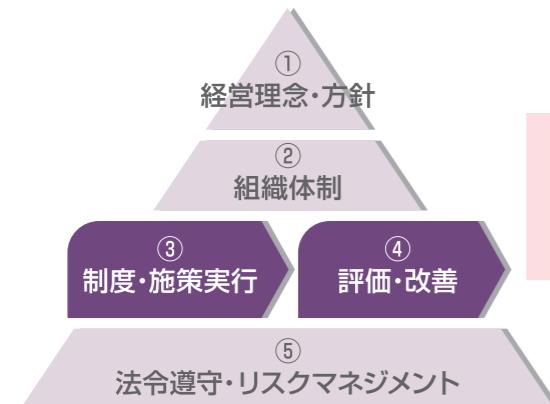
従業員の健康増進・活力向上は、福利厚生や安全衛生に留まらず、会社の成長エンジンになり、企業の業績向上・価値向上につながっていくでしょう。



健康経営を評価するための5つのフレームワーク

健康経営を経営課題として戦略的に実践するためには、組織マネジメントの一環として、健康経営を体系的に理解し、その実践手法を検討する必要があります。健康経営を実践するには、健康経営の取組が「①経営理念・方針」、「②組織体制」、「③制度・施策実行」、「④評価改善」の取組に大別されます。

健康経営の実施に向けた体系図



健康経営3箇条 経営者が始める3つの「り」



「1.理念→2.利害→3.力学」の順番で始めよう！

りねん 「理念」

意義を社内外に発信する

健康経営は、経営戦略であることから、「なぜ、わが社は健康経営に取り組むのか？」という取組の意義（目的）を、経営者は、自らの倫理観のもと、社内外に発信していく必要があります。「何をするのか？」（手段）の前に、「なぜするのか？」（目的）を言語化することが健康経営の第一歩です。

- 例 手段：何をするのか？：全社ウォーキング大会の開催
目的：なぜするのか？：健康を通じた、社員と職場の元気づくり！

りがい 「利害」

社員と利害を共有する

健康経営は、「人（社員）」を中心に考えて事業をつくる経営戦略です。会社として、健康投資を行う際に、誰の、どんな、健康課題を解決することで、「会社と社員」が、得られる価値とは何か？を考える必要があります。課題解決から価値創造の視点で利害を一致させましょう！

- 例 課題：高年齢社員の健康確保 → 価値：生涯現役で元気に働く社員づくり
課題：健康診断結果の改善 → 価値：健康を守り・育める自律した社員づくり

りきがく 「力学」

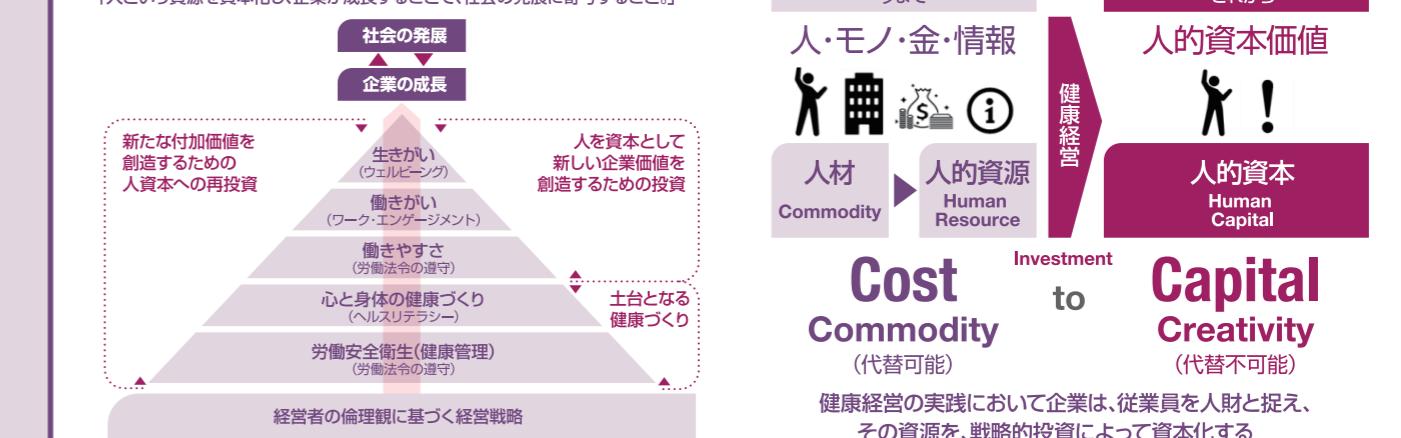
自ら、率先して行動する

経営者は強い影響力を持っています。大切なことは、社員の健康投資に対して、経営者自らが率先して行動を起こし、模範を示していくことです。健康診断結果の改善を含む健康リテラシーの向上や、職場改善に向けた支援など、できることから始めていきましょう！

