

令和6年度 第4回 神奈川県地方独立行政法人神奈川県立病院機構評価委員会

## 第四期中期目標（素案）について

神奈川県健康医療局保健医療部県立病院課

令和6年8月9日（金）

# 目次

- 1 第三期中期目標期間中の課題と第四期中期目標への反映
- 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要
- 3 今後のスケジュール

**【参考】 第1回評価委員会からの骨子の修正**

# 1 第三期中期目標期間中の課題と第四期中期目標への反映

課題

1

新型コロナウイルス感染症対応の中で明らかとなった通常医療との両立や専門病院における感染症対応が課題

第四期中期目標  
への反映

3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

(2) 災害・感染症医療提供体制の充実・強化

イ 感染症医療の提供

充実・強化

課題

2

令和3年10月に発生した医療事故を契機として設置された外部調査委員会からの提言への取組が課題

第四期中期目標  
への反映

3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

(3) 患者や家族、地域から信頼される質の高い医療

ア 患者・家族目線に立った医療の提供

イ 患者サービスの充実と積極的な情報発信

ウ 医療安全対策の推進

内容の明確化  
充実・強化

4 業務運営の改善及び効率化に関する事項

(1) 適正な業務の確保

ア 内部統制の強化

イ 重大事項等に係る報告の徹底

ウ 適切な情報の管理

内容の明確化  
充実・強化

# 1 第三期中期目標期間中の課題と第四期中期目標への反映

課題

3

コロナ補助金減額等の影響により令和5年度は総損失が20億円を超える状況となり、経営改善が課題

第四期中期目標  
への反映

## 5 財務内容の改善に関する事項

- (1) 経営基盤の確立について
- (2) 運営費負担金について

課題を踏まえた  
目標設定

課題

4

複数の病院の設備から基準値を上回るレジオネラ属菌が検出されたことから、適切な設備の維持管理や感染対策が課題

第四期中期目標  
への反映

## 6 その他業務運営に関する重要事項

- (2) 施設管理及び施設整備・修繕に係る計画の検討

課題を踏まえた  
目標設定

課題

5

第三期中期目標期間中に発生した災害を踏まえ、大規模災害への対応が課題

第四期中期目標  
への反映

## 3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

- (2) 災害・感染症医療提供体制の充実・強化  
ア 災害医療の提供

充実・強化

# 1 第三期中期目標期間中の課題と第四期中期目標への反映

課題  
6

少子高齢化の進展による医療需要の変化や医師等の働き方改革に的確に対応するための医療DXの推進が課題



## 3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

- (2) 高度医療の提供
  - ア 機能の多様化と病院間連携の強化

病院機構全体として  
機能強化打ち出し

## 4 業務運営の改善及び効率化に関する事項

- (2) 業務運営の改善及び効率化～医療DXの推進～

課題を踏まえた  
目標設定

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要（長期ビジョン）

### I 長期ビジョン（全体像）

#### 1 策定趣旨

#### 2 本県の目指す医療提供体制と求められる県立病院の役割

- (1) 本県の目指す医療提供体制
- (2) 県立病院の役割

#### 3 県立病院の目指す姿

- (1) 県民に信頼される患者の安全確保と経営健全化
- (2) 多様・複雑な併存疾患等への対応力の確保及びデジタル活用による広域の医療提供
- (3) 大規模災害や感染症パンデミック等におけるフラッグシップ機能の整備
- (4) 専門機能病院と地域医療提供病院それぞれの役割とサービス提供のあり方の検討

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要（長期ビジョン）

### 新 I 長期ビジョン

#### 1 策定趣旨

- 社会や医療需要の変化を見据えた長期的な方向性の重要性
- 長期ビジョン（10年）と中期目標（5年）の関係

#### 2 本県の目指す医療提供体制と求められる県立病院の役割

##### (1) 本県の目指す医療提供体制

- 神奈川県保健医療計画が掲げる神奈川県のめざすすがたと保健医療提供体制の整備

##### (2) 県立病院の役割

###### ○ これまでの役割

足柄上病院…県西地域の中核的総合病院及び地域医療支援病院としての役割

足柄上病院以外の4病院…高度・専門医療を取り扱う県内の拠点病院としての役割

###### ○ これからの役割

引き続き県立病院としての役割を果たすとともに、医療DXを活用した病院間連携による広域の医療提供、大規模災害・感染症パンデミック等におけるフラッグシップ機能、県内医療機関のフロントランナー的役割