未来を築く、深化版 健康経営 (NPO法人健康経営研究会)

健康経営では「健康」と「経営」を経営戦略として同時実現することが必要です。本来「人（社員）」は「人材（コスト）」として消費されるものではなく、「人財（人的資本）」としての投資対象であり、決して使い捨てではありません。経営者は、無形であるが故に、人という「見えない財産」への価値判断を、見誤らないようにしましょう。企業の未来をつくるためには、「人」がもつ創造力、生産力などの大切な無形のエネルギーを、経営者の手腕によって引き出さなくてはなりません。そのためには、モデル図に示すように、「経営者の倫理観に基づく経営戦略」を土台とする人的資本への投資が、これからの経営に一層求められるようになります。

健康経営とは、
「人という資源を資本化し、企業が成長することで、社会の発展に寄与すること。」



企業にはこんなメリットが!



※「健康経営」はNPO法人健康経営研究会の登録商標です。

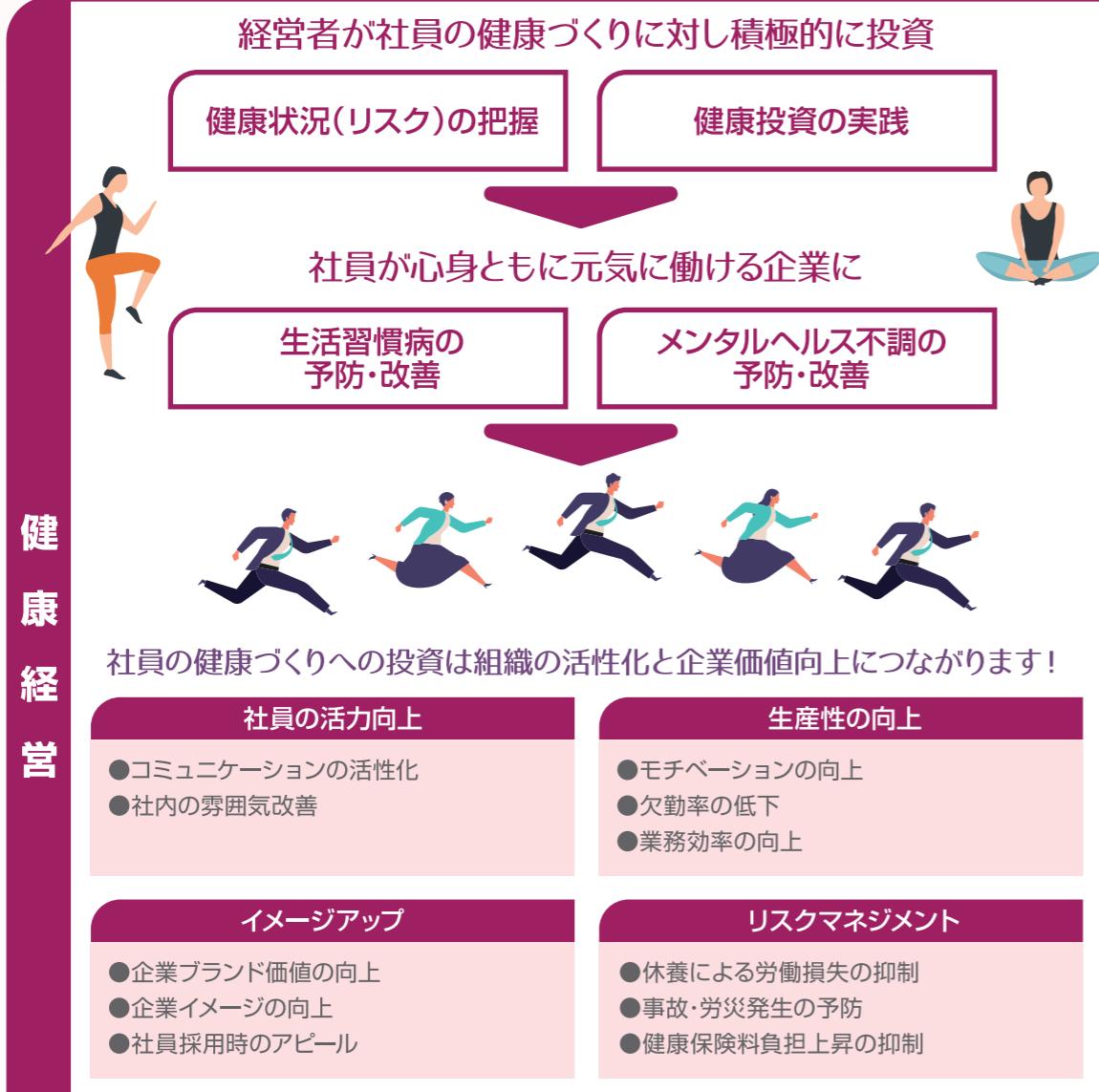
背景

- 少子高齢化による労働人口の減少
- メンタルヘルス不調者の増加
- 生活習慣病の増加等による医療費の増大
- 外部環境の変化に伴う経営合理化

中小企業にとって労働力の維持・確保はますます重要となります

POINT

- 健康づくりが疎かになると…
 - モチベーションの低下
 - プレゼンティーアイズム
(健康問題による作業能力の低下)
 - アブセンティーアイズム
(疾病などによる欠勤)
- 経営に重要な影響を及ぼす恐れがある



2

健康経営の実践ステップ



かながわ健康企業宣言から
健康優良企業認定までの流れ

まずは現状をチェックし、取組内容を計画することが必要です。企業・団体が従業員の健康増進に積極的に取り組む「健康経営」が注目されている中、協会けんぽ神奈川支部では、従業員のみなさまの健康づくりを応援するため、「かながわ健康企業宣言」事業を行っています。

※協会けんぽ神奈川支部に加入している企業・団体のみが対象で、それ以外の保険者に加入している場合は、それぞれの保険者にお問い合わせください。

ステップ 1

「健康企業診断カルテ」送付依頼書の提出

「健康企業診断カルテ」送付依頼書を協会けんぽ神奈川支部へご提出ください。
協会けんぽ神奈川支部より「健康企業診断カルテ」を送付します。

ステップ 2

健康企業診断カルテとチェックシートで職場の状況を確認

「健康企業診断カルテ」と「かながわ健康企業宣言チェックシート」
(協会けんぽ神奈川支部のホームページに掲載)
を使って、職場の現状を確認しましょう。

「かながわ健康企業宣言チェックシート」は、
こちらをご覧ください。



ステップ 3

健康企業宣言エントリーシートの提出

「エントリーシート」の宣言内容をご確認ください。
「共通項目」は全企業・全団体共通です。
※健診受診率・特定保健指導実施率は「健康企業診断カルテ」を参考に目標値を設定してください。
「選択項目」は各企業・各団体で取り組む事項を選択してください。(複数選択可)
「エントリーシート」を協会けんぽ神奈川支部へご提出ください。
協会けんぽ神奈川支部より「かながわ健康企業宣言証」を送付します。