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要（長期ビジョン）

### 新 I 長期ビジョン

#### 3 県立病院の目指す姿

各県立病院がそれぞれの機能を高めるだけでなく、県立病院間の連携を強め、県立病院群としての機能強化を図る

##### (1) 県民に信頼される患者の安全確保と経営健全化

- 患者・家族目線に立った安全で高度・高質な医療の提供
- 組織の統制及び透明性の確保
- 収益の確保及び費用の節減や業務運営の改善等による経営の健全化

##### (2) 多様・複雑な併存疾患等への対応力の確保及びデジタル活用による広域の医療提供

- 多様・複雑な併存疾患や合併症への対応力の確保
- データ連携プラットフォームの構築等の基盤整備による広域での医療提供体制の構築

##### (3) 大規模災害や感染症パンデミック等におけるフラッグシップ機能の整備

- 大規模災害等発生時における中心的な役割、他医療機関では実施困難な医療提供の実施

##### (4) 専門機能病院と地域医療提供病院それぞれの役割とサービス提供のあり方の検討

- 10年程度先を見越した病院機能のあり方（再編等を含む）の検討

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要（中期目標）

### II 中期目標（全体像）

#### 1 策定に当たって

- (1) 第三期中期目標期間の評価・課題
- (2) 第四期中期目標の方向性

#### 2 中期目標の期間

#### 3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

- (1) 高度医療の提供
  - ア 機能の多様化と病院間連携の強化
  - イ 人材の確保と育成
  - ウ 最先端技術の活用と医療機器等の計画的な整備
  - エ 臨床研究の推進
  - オ 地域の医療機関等との機能分化・連携強化
- (2) 災害・感染症医療提供体制の充実・強化
  - ア 災害医療の提供
  - イ 感染症医療の提供
- (3) 患者や家族、地域から信頼される質の高い医療
  - ア 患者・家族目線に立った医療の提供
  - イ 患者サービスの充実と積極的な情報発信
  - ウ 医療安全対策の推進
  - エ 第三者評価の活用

#### (4) 各病院の主な機能と今後の方向性

- ア 足柄上病院
- イ こども医療センター
- ウ 精神医療センター
- エ がんセンター
- オ 循環器呼吸器病センター
- カ 各病院の病床数

#### (5) 県の施策との連携・協働

#### 4 業務運営の改善及び効率化に関する事項

- (1) 適正な業務の確保
  - ア 内部統制の強化
  - イ 重大事項等に係る報告の徹底
  - ウ 適切な情報の管理
- (2) 業務運営の改善及び効率化～医療DXの推進～
- (3) 収益の確保及び費用の節減

#### 5 財務内容の改善に関する事項

- (1) 経営基盤の確立について
- (2) 運営費負担金等について
  - ア 運営費負担金
  - イ 長期借入金

#### 6 その他業務運営に関する重要事項

- (1) 人事に関する事項
- (2) 施設管理及び施設整備・修繕に係る計画の検討
- (3) 情報の公表・公開について

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

### (1) 高度医療の提供

課題6反映

病院機構全体として  
機能強化打ち出し

#### 新 ア 機能の多様化と病院間連携の強化

- 各病院機能の見直し
- 医療DX基盤整備による病院機構内の病院間での共同診療体制の構築

#### イ 人材の確保と育成

- 医療従事者の確保・育成
- 多様な採用方法などによる質の高い人材の確保
- 医療従事者の能力向上のための研修実施
- 求められる水準を満たせるような医療従事者へのサポート体制の構築
- 専攻医や実習生、研修生の積極的な受入れ
- 医療従事者の人材育成への貢献
- 高度な経営の専門性を有した事務職員の計画的な確保・育成

#### ウ 最先端技術の活用と医療機器等の計画的な整備

- ICTやAIなどの最新・最先端の医療技術を効果的に導入・活用した質の高い医療の提供（※病院機構と調整中※）
- 費用対効果を勘案した計画的な医療機器等の整備
- 医療ニーズの変化や医療技術の進展に応じた機動的な医療機器等の整備

#### エ 臨床研究の推進

- 中長期的に成果が県民に還元される臨床研究等への取組
- 臨床研究の成果や情報の積極的な発信

#### オ 地域の医療機関等との機能分化・連携強化

- 地域包括ケアシステム及び地域医療構想のより一層の推進に向けた地域の医療機関等との機能分化・連携強化
- 介護・福祉等の関係機関との入退院時における連携、退院後の在宅医療支援等を含めた支援の強化

### (2) 災害・感染症医療提供体制の充実・強化

充実・強化

県立病院群としてフラッグシップ機能を備えるために県と協力しながら検討を進める

#### ア 災害医療の提供

課題5反映

- 本県の医療救護活動の拠点機能
- 災害時に継続的な医療を提供するための体制整備
- 県内外の大規模災害発生時のDMAT派遣等、積極的な準備と取組の実施

#### イ 感染症医療の提供

課題1反映

- 関係機関と連携した医療提供体制の確保
- 新興感染症等発生時における迅速な対応と積極的な病床確保

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

### (3) 患者や家族、地域から信頼される質の高い医療

#### 課題2 反映

#### ア 患者・家族目線に立った医療の提供

内容の明確化  
充実・強化

- 患者の権利や人格の尊重、信頼関係の構築
- 患者・家族、地域から信頼される医療の提供
- 各病院の患者安全・医療事故対応などの標準化及び向上
- 業務の質を管理するための具体的数値目標などの設定
- 医療の質の測定、評価、公表
- 患者・家族目線に立ったインフォームド・コンセントの体制整備の推進
- 多様な相談への対応、入院から退院までの一貫した支援の充実
- 良質な医療を効率的に提供するためのクリニカルパスの作成
- セカンドオピニオンの環境整備、患者目線に立った適切な対応
- 外部委員のみで構成される監査委員会の設置
- 各病院での患者安全監査の実施、監査結果の機構全体での共有
- 積極的なインシデント報告を行うことができる環境の整備
- 各病院における患者・市民参画（P P I）の取組の推進

#### 課題2 反映

#### イ 患者サービスの充実と積極的な情報発信

内容の明確化  
充実・強化

- 各病院の診療内容等の県民への分かりやすい情報提供
- 積極的な情報発信（ホームページ、公開講座）
- 各病院の患者相談窓口の明示、相談しやすい環境の整備
- 患者・家族のニーズ把握、意見や要望への対応、分析、検討
- 医療事故を含む情報の迅速な公開、業務運営の透明性の向上

#### 課題2 反映

#### ウ 医療安全対策の推進

内容の明確化  
充実・強化

- 患者安全教育の徹底、医療安全文化の醸成
- 院内感染にかかる管理体制の強化
- 日常的な事故防止活動の推進
- 事故発生の際の迅速かつ適切な検証の実施、再発防止策の取組、患者・家族へのわかりやすい説明報告、丁寧な対応
- 病院機構の統一的な事故対応マニュアルの策定、見直し

#### エ 第三者評価の活用

- 各病院の取組状況を客観的に評価する制度等の活用

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

### (4) 各病院の主な機能と今後の方向性

地域包括ケアシステムの推進などを踏まえ、長期的な視点のもと、各病院の機能や地域における役割の継続的な検討を進める

#### ア 足柄上病院

- 県西地域の特性やニーズに対応した地域の中核的な総合病院
- 周辺医療機関との役割分担に応じた医療の提供及び地域行政機関との連携
- 再整備に当たっての感染症医療、災害医療、回復期医療、救急医療の機能維持

#### イ こども医療センター

- 救急医療を含めた小児の高度・専門医療の実施
- 障害児入所施設の運営
- 医療的ケア児、児童虐待対応への支援
- こどものこころのケアの取組等の充実
- 患者の成長や発達に応じた移行期支援の実施