ステップ 4

健康づくりへの取組

宣言内容をもとに、職場でできる取組を計画し積極的に実施しましょう。

ステップ 5

取組内容の振り返り・報告

取り組んだ内容を振り返り、報告用チェックシートに必要事項を記入のうえ、
協会けんぽ神奈川支部へご提出ください。協会けんぽ神奈川支部より
「認定証」を授与します。

各ステップの詳細は、
こちらをご覧ください。



次のステップへ！

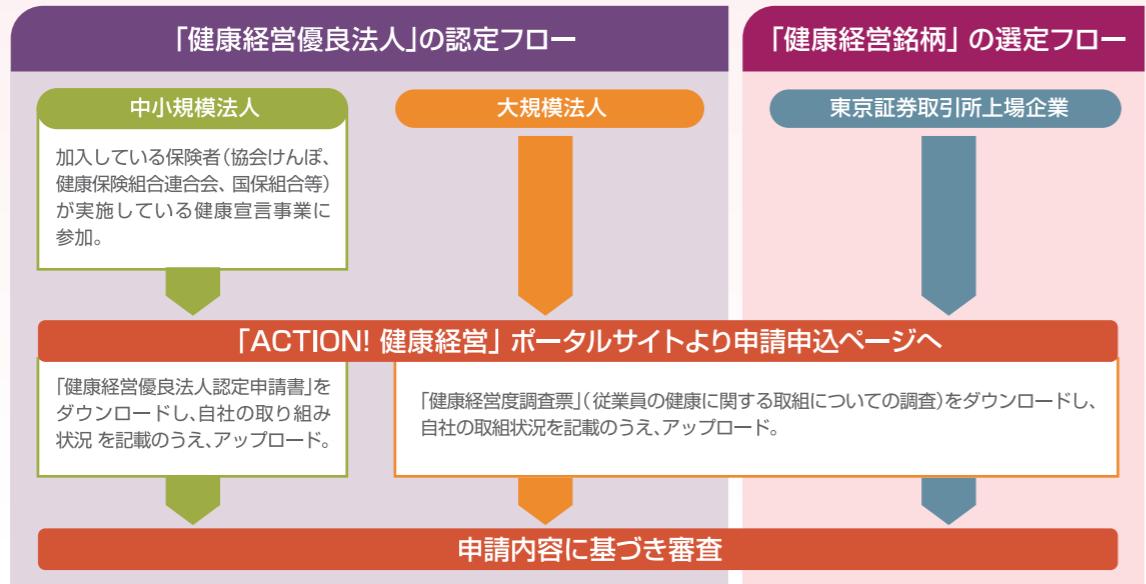
健康経営優良法人認定の登録を目指そう！

※健康経営優良法人認定制度の申請方法は、(3) 健康経営優良法人認定へチャレンジをご参照ください。

健康経営優良法人認定へ チャレンジ! 「健康経営優良法人」申請方法



健康経営優良法人認定制度とは、地域の健康課題に即した取組や日本健康会議が進める健康増進の取組とともに、特に優良な健康経営を実践している大企業や中小企業等の法人を顕彰する制度です。



健康経営優良法人認定制度および申請方法の詳細は右記よりご覧いただけます。

ACTION 健康経営 検索

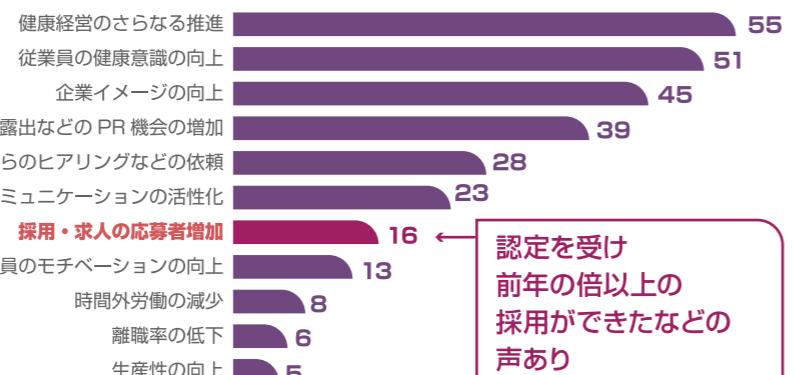


「健康経営優良法人」の認定効果

Question

「認定を受けた効果」として感じるものは?
(複数回答)

*グラフ中の数字は回答数



認定を受け
前年の倍以上の
採用ができたなどの
声あり

初めてでも
よくわかる

健康経営

[出典] 経済産業省「健康経営優良法人 2018 (中小規模法人部門) 説明会資料」/
健康経営優良法人 (中小規模法人部門) 2017年2月認定企業95社に対してのアンケートを再編・加工

神奈川県が取り組む 健康経営

CHO構想推進事業所登録制度



社内に健康経営最高責任者(Chief Health Officer)を設置して、健康経営に取り組む企業や団体の事業所を「CHO構想推進事業所」として県が登録する制度です。経営者や組織が健康経営の重要性を認識し、企業価値向上への第一歩となります

CHO構想推進事業所に登録するとどんなメリットがあるの?

メリット
1 イメージアップにつながる登録証、ステッカー、ロゴの配布

メリット
2 勉強会開催や事例集配布を通じた健康経営の支援

メリット
3 県の健康管理アプリ「マイME-BYOカルテ」を活用した健康経営の支援

メリット
4 県のホームページで事業所名等を紹介

CHO構想推進事業所に登録するには?

1 登録要件

- 県内に事業所があること。
- 事業所にCHOを設置し、継続的に従業員とその家族の健康づくりを実施していただくこと。
- 従業員にマイME-BYOカルテの利用を推進いただくこと。
- その他CHO構想推進事業所登録事業実施要綱で定める登録要件を満たしていること。

2 登録手続

【様式1】CHO構想推進事業所登録申請書を電子申請システム又は郵送で提出してください。

申請書は神奈川県ホームページよりダウンロードいただけます。

電子申請システムはこちら▶



CHO構想推進事業所ってどんなことに取り組んでいるの?

- マイME-BYOカルテの活用
- 保健師・管理栄養士・産業医による健康相談窓口の設置
- 健康診断の受診・精密検査の受診勧奨
- ラジオ体操の実施など、運動機会の提供
- 窓口の設置や面談の実施等のメンタルヘルス対策



健康経営に関連するその他の施策

「かながわ治療と仕事の両立推進企業」

☎045-210-1160



がん患者の治療と仕事の両立に資する休暇制度や勤務制度を整備している企業を認定しています。

「かながわサポートケア企業認証制度」

☎045-210-5735



従業員の仕事と介護の両立に向けた職場環境の整備を積極的に行っている優良企業を認証しています。

「働く世代の食生活に関する健康づくり」

☎045-210-4784



従業員の健康づくり支援として、
●自分の食習慣の特徴を知るためにワークシートと食習慣タイプ別の食生活改善の提案シート
●野菜量チェックシート等のリーフレットや動画等を提供しています。