#### ウ 精神医療センター

- 専門性の高い精神科医療の連携・提供
- 精神科救急・急性期医療の実施
- 精神科病院の災害拠点
- 身体合併症への対応の充実
- 児童思春期の精神疾患への対応
- 患者の安全と人権に配慮した取組の推進（隔離・身体拘束の最小化等）

#### エ がんセンター

- 本県のがん医療の質の向上、がん診療の人材育成
- 重粒子線治療施設の積極的な活用
- 併存疾患等のある患者や他医療機関で受入れが困難な患者に対応できる体制の整備（※病院機構と調整中※）
- 支持療法などの患者の身体的・精神的負担を軽減する医療の提供
- アピアランスケア・就労支援等の相談体制の充実

#### オ 循環器呼吸器病センター

- 高度・専門医療、救急医療の提供
- 結核医療の提供
- 併存疾患等のある患者に対応できる体制の充実

#### カ 各病院の病床数

- 地域の医療状況の変化に応じた病床数の見直し

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

### (5) 県の施策との連携・協働

- 県が推進する保健医療施策等の諸施策への県と連携した取組
- ヘルスケア・ニューフロンティアや認知症施策等の積極的な連携
- 県が行う先駆的な取組への協力（モデル事業等）
- 県立障害者支援施設等における医師の確保についての県と連携した取組
- SDGsや共生社会の実現等の趣旨を踏まえた運営の実施

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／4 業務運営の改善及び効率化に関する事項）

### 課題2反映

#### (1) 適正な業務の確保

内容の明確化  
充実・強化

##### 新 ア 内部統制の強化

- 病院機構の理念や基本方針の遵守
- 倫理観を持った誠実かつ公正な職務の遂行
- コンプライアンスの推進等の適正な業務運営の推進
- 病院・本部事務局間の報告基準・公表基準、患者・家族との情報共有のあり方の整理、明文化、全職員間での共有
- 適正な事務の管理・執行を行うための体制の確保

##### 新 イ 重大事項等に係る報告の徹底

- 重大事項等発生時の報告基準の明確化及び報告の徹底
- 重大事項等発生後の一連の対応にかかる適時適切な報告の徹底

##### 新 ウ 適切な情報の管理

- 個人情報保護や情報セキュリティ対策の充実・強化

### 課題6反映

#### (2) 業務運営の改善及び効率化～医療DXの推進～

課題を踏まえた  
目標設定

- 医療安全・患者サービス向上、職員の働き方改革、病院機構全体の連携に寄与し、経営改善にも繋がる医療DXの推進
- 地方独立行政法人制度の利点を活かした業務改善の取組の実施
- ロジックモデルを取り入れるなど適切な指標や目標値の設定による業務運営の取組

#### (3) 収益の確保及び費用の節減

- 経営基盤の安定化に向けた収益の確保と費用の節減
- 各病院の特性に応じた施設基準等の速やかな取得
- 入院及び外来の効率的な運用による収益の確保
- 費用の適正化
- 診療報酬請求のさらなる適正化、未収金の発生防止・早期回収
- 診療報酬によらない料金の適切な設定・改定

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／5 財務内容の改善に関する事項）

### 課題3 反映

#### (1) 経営基盤の確立について

課題を踏まえた  
目標設定

- 「4 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた取組の着実な実施による安定した経営基盤の確立
- 各経営目標の達成

### 課題3 反映

#### (2) 運営費負担金等について

課題を踏まえた  
目標設定

##### ア 運営費負担金

- 経営の健全化による運営費負担金の縮減
- 建設改良費及び長期借入金等償還金（元金）に充当される運営費負担金の取扱（経常費助成）（※病院機構と調整中※）

##### イ 長期借入金

- 長期ビジョン中の県立病院の目指す姿を踏まえた中長期的な投資計画による長期借入の実施

## 2 第四期中期目標（素案）の各項目の概要 （中期目標／6 その他業務運営に関する重要事項）

### (1) 人事に関する事項

- 経営指標に留意した適正な人員配置
- 医師確保に係る県内外の連携協力体制の構築
- 業績等を踏まえた職員の意欲を高めるような人事・給与制度の検討
- 情報の共有化やコミュニケーションの確保
- 働きやすい環境の整備や組織に活性化による職務満足度の向上
- タスクシェアやタスクシフトを含めた職場環境の改善、職員の働き方改革の取組
- プロパー職員の人材育成や外部からの登用の検討

#### 課題4 反映

課題を踏まえた  
目標設定

### (2) 施設管理及び施設整備・修繕に係る計画の検討

- 設備の維持管理の徹底
- 長期ビジョン中の県立病院の目指す姿を踏まえた施設整備・修繕に関する中長期的な計画の検討

### (3) 情報の公表・公開について

- 明確な公表基準の作成及び適時適切な公表、積極的な情報の公表
- 各病院の損益計算書の公表
- 条例に則った適切な情報公開の対応

### 3 今後のスケジュール（中期目標関係）

~~令和6年5月 第1回評価委員会（長期ビジョン・骨子案）~~

~~6月 第2回定例会厚生常任委員会にて長期ビジョン・骨子案について報告~~

8月 第4回評価委員会（中期目標素案）

9月 パブリックコメントを実施（9月2日～10月1日を予定）  
第3回定例会厚生常任委員会にて中期目標素案を報告

10月 第5回評価委員会（中期目標案・中期計画素案）

11月 第3回定例会にて中期目標（案）を上程

12月 議決後、病院機構へ第四期中期目標を指示

### 3 今後のスケジュール（中期計画関係）

- 令和6年10月 第5回評価委員会（中期目標案・中期計画素案）
- 11月 第6回評価委員会（中期計画素案）
- 12月 第3回定例会厚生常任委員会にて中期計画素案を報告  
第7回評価委員会（中期計画案）
- 令和7年1月 病院機構より中期計画にかかる認可申請を受理
- 2月 第1回定例会にて中期計画（案）を上程
- 3月 議決後、第四期中期計画を認可

### 3 今後のスケジュール（参考）

|      | 4月 | 5月       | 6月                       | 7月       | 8月       | 9月   | 10月            | 11月      | 12月      | 1月       | 2月   | 3月     |
|------|----|----------|--------------------------|----------|----------|------|----------------|----------|----------|----------|------|--------|
| 中期目標 |    | 第1回評価委員会 | 常任報告<br>(長期ビジョン・<br>骨子案) |          | 第4回評価委員会 | パブコメ | 常任報告(素案)       | 第5回評価委員会 | 議案上程     | 議決後、指示   |      |        |
| 中期計画 |    |          |                          |          |          |      |                | 第6回評価委員会 | 常任報告(素案) | 第7回評価委員会 | 議案上程 | 議決後、認可 |
| 実績評価 |    |          |                          | 第2回評価委員会 | 第3回評価委員会 |      | 常任報告<br>(評価結果) |          |          |          |      |        |

# 【参考】第1回評価委員会からの骨子の修正

## 第1回評価委員会開催時の骨子（抜粋）

- I 長期ビジョン
- 3 県立病院の目指す姿
  - (2) 多様・複雑な**合併症**等への対応力の確保及びデジタル活用による広域の医療提供
  - (4) 専門機能病院と地域医療提供病院それぞれの**需要見極め**とサービス提供のあり方の検討

文言を修正

## 第4回評価委員会（今回）の骨子（抜粋）

- I 長期ビジョン
- 3 県立病院の目指す姿
  - (2) 多様・複雑な**併存疾患**等への対応力の確保及びデジタル活用による広域の医療提供
  - (4) 専門機能病院と地域医療提供病院それぞれの**役割**とサービス提供のあり方の検討

## 第1回評価委員会開催時の骨子（抜粋）

- II 中期目標
- 3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
  - (2) **災害時**、感染症医療提供体制の充実・強化
    - ア **災害時**の医療提供

文言を修正

## 第4回評価委員会（今回）の骨子（抜粋）

- II 中期目標
- 3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
  - (2) **災害**・感染症医療提供体制の充実・強化
    - ア 災害**医療**の提